Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Осетинский государственный университет имени Коста Левановича Хетагурова»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Основы управления проектами и программами в ЖКХ»

Направление подготовки 38.03.10 Жилищное хозяйство
и коммунальная инфраструктура

Профиль подготовки
«Экономика и управление жилищным хозяйством
и коммунальной инфраструктурой»

Квалификация (степень) выпускника – бакалавр

Форма обучения – очная

Год начала подготовки – 2024

Утверждена в составе ОПОП

Владикавказ, 2023

1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Основы управления проектами и программами в ЖКХ» является углубление уровня освоения компетенций в области управления проектами и программами на основе современной методики календарного, ресурсного и бюджетного планирования проектов/программ развития, контроля и регулирования изменений в процессе их реализации.

Программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.10 Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура.

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, Блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программ «Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура». Дисциплина является дисциплиной по выбору обучающегося.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ПК-1. Способность собирать, обрабатывать и анализировать информацию о состоянии рынка жилищно-коммунальных услуг и объектов жилищного фонда	ПК-1.1 Выбор нормативных документов, регулирующих деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства, в том числе в сфере ценообразования и тарифного регулирования
	ПК-1.2 Поиск и выбор информации с использованием информационных технологий и геоинформационных систем об объекте недвижимости и и формулирование выводов о его стоимости, состоянии и характеристиках
	ПК-1.7 Выбор показателей и проведение количественной и качественной оценки коммунальных услуг
ПК-2. Способность выполнять работы по финансово-экономическому планированию деятельности управляющей организации и процессов проведения капитального ремонта жилищного фонда."	ПК-2.1 Расчет потребности в инвестиционных ресурсах, необходимых для оказания услуг и выполнения работ в рамках реализуемой программы/при проведения капитального ремонта жилищного фонда
	ПК-2.2 Выбор источников финансирования программы(проекта)/капитального ремонта жилищного фонда
	ПК-2.3 Разработка финансовой модели реализации программы/проекта в ЖКХ, в том числе капитального ремонта жилищного фонда
	ПК-2.9 Составление плана расходов на капитальный ремонт
	ПК-2.12 Составление финансово-экономического плана деятельности управляющей организации
ПК-4. Способность планировать и организовывать деятельность управляющей организации	ПК 4.1 Выбор и формулирование теоретических и методических подходов для решения задач по организации и планированию деятельности управляющей организации
	ПК-4.2 Формулирование и выбор направлений деятельности и производственных процессов управляющей организации
	ПК-4.3 Формулирование и выбор принципов, методов и форм организации деятельности управляющей организации
Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции

	ПК-4.4 Выбор показателей, методов планирования и составление планов деятельности управляющей организации
ПК-6. Способность оценивать эффективность деятельности управляющей организации	ПК-6.1 Выбор информации, принципов, критериев, методов и показателей оценка экономической эффективности мероприятий капитального ремонта жилищного фонда/деятельности управляющей организации по управлению многоквартирным домом
	ПК-6.2 Формулирование и оценка рисков деятельности управляющей организации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.1 Выбор нормативных документов, регулирующих деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства, в том числе в сфере ценообразования и тарифного регулирования	**Знает** основные нормативно-правовые документы, регулирующие деятельность организаций в сфере ЖКХ
	Имеет навыки (основного уровня) выбора нормативно-технических документов для обоснования продолжительности строительства и стоимости проекта в сфере ЖКХ
ПК-1.2 Поиск и выбор информации с использованием информационных технологий и геоинформационных систем об объекте недвижимости и формулирование выводов о его стоимости, состоянии и характеристиках	**Знает** информационные системы и информационные технологии, необходимые для поиска и выбора информации по проекту /программе развития ЖКХ
	Имеет навыки (основного уровня) выбора информации для составления прогнозных показателей затрат и итоговой стоимости проекта
ПК-1.7 Выбор показателей и проведение количественной и качественной оценки коммунальных услуг	**Знает** количественные и качественные показатели оценки результатов реализации проекта/ программы развития ЖКХ
ПК-2.1 Расчет потребности в инвестиционных ресурсах, необходимых для оказания услуг и выполнения работ в рамках реализуемой программы/при проведения капитального ремонта жилищного фонда	**Знает** основные подходы к определению потребности в трудовых и материальных ресурсах для реализации проекта/программы развития в сфере ЖКХ
	Имеет навыки (основного уровня) определения потребности в трудовых и материальных ресурсах для реализации проекта/ программы развития в сфере ЖКХ
ПК-2.2 Выбор источников финансирования программы(проекта)/капитального ремонта жилищного фонда	**Знает** источники финансирования проекта, программы развития ЖКХ
	Имеет навыки (основного уровня) выбора оптимальных источников финансирования проекта/программы развития
ПК-2.3. Разработка финансовой модели реализации	**Знает** модели финансирования инвестиционно-строительного проекта/программы развития ЖКХ

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
программы/проекта в ЖКХ, в том числе капитального ремонта жилищного фонда	**Имеет навыки** (основного уровня) подготовки вариантов для выбора моделей финансирования проекта/программы развития ЖКХ
ПК-2.9 Составление плана расходов на капитальный ремонт	**Знает** основы составления плана движения денежных средств проекта
ПК-2.12 Составление финансово-экономического плана деятельности управляющей организации	**Знает** основные подходы к составлению планов и графиков доходов и расходов по проекту
	Имеет навыки (основного уровня) составления планов и графиков доходов и расходов по проекту
ПК-4.1 Выбор и формулирование теоретических и методических подходов для решения задач по организации и планированию деятельности управляющей организации	**Знает** основные подходы и инструменты составления и ведения бюджета проекта в рамках деятельности управляющей организации
ПК-4.2 Формулирование и выбор направлений деятельности и производственных процессов управляющей организации	**Знает** содержание и направления деятельности и производственных процессов управляющей организации в рамках реализации проектов/программ
ПК-4.3 Формулирование и выбор принципов, методов и форм организации деятельности управляющей организации	**Знает** основных участников, организационные модели и методики выбора наиболее эффективного варианта реализации проекта /программы развития ЖКХ
ПК-4.4 Выбор показателей, методов планирования и составление планов деятельности управляющей организации	**Знает** основные экономические и организационно-технологические показатели, методы планирования проекта в рамках деятельности управляющей организации
	Имеет навыки (основного уровня) составления календарных и сетевых графиков проекта
ПК-6.1 Выбор информации, принципов, критериев, методов и показателей оценка экономической эффективности мероприятий капитального ремонта жилищного фонда/деятельности управляющей организации по управлению многоквартирным домом	**Знает** основные показатели эффективности проекта
	Знает методику расчета показателей эффективности проектных решений
ПК-6.2 Формулирование и оценка рисков деятельности управляющей организации	**Знает** основные виды рисков реализации проектов в сфере ЖКХ
	Знает основы выбора мероприятий по предупреждению рисков реализации проектов/ программ развития ЖКХ

Информация о формировании и контроле результатов обучения представлена в Фонде оценочных средств (Приложение 1).

3. Трудоёмкость дисциплины и видов учебных занятий по дисциплине

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачётных единиц (108 академических часов).

(1 зачетная единица соответствует 36 академическим часам)

Видами учебных занятий и работы обучающегося по дисциплине могут являться.

Обозначение	Виды учебных занятий и работы обучающегося
Л	Лекции
ЛР	Лабораторные работы
ПЗ	Практические занятия
КоП	Компьютерный практикум
КРП	Групповые и индивидуальные консультации по курсовым работам (курсовым проектам)
СР	Самостоятельная работа обучающегося в период теоретического обучения
Контроль	Самостоятельная работа обучающегося и контактная работа обучающегося с преподавателем в период промежуточной аттестации

Структура дисциплины:

Форма обучения – очная.

№	Наименование раздела дисциплины	Семестр	Количество часов по видам учебных занятий и работы обучающегося							Формы промежуточной аттестации, текущего контроля успеваемости
			Л	ЛР	ПЗ	КоП	КРП	СР	Контроль	
1	Теоретические и методические основы управления проектами и программами в ЖКХ	7	8		16			42	18	*Контрольная работа р.1-2, домашнее задание р.1-2*
2	Особенности управления проектами и программами в сфере ЖКХ	7	8		16					
	Итого	7	16		32			42	18	*Зачет*

4. Содержание дисциплины, структурированное по видам учебных занятий и разделам

При проведении аудиторных учебных занятий предусмотрено проведение текущего контроля успеваемости:

- В рамках практических занятий предусмотрено выполнение обучающимися контрольной работы.

4.1 Лекции

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание лекций
1	Теоретические и методические основы управления проектами и программами в ЖКХ	Основные понятия и определения. Функции и подсистемы управления проектами. Классификация проектов. Определение понятий «портфель» и «программа». Определение понятия «окружающая среда проекта». Факторы внешней среды проекта. Факторы внутренней среды проекта. Определение понятий «планирование» и «план проекта». Основные уровни планирования. Процессы планирования. Планирование целей и содержания проекта. Определение работ проекта. Ключевые показатели оценки эффективности проектов. Проектное финансирование. Источники и организационные формы, основные модели финансирования проектов. Основы концепции жизненного цикла проекта. Структура и участники ИСП. Функциональная матрица основных участников проекта. Календарное планирование. Планирование ресурсов. Планирование затрат и финансирования проекта. Создание плана проекта. Подходы к обоснованию ключевых ТЭП проекта, в том числе к формированию и определению стоимости проекта, продолжительности проекта. Актуальные аспекты информационного обеспечения и автоматизации процессов управления проекта. Методы выявления и снижения коррупционных рисков на различных стадиях проекта.
2	Особенности управления проектами и программами в сфере ЖКХ	Концепция улучшения инвестиционного климата в жилищно-коммунальном хозяйстве. Стратегии развития и проекты в сфере ЖКХ. Специфика проектов в сфере ЖКХ: технический, технологический, организационный, финансовый, регулятивный аспекты. Участники проектов в сфере ЖКХ. Основные нормативно-правовые документы, регулирующие деятельность организаций в сфере ЖКХ. Количественные и качественные показатели оценки результатов реализации проекта/ программы развития ЖКХ. Основные подходы к определению потребности в трудовых и материальных ресурсах для реализации проекта/программы развития в сфере ЖКХ. источники финансирования проекта, программы развития ЖКХ. Модели финансирования инвестиционно-строительного проекта/программы развития ЖКХ. Подготовка вариантов для выбора моделей финансирования проекта/программы развития ЖКХ. Основные подходы и инструменты составления и ведения бюджета проекта в рамках деятельности управляющей организации.
		Основные участники, организационные модели и методики выбора наиболее эффективного варианта реализации проекта / программы развития ЖКХ. Основные

		экономические и организационно- технологические показатели, методы планирования проекта в рамках деятельности управляющей организации. Основные виды рисков реализации проектов в сфере ЖКХ. Основы выбора мероприятий по предупреждению рисков реализации проектов/ программ развития ЖКХ.

4.2 Лабораторные работы

Не предусмотрено учебным планом.

4.3 Практические занятия

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание занятия
1	Теоретические и методические основы управления проектами и программами в ЖКХ	Создание нового проекта в программном комплексе. Ввод и настройка исходных данных по проекту Структура необходимых данных по проекту. Ввод и настройка данных по работам (задачам) проекта Планирование проекта. Структура работ по проекту Диаграммы, графики и отчеты по проекту. Календарный план и сетевой график проекта. Алгоритм и процедура формирования концепции проекта в сфере ЖКХ. Организационно-управленческие и технические аспекты разработки концепции проекта. Финансовое планирование проекта /программы развития. График ресурсов проекта. Анализ графика ресурсов проекта. Отчеты по проекту. График потребности в финансовых средствах, экспорт и импорт данных в программном комплексе. График потребности в финансовых средствах. Функция контроля проекта в программном комплексе. Контроль календарного плана проекта. Оптимизация плана проекта в программном комплексе. Изменения плана проекта. Сравнение вариантов проекта, анализ проекта.
2	Особенности управления проектами и программами в сфере ЖКХ	Выбор нормативно-технических документов для обоснования продолжительности строительства и стоимости проекта в сфере ЖКХ. Выбор информации для составления прогнозных показателей затрат и итоговой стоимости проекта. Определение потребности в трудовых и материальных ресурсах для реализации проекта/ программы развития в сфере ЖКХ. Выбор оптимальных источников финансирования проекта/программы развития.

		Составление плана движения денежных средств проекта. Составление планов и графиков доходов и расходов по проекту. Составление планов и графиков доходов и расходов по проекту Составление календарных и сетевых графиков проекта.

4.4 Компьютерные практикумы

Не предусмотрено учебным планом

4.5 Групповые и индивидуальные консультации по курсовым работам (курсовым проектам)

Не предусмотрено учебным планом

4.6 Самостоятельная работа обучающегося в период теоретического обучения

Самостоятельная работа обучающегося в период теоретического обучения включает в себя:

- самостоятельную подготовку к учебным занятиям, включая подготовку к аудиторным формам текущего контроля успеваемости;
- выполнение домашнего задания;
- самостоятельную подготовку к промежуточной аттестации.

№	Наименование раздела дисциплины	Темы для самостоятельного изучения
1	Теоретические и методические основы управления проектами и программами в ЖКХ	Определение понятия «процесс». Типы процессов, выполняемые командой проекта. Основы оценки эффективности проектов, в том числе результативности отдельных проектных решений. Подсистема управления стоимостью. Подсистема управления временем. Формирование системы и организация процедур управления качеством проекта. Особенности реализации крупных проектов с госучастием (в том числе инфраструктурных проектов, финансируемых в рамках федеральных целевых программ), выявления и снижения коррупционных рисков. Бизнес-планирование и внедрение на основе процессного и системного подходов комплексного бизнес-инструментария, включающего финансовое планирование. Матрицы коммерческой ответственности, матрицы функциональной ответственности, модели структурных данных, модели взаимодействия с внешней средой, технологии управления организационным развитием, бизнес-планирование управленческой деятельности.
2	Особенности управления проектами и программами в сфере ЖКХ	Механизмы, инструменты и институты поддержки по направлениям и стадиям инвестиционных проектов в сфере ЖКХ. Приоритетная форма проектов ГЧП –

		концессионное соглашение. Особенности подготовки, заключений и реализации концессионных соглашений в сфере ЖКХ.

4.7 Самостоятельная работа обучающегося и контактная работа обучающегося с преподавателем в период промежуточной аттестации

Работа обучающегося в период промежуточной аттестации включает в себя подготовку к формам промежуточной аттестации (к зачёту), а также саму промежуточную аттестацию.

5. Оценочные материалы по дисциплине

Фонд оценочных средств по дисциплине приведён в Приложении 1 к рабочей программе дисциплины.

Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации, а также текущего контроля по дисциплине хранятся на кафедре (структурном подразделении), ответственной за преподавание данной дисциплины.

6. Учебно-методическое и материально-техническое обеспечение дисциплины

Основные принципы осуществления учебной работы обучающихся изложены в локальных нормативных актах, определяющих порядок организации контактной работы и порядок самостоятельной работы обучающихся. Организация учебной работы обучающихся на аудиторных учебных занятиях осуществляется в соответствии с п. 3.

6.1 Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов для освоения дисциплины

Для освоения дисциплины обучающийся может использовать учебные издания и учебно-методические материалы, имеющиеся в научно-технической библиотеке НИУ МГСУ и/или размещённые в Электронных библиотечных системах.

Актуальный перечень учебных изданий и учебно-методических материалов представлен в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины.

6.2Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине используются профессиональные базы данных и информационных справочных систем, перечень которых указан в Приложении 3 к рабочей программе дисциплины.

6.3 Перечень материально-технического, программного обеспечения освоения дисциплины

Учебные занятия по дисциплине проводятся в помещениях, оснащенных соответствующим оборудованием и программным обеспечением.

Приложение 1 к рабочей программе

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оценивание формирования компетенций производится на основе показателей оценивания, указанных в п.2. рабочей программы и в п.1.1 ФОС.

Связь компетенций, индикаторов достижения компетенций и показателей оценивания приведена в п.2 рабочей программы.

1.1. Описание формирования и контроля показателей оценивания

Оценивание уровня освоения обучающимся компетенций осуществляется с помощью форм промежуточной аттестации и текущего контроля. Формы промежуточной аттестации и текущего контроля успеваемости по дисциплине, с помощью которых производится оценивание, указаны в учебном плане и в п.3 рабочей программы.

В таблице приведена информация о формировании результатов обучения по дисциплине разделами дисциплины, а также о контроле показателей оценивания компетенций формами оценивания.

Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)	Номера разделов дисциплины	Формы оценивания (формы промежуточной аттестации, текущего контроля успеваемости)
Знает основные нормативно-правовые документы, регулирующие деятельность организаций в сфере ЖКХ	2	Контрольная работа, зачет
Имеет навыки (основного уровня) выбора нормативно-технических документов для обоснования продолжительности строительства и стоимости проекта в сфере ЖКХ	1, 2	Домашнее задание
Знает информационные системы и информационные технологии, необходимые для поиска и выбора информации по проекту	1, 2	Контрольная работа, зачет
Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)	Номера разделов дисциплины	Формы оценивания (формы промежуточной аттестации, текущего контроля успеваемости)
/программе развития ЖКХ		
Имеет навыки (основного уровня) выбора информации для составления прогнозных показателей затрат и итоговой стоимости проекта	1, 2	Домашнее задание
Знает количественные и качественные	1, 2	Контрольная работа, зачет

Знает основные подходы к определению потребности в трудовых и материальных ресурсах для реализации проекта/программы развития в сфере ЖКХ	2,	Контрольная работа, зачет
Имеет навыки (основного уровня) определения потребности в трудовых и материальных ресурсах для реализации проекта/ программы развития в сфере ЖКХ	1, 2	Домашнее задание
Знает источники финансирования проекта, программы развития ЖКХ	1, 2	Контрольная работа, зачет
Имеет навыки (основного уровня) выбора оптимальных источников финансирования проекта/программы развития	1, 2	Домашнее задание, контрольная работа
Знает модели финансирования инвестиционно-строительного проекта/программы развития ЖКХ	1, 2	Контрольная работа, зачет
Имеет навыки (основного уровня) подготовки вариантов для выбора моделей финансирования проекта/программы развития ЖКХ	1, 2	Домашнее задание
Знает основы составления плана движения денежных средств проекта	1, 2	Контрольная работа, зачет
Знает основные подходы к составлению планов и графиков доходов и расходов по проекту	1	Контрольная работа, зачет
Имеет навыки (основного уровня) составления планов и графиков доходов и расходов по проекту	1, 2	Контрольная работа, зачет
Знает основные подходы и инструменты составления и ведения бюджета проекта в рамках деятельности управляющей организации	2	Контрольная работа, зачет
Знает содержание и направления деятельности и производственных процессов управляющей организации в рамках реализации проектов/программ	2	Контрольная работа, зачет
Знает основных участников, организационные модели и методики выбора наиболее эффективного варианта реализации проекта /программы развития ЖКХ	2	Контрольная работа, зачет

Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)	Номера разделов дисциплины	Формы оценивания (формы промежуточной аттестации, текущего контроля успеваемости)
Знает основные экономические и организационно-технологические показатели, методы планирования проекта в рамках деятельности управляющей организации	2	Контрольная работа, зачет
Имеет навыки (основного уровня) составления календарных и сетевых графиков проекта	1	Домашнее задание
Знает основные показатели эффективности проекта	1, 2	Контрольная работа, домашнее задание, зачет
Знает методику расчета показателей эффективности проектных решений	1, 2	Контрольная работа, домашнее задание, зачет
Знает основные виды рисков реализации проектов в сфере ЖКХ	2	Контрольная работа, домашнее задание, зачет
Знает основы выбора мероприятий по предупреждению рисков реализации проектов/ программ развития ЖКХ	2	Контрольная работа, домашнее задание, зачет

1.2. Описание критериев оценивания компетенций и шкалы оценивания

При проведении промежуточной аттестации в форме зачёта используется шкала оценивания: «Не зачтено», «Зачтено».

Показателями оценивания являются знания и навыки обучающегося, полученные при изучении дисциплины.

Критериями оценивания достижения показателей являются:

Показатель оценивания	Критерий оценивания
Знания	Знание терминов и определений, понятий
	Знание основных закономерностей и соотношений, принципов
	Объём освоенного материала, усвоение всех дидактических единиц (разделов)
	Полнота ответов на проверочные вопросы
	Правильность ответов на вопросы
	Чёткость изложения и интерпретации знаний
Навыки основного уровня	Навыки выбора методик выполнения заданий
	Навыки выполнения заданий различной сложности
	Навыки самопроверки. Качество сформированных навыков
	Навыки анализа результатов выполнения заданий, решения задач
	Навыки представления результатов решения задач
	Навыки обоснования выполнения заданий
	Быстрота выполнения заданий
	Самостоятельность в выполнении заданий
	Результативность (качество) выполнения заданий

2. Типовые контрольные задания для оценивания формирования компетенций

2.1. Промежуточная аттестация

2.1.1. Промежуточная аттестация в форме экзамена, дифференцированного зачета (зачета с оценкой), зачета

Форма(ы) промежуточной аттестации:

Перечень типовых примерных вопросов/заданий для проведения зачёта в 7 семестре (очная форма обучения):

№	Наименование раздела дисциплины	Типовые вопросы/задания
1	Теоретические и методические основы управления проектами и программами	1. Методология управления проектами и понятие проекта в недвижимости и ЖКХ, классификация проектов 2. Понятие жизненного цикла (ЖЦ) проекта 3. Концепция проекта: этапы разработки, содержание Декларации о намерениях 4. Проектный анализ: цель, состав, направления анализа 5. Финансовый анализ проекта: цель и содержание 6. Экономический анализ: цель и содержание 7. Порядок разработки, согласования и утверждения ТЭО инвестиционно-строительного проекта 8. Основные участники проекта в ЖКХ 9. Цель и задачи заказчика и инвестора проекта 10. Цель и задачи застройщика (девелопера) в управлении проектом 11. Цель и задачи проектировщика, подрядчика и поставщика в управлении проектом 12. Руководитель проекта: роль и задачи в управлении проектом 13. Эффективность проекта: понятие, виды и принципы оценки 14. Денежный поток проекта: понятие, характеристики 15. Составляющие денежного потока по видам деятельности 16. Дисконтирование денежных потоков: понятие, расчётный период, момент приведения, шаг расчёта, норма дисконта, коэффициент дисконтирования 17. Показатели эффективности проектов 18. Система договорных отношений между участниками инвестиционно-строительной деятельности. Основные виды договоров (контрактов). 19. Финансовое планирование 20. Планирование в управлении проектом: цель; планируемые параметры; процессы планирования. 21. Уровни планирования проекта и иерархические связи уровней 22. Виды планов, планирование на стадиях ЖЦ проекта 23. Календарно-сетевое планирование проекта: содержание, последовательность, связь со сметным планированием 24. Формы привлечения инвестиций в проект.
	Особенности управления проектами и программами в сфере ЖКХ	1. Стратегии развития и проекты в сфере ЖКХ. 2. Специфика проектов в сфере ЖКХ: технический, технологический, организационный, финансовый, регулятивный аспекты. 3. Участники проектов в сфере ЖКХ. 4. Механизмы, инструменты и институты поддержки по направлениям и стадиям инвестиционных проектов в сфере ЖКХ. 5. Государственно-частное партнерство как форма реализации проектов в сфере ЖКХ 6. Особенности подготовки, заключений и реализации концессионных соглашений в сфере ЖКХ 7. Основные нормативно-правовые документы, регулирующие деятельность организаций в сфере ЖКХ. 8. Количественные и качественные показатели оценки результатов реализации проекта/ программы развития ЖКХ.

		9. Основные подходы к определению потребности в трудовых и материальных ресурсах для реализации проекта/программы развития в сфере ЖКХ. 10. Источники финансирования проекта, программы развития ЖКХ. 11. Модели финансирования инвестиционно-строительного проекта/программы развития ЖКХ. 12. Подготовка вариантов для выбора моделей финансирования проекта/программы развития ЖКХ. 13. Основные подходы и инструменты составления и ведения бюджета проекта в рамках деятельности управляющей организации. 14. Основные участники, организационные модели и методики выбора наиболее эффективного варианта реализации проекта /программы развития ЖКХ. 15. Основные экономические и организационно-технологические показатели, методы планирования проекта в рамках деятельности управляющей организации. 16. Основные виды рисков реализации проектов в сфере ЖКХ. 17. Выбор мероприятий по предупреждению рисков реализации проектов/ программ развития ЖКХ.

2.1.2. Промежуточная аттестация в форме защиты курсовой работы (курсового проекта)

Промежуточная аттестация в форме защиты курсовой работы/курсового проекта не проводится.

2.2. Текущий контроль

2.2.1. Перечень форм текущего контроля:

- контрольная работа;
- домашнее задание.

2.2.2. Типовые контрольные задания форм текущего контроля

Контрольная работа:

Тема: Основы планирования проекта.

Типовые варианты вопросов и заданий для контрольной работы:

Состав типового задания контрольной работы включает ответы на вопросы и решение типовых задач по вариантам исходных данных.

Перечень типовых примерных вопросов:

1. Задачи структуризации и структура проекта.
2. Функции и подсистемы управления проектом
3. Планирование в управлении проектом: цель; планируемые параметры; процессы планирования.
4. Уровни планирования проекта и иерархические связи уровней
5. Виды планов, планирование на стадиях ЖЦ проекта
6. Календарно-сетевое планирование проекта: содержание, последовательность, связь со сметным планированием
7. Контроль в управлении проектом: понятие, подсистемы, виды контроля
8. Контроль сроков в управлении проектом
9. Контроль бюджета и качества в управлении проектом
10. Нормативно-правовое регулирование реализации проектов в ЖКХ
11. Финансирование проектов/программ в ЖКХ
12. Основные участники проекта в сфере ЖКХ
13. Основные риски реализации проектов в ЖКХ

14. Отличительные особенности проектов и программ в ЖКХ
15. Бджетирование проектов в ЖКХ

Примерные типовые задачи:

1. Дана последовательность работ с указанием их продолжительностей и потребности в рабочих. Требуется вручную построить календарный график, определить продолжительность строительства, критический пусть и временные резервы отдельных работ.
2. Даны исходные по ИСП в сфере ЖКХ. Необходимо построить денежный поток проекта и рассчитать основные показатели эффективности: NPV, IRR, PP. Оценить эффективность проекта с учетом различных источников финансирования

Домашнее задание:

Домашнее задание состоит из 2х разделов.

Раздел №1 домашнего задания:

Тема: Сбор исходной информации для разработки финансового планирования проекта

В рамках домашнего задания обучающийся формирует массив исходной информации для разработки и планирования реализации проекта в ЖКХ.

Примерный состав задания:

- Описание проекта;
- Описание сегмента рынка ЖКХ, соответствующего проекту;
- Структура затратной и доходной составляющих проекта;
- Основные показатели эффективности;
- Источники финансирования проекта;
- Основные риски при реализации ИСП в ЖКХ;
- Формирование укрупненного денежного потока ИСП.

Перечень типовых примерных вопросов:

- Назовите характеристики, необходимые для оценки проекта.
- Назовите основные ограничительные факторы для реализации проекта.
- Назовите перечень исходной информации для определения затрат по проекту.
- Назовите перечень исходной информации для определения доходов по проекту.

Раздел №2 домашнего задания:

Тема: Календарное планирование строительства с использованием ПО.

Состав: разработать календарный график проекта с использованием ПО

Перечень типовых примерных заданий для выполнения обучающимися в программной среде программного комплекса:

1. Как запустить, спланировать и сохранить новый проект в программном комплексе?
2. Как настроить общие сведения о проекте?
3. Как настроить календарь рабочего времени проекта?
4. Как сформировать структуру таблицы работ по проекту?
5. Как ввести проектные данные?
6. Как запланировать структуру работ (работы-предшественники)?
7. Как настроить подпроекты?
8. Как настроить суммарную задачу проекта?

9. Как определить значения временных резервов?
10. Как проводится сравнительный анализ ключевых параметров проектов?

3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания

Процедура проведения промежуточной аттестации и текущего контроля успеваемости регламентируется локальным нормативным актом, определяющим порядок осуществления текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

3.1. Процедура оценивания при проведении промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине в форме экзамена и/или дифференцированного зачета (зачета с оценкой)

Промежуточная аттестация по дисциплине в форме экзамена/дифференцированного зачёта (зачета с оценкой) не проводится.

3.2. Процедура оценивания при проведении промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине в форме зачета

Промежуточная аттестация по дисциплине в форме зачёта проводится в 7 семестре.

Для оценивания знаний и навыков используются критерии и шкала, указанные п.1.2.

Ниже приведены правила оценивания формирования компетенций по показателю оценивания «Знания».

Критерий оценивания	Уровень освоения и оценка	
	Не зачтено	Зачтено
Знание терминов и определений, понятий	Не знает терминов и определений	Знает термины и определения
Знание основных закономерностей и соотношений, принципов	Не знает основные закономерности и соотношения, принципы построения знаний	Знает основные закономерности и соотношения, принципы построения знаний
Объём освоенного материала, усвоение всех дидактических единиц (разделов)	Не знает значительной части материала дисциплины	Знает материал дисциплины
Полнота ответов на проверочные вопросы	Не даёт ответы на большинство вопросов	Даёт ответы на большинство вопросов
Правильность ответов на вопросы	Допускает грубые ошибки при изложении ответа на вопрос	Не допускает ошибок при изложении ответа на вопрос
Чёткость изложения и интерпретации знаний	Излагает знания без логической последовательности	Излагает знания в логической последовательности
	Не иллюстрирует изложение поясняющими схемами, рисунками и примерами	Иллюстрирует изложение поясняющими схемами, рисунками и примерами
	Неверно излагает и интерпретирует знания	Верно излагает и интерпретирует знания

Ниже приведены правила оценивания формирования компетенций по показателю оценивания «Навыки основного уровня»

Критерии оценивания	Не зачтено	Зачтено
Навыки выбора методик выполнения заданий	Не может выбрать методику выполнения заданий	Может выбрать методику выполнения заданий
Навыки выполнения заданий различной сложности	Не имеет навыков выполнения учебных заданий	Имеет навыки выполнения учебных заданий
Навыки самопроверки. Качество сформированных навыков	Допускает грубые ошибки при выполнении заданий, нарушающие логику решения задач	Не допускает ошибки при выполнении заданий
Навыки анализа результатов выполнения заданий, решения задач	Делает некорректные выводы	Делает корректные выводы
Навыки представления результатов решения задач	Не может проиллюстрировать решение задачи поясняющими схемами, рисунками	Иллюстрирует решение задачи поясняющими схемами, рисунками
Навыки обоснования выполнения заданий	Не может обосновать алгоритм выполнения заданий	Обосновывает алгоритм выполнения заданий
Быстрота выполнения заданий	Не выполняет задания или выполняет их очень медленно, не достигая поставленных задач	Выполняет задания в поставленные сроки
Самостоятельность в выполнении заданий	Не может самостоятельно планировать и выполнять задания	Планирование и выполнение заданий осуществляет самостоятельно
Результативность (качество) выполнения заданий	Выполняет задания некачественно	Выполняет задания с достаточным уровнем качества

3.3. Процедура оценивания при проведении промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине в форме защиты курсовой работы (курсового проекта)

Процедура защиты курсовой работы (курсового проекта) определена локальным нормативным актом, определяющим порядок осуществления текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Промежуточная аттестация по дисциплине в форме защиты курсовой работы/курсового проекта не проводится.

Приложение 2 к рабочей программе

Перечень учебных изданий и учебно-методических материалов

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания, количество страниц	Количество экземпляров в библиотеке СОГУ
1	Экономика и управление жилищно-коммунальным хозяйством [Текст] : учебник для студентов образовательных учреждений высшего образования, обучающихся по направлениям подготовки 38.03.01 "Экономика", 38.03.10 "Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура" (уровень бакалавриата), 38.04.10 "Жилищное хозяйство и коммунальная инфраструктура" (уровень магистратуры), 38.06.01 "Экономика" (уровень подготовки кадров высшей квалификации) / под ред.: П. Г. Грабового, А. Н. Кирилловой ; Нац. исслед. Моск. гос. строит. ун-т. - Москва : АСВ ; Просветитель, 2018. - 669 с. ISBN 978-5-4323-0292-2	51
2	Организация строительства и девелопмент недвижимости [Текст] : учебник для студентов: в 2-х ч. / ред. П. Г. Грабовый ; Нац. исслед. Моск. гос. строит. ун-т. - Москва : АСВ ; Просветитель, 2018. Ч.2 : Девелопмент недвижимости / ред. П. Г. Грабовый. - 4-е изд., перераб. и доп. - 2018. - 604 с. - ISBN 978-5-4323-0280-9	50
3	Организация строительства и девелопмент недвижимости [Текст] : учебник для студентов: в 2-х ч. / ред. П. Г. Грабовый ; Нац. исслед. Моск. гос. строит. ун-т. - Москва : АСВ ; Просветитель, 2018. Ч.1 : Организация строительства / ред. П. Г. Грабовый. - 4-е изд., перераб. и доп. - 2018. - 645 с. - ISBN 978-5-4323-0279-3	49

Электронные учебные издания в электронно-библиотечных системах (ЭБС):

№ п/п	Автор, название, место издания, год издания, количество страниц	Ссылка на учебное издание в ЭБС
1	Боронина, Л. Н. Основы управления проектами: учебное пособие / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук ; под редакцией Ю. Вишневский. — Екатеринбург : Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 136 с.- ISBN 978-5-7996-1751-6.	http://www.iprbookshop.ru/65961.html
3	Беликова, И. П. Основы управления проектами : учебное пособие / И. П. Беликова, О. Н. Федиско. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2020. — 112 с	https://www.iprbookshop.ru/109396.html

Приложение 3 к рабочей программе

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование	Электронный адрес ресурса
«Российское образование» - федеральный портал	http://www.edu.ru/index.php
Научная электронная библиотека	http://elibrary.ru/defaultx.asp?
Электронная библиотечная система IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
Федеральная университетская компьютерная сеть России	http://www.runnet.ru/
Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"	http://window.edu.ru/
Научно-технический журнал по строительству и архитектуре «Вестник МГСУ»	http://www.vestnikmgsu.ru/
Научно-техническая библиотека НИУ МГСУ	http://www.mgsu.ru/resources/Biblioteka/