

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.399.03,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «СЕВЕРО-ОСЕТИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ КОСТА ЛЕВАНОВИЧА ХЕТАГУРОВА»  
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 15 декабря 2023 года № 27

О присуждении Хаханаеву Умару Сайд-Эмиевичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Системная реструктуризация проектного финансирования в финансовой системе России», по специальности 5.2.4 – Финансы (экономические науки), принята к защите 12 октября 2023 г., протокол заседания № 24 диссертационным советом 24.2.399.03, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Осетинский государственный университет имени Коста Левановича Хетагурова» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 362025, г. Владикавказ, ул. Ватутина 44-46, приказ №759/нк от 28 июня 2022 года Министерства науки и высшего образования Российской Федерации о создании диссертационного совета.

Соискатель Хаханаев Умар Сайд-Эмиевич, 21.04.1986 года рождения, в 2008 году окончил государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Саратовский государственный технический университет» по специальности «Экономика и управление на предприятии (на транспорте)» с присвоением квалификации экономист-менеджер.

В 2021 году освоил программу подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика», профиль «Финансы, денежное обращение и кредит» с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь» в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Чеченский государственный университет имени А.А. Кадырова», г. Грозный.

С 2023 года Хаханаев У.С-Э. является соискателем кафедры экономики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Осетинский государственный университет имени Коста Левановича Хетагурова».

В настоящее время Хаханаев У.С-Э. работает в должности заместителя начальника, отдела реализации бюджетных инвестиций в сфере науки, Департамента бюджетных инвестиций Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре экономики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Осетинский государственный университет имени Коста Левановича Хетагурова», г. Владикавказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель - доктор экономических наук, доцент, Тавбулатова Зулай Кариевна, профессор кафедры экономики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Осетинский государственный университет имени Коста Левановича Хетагурова».

Официальные оппоненты:

Макаров Иван Николаевич, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и финансов Липецкого филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего

образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Тихомиров Дмитрий Викторович, кандидат экономических наук, профессор Школы финансов федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный университет», город Краснодар, в своем положительном отзыве, подготовленном доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры экономического анализа, статистики и финансов Косенковой К.В., подписанном доктором экономических наук, профессором, и.о. заведующего кафедрой экономического анализа, статистики и финансов Дробышевской Ларисой Николаевной и утвержденном проректором по научной работе и инновациям ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет», кандидатом химических наук Шарафан М.В., указала, что исследование Хаханаева Умара Сайд-Эмиевича представляет собой целостное, структурированное и логически выстроенное исследование на актуальную тему, которое содержит новизну положений, выводов и результатов, заключающиеся в обосновании автором методологических подходов к выявлению и эволюции механизмов проектного финансирования, а также отметила, что автором глубоко и детально изучены тенденции развития мирового и российского рынков проектного финансирования, с целью определения условий и перспектив применения проектного финансирования при реализации крупномасштабных инвестиционных проектов в России, что позволило ему сформулировать приоритетные направления по оптимизации проектного финансирования в современных, непростых экономических условиях функционирования финансовой системы России.

В заключении отмечено, что содержание диссертационного исследования соискателя Хаханаева У.С-Э. соответствует Паспорту научной специальности 5.2.4. – Финансы (экономические науки) в части пункта 18. Проектное и венчурное финансирование.

Представленная научно-квалификационная работа на тему «Системная реструктуризация проектного финансирования в финансовой системе России», в которой содержится решение научной задачи по реструктуризации системы проектного финансирования и в качестве новых научно-практических результатов предложена разработка многомерной модели проектного финансирования стратегических инвестиционных проектов, что соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук.

Соискатель имеет 23 опубликованные работы по теме диссертационного исследования общим объемом – 12,79 п.л. (авт.- 7,68 п.л.), из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 6 работ, 5 публикаций в изданиях, цитируемых в международных базах Web of science.

В авторских публикациях по теме диссертационного исследования отражены особенности российского и глобального рынков проектного финансирования, включая структурные, отраслевые, организационные и финансовые аспекты, особенности кредитования объектов недвижимости в крупных инвестиционных проектах, исследованы риски, включая конкретные стратегии управления рисками, правовые вопросы внедрения проектного финансирования, изучен опыт фабрики проектного финансирования, изучены стратегии проектного финансирования в условиях внешней экономической неопределенности с акцентом на необходимость проведения реструктуризации в проектном финансировании.

Научные работы соискателя отражают результаты проведенного исследования, не содержат элементов заимствования и раскрывают основные положения, выносимые на защиту

**Наиболее значимые научные работы соискателя:** 1. Хаханаев У.С.-Э. Сущность и понятие инвестиционных проектов /У.С.-Э. Хаханаев// Финансовая экономика. 2019. № 4. С. 317-320. – 0,44 п.л.; 2. Хаханаев У.С.-Э. Исследование факторов снижения рисков финансирования инвестпроектов /У.С.- Э. Хаханаев // Финансы и кредит (К1). 2019. Т. 25, № 9(789). С. 2167-2178. – 0,9 п.л.; 3. Khakhanaev U.S.-E. The Study into Factors Reducing Investment Project Financing Risks /Khakhanaev U.S.-E. // Дайджест-Финансы (analytical journal «Digest finance»). 2019. vol. 24, iss. 4. pp. 395-402. – 0, 67 п.л.; 4. Хаханаев У.С.-Э. Оценка российской и зарубежной практики формирования системы проектного финансирования / У.С.-Э. Хаханаев, З.К. Тавбулатова // Ученые записки Крымского инженерно-педагогического университета. – 2023. № 2(80). С. 186-190 – 0,23/0,13 п.л.; 5. Хаханаев У.С.-Э. Специфика и особенности российского рынка проектного финансирования: структурно-отраслевые и организационно-финансовые аспекты. /У.С.-Э. Хаханаев, З.К. Тавбулатова //Ученые записки Международного банковского института. 2023. №2(44). С.117-133. – 0,9/0,7п.л.; 6. Хаханаев У.С.-Э. Исследование макроэкономических эффектов проектного финансирования в России // Фундаментальные исследования (К1) №8. 2023. С. 43-49. – 0,9 п.л.; 7. Khakhanaev U.S.- E. Formation of an Effective System of Project Financing of Investment Activities in the Region / U.S- E. Khakhanaev, R.R. Bashirzade, A.V. Pakhomova //Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Conference on Digital Economy (WOS, ISCDE 2020), Yekaterinburg, 05–06 ноября 2020 года/ ed. Dr. Anton Nazarov. Yekaterinburg: Institute of Digital Economics, 2020. P. 536-541 – 0,74/0,26 п.л.; 8. Khakhanaev U.S- E. State incentives for investment projects using project financing /Tavbulatova Z.K., Khakhanaev U. S-E., Vozkaev S-U.S-E.// В сборнике: social and cultural transformations in the context of modern globalism. 4 the International Conference

on Social and Cultural Transformations in the Context of Modern Globalism (WOS, SCTCMG 2021). 19-21 May, 2021, Kh. Ibragimov Complex Research Institute of Russian Academy of Sciences, Grozny, Russia. С. 1518-1524. - 0,75/0,2 п.л.; 9. Хаханаев У.С.-Э. Особенности кредитования строительства объектов недвижимости путем проектного финансирования /У.С.-Э. Хаханаев // Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства: сборник научных трудов, Симферополь, 10 апреля 2020 года. Том Выпуск 6. Симферополь: ООО «Издательство Типография «Ариал», 2020. С. 683-685. - 0,24 п.л.; 10. Хаханаев У.С.- Э. Формы и механизмы проектного финансирования инвестиционных потоков /У.С.- Э. Хаханаев// Атояновские чтения: Альманах. Саратов: ООО Изд-во «КУБиК», 2020. С. 176-180. – 0,27 п.л.; 11. Хаханаев У.С.-Э. Динамика развития глобального рынка проектного финансирования /У.С.-Э. Хаханаев, З.К. Тавбулатова //Сборник материалов II Международной научно-практической конференции "Смирновские чтения – 2023", Санкт-Петербург, 22–24 марта 2023 года /Международный банковский институт имени Анатолия Собчака. Часть 3. Санкт-Петербург: Международный банковский институт им. Анатолия Собчака, 2023. С. 64-70. – 0,32/0,2 п.л.; 12. Хаханаев У.С.-Э. Ретроспективный анализ инвестирования в основной капитал российской экономики и стран БРИКС. /Хаханаев У.С.-Э.// Вестник ГГНТУ. Гуманитарные и социально-экономические науки. Грозный, 2023. Том XIX. №2(32). С. 19-30 – 0,39 п.л.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (все отзывы положительные) от: доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой финансовых рынков и финансовых институтов Института управления, экономики и финансов ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет» Сафиулина Ленера Наилевича, который отмечает, что «автору, на наш взгляд, следовало бы провести отраслевой анализ проектного финансирования в разрезе субъектов Российской Федерации»; доктора экономических наук, профессора, руководителя Департамента

банковского дела и монетарного регулирования Финансового факультета ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» Марины Александровны Абрамовой в качестве замечания отметившей, во-первых «представляется целесообразным более подробно исследовать проблемы, связанные с международными санкциями в отношении проектного финансирования в России; во-вторых, «на с. 19 автореферата автор пишет: проектное финансирование, устанавливает проект как отдельную единицу, что приводит к появлению уникальной матрицы рисков. Представляется интересным более подробно раскрыть содержание этой матрицы рисков»; в – третьих, «было бы интересно узнать экспертные мнения специалистов-практиков отрасли, которые могли бы придать теоретическим построениям автора еще более практический характер»; доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой финансов и банковского дела социально-экономического института ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» Нестеренко Екатерины Анатольевны, которая указывает на то, что «в качестве замечания отмечаю, что пятый пункт новизны (стр.13) автореферата диссертационной работы, раскрывающий структурные недостатки «Фабрики проектного финансирования» недостаточно раскрыт в самом автореферате (стр.22-23), перечислены выявленные недостатки без причинно-следственного анализа»; доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры финансов и кредита ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарева», Ефремовой Татьяны Александровны, которая в своем отзыве указывает, во-первых, что «автореферат не позволяет получить четкое представление о предлагаемой соискателем Модифицированной многомерной модели проектного финансирования (7 пункт новизны, с. 14, с. 28—29) так как отсутствует ее визуализация, в результате чего, неясным остается как набор формирующих ее элементов, так и логические и/или количественные связи между ними»; во-вторых, «автореферат не раскрывает, какие макроэкономические показатели,

были отобраны автором для проведения корреляционно-регрессионного анализа, как они были разделены на пары переменных (с. 26) и почему автор использовал именно парную, а не множественную модель, позволяющую оценить взаимосвязь проектного финансирования с ключевыми показателями экономики России в совокупности и уточнить меру воздействия каждого фактора в отдельности»; в – третьих, «в автореферате соискатель отмечает, что ВЭБ (основной оператор «Фабрики проектного финансирования») выступает в триедином качестве, что приводит к конфликту интересов (с. 28). Следовало бы пояснить данное утверждение, указав, в чем данный конфликт проявляется»; доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой финансов и кредита ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского», Яшиной Надежды Игоревны, которая отмечает, что «в работе предлагается оценка сопутствующих рисков, препятствующих эффективности модели «Фабрика», однако отсутствуют детальные пояснения и методический инструментарий выявления указанных рисков (стр.23 автореферата)», а также указывает на то, что «при обосновании направлений модификации модели проектного финансирования автор не касается детальной проработки решений, например, таких как решение проблемы санкций и ограничений: альтернативные платежные системы; заключение соглашений со странами, не участвующими в санкциях и др. (с.29 автореферата)»; доктора экономических наук, профессора, директора института финансов, экономики и управления ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет» Искоскова Максима Олеговича и доктора экономических наук, доцента, названного вуза, Куриловой Анастасии Александровны, в своем отзыве указавших, что «на с. 20 автореферата автор пишет: в исследовании также подчеркивается потенциальная роль проектного финансирования в реализации инвестиционных целей, выявляется его адаптивность к макроэкономической стабильности, инфляции, инвестиционным рискам, внешнеэкономической ситуации и доступу на внешние рынки. Представляется интересным более



подробно раскрыть содержание данного тезиса»; доктора экономических наук, профессора, заведующей кафедрой финансов и кредита Института экономики и управления ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева» Лубковой Эльмиры Миннулловны в качестве замечания отметившей, что «на стр. 20 автореферата автор отмечает, что в исследовании оценивается потенциальная роль проектного финансирования в реализации инвестиционных целей, выявляется его адаптивность к макроэкономической стабильности, инфляции, инвестиционным рискам, внешнеэкономической ситуации и доступу на внешние рынки, при этом не раскрывает их содержание»; доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой «Менеджмент и финансы производственных систем» ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный технический университет» Сазонова Сергея Петровича, который отмечает, во-первых, что «в качестве одного из предложений по модификации модели проектного финансирования в автореферате автор предлагает создание компании специального назначения (SPV). Хотелось бы более детального уточнения ее роли в модифицированной модели проектного финансирования», и во-вторых, автор «в автореферате пишет о матрице с итогами расчетов проведенного корреляционного анализа (стр.26) с расчетом коэффициента Пирсона. Однако, не представляется возможным увидеть, указанную автором, сложную связь проектного финансирования с макроэкономическими показателями, так как сама матрица с расчетами не представлена в автореферате. Хотелось бы пояснений по итогам расчетов указанной матрицы».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается высоким уровнем их научной квалификации, авторитетом в научном сообществе, способностью определить научную и практическую ценность данной диссертации, а также наличием у них ряда значимых научных публикаций в области теоретико-экономического исследования, соответствующей профилю защищаемой работы, тем, что они дали

письменное согласие выступить в качестве официальных оппонентов и ведущей организации, а также полностью соответствуют требованиям пп. 22, 24 «Положения о присуждении ученых степеней».

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработана** научная идея, обогащающая методологические подходы к развитию механизма проектного финансирования, адаптированного к уникальному геополитическому и экономическому положению России, что позволило выявить качественно новые закономерности потенциала проектного финансирования в реализации инвестиционных проектов.

**предложен** оригинальный подход к повышению экономической устойчивости инфраструктурных проектов на основе стратегической согласованности действий хозяйственных субъектов, государственных органов, кредиторов и других заинтересованных сторон, что способствует стимулированию инвестиций, оптимизации финансовой эластичности и снижению финансовых рисков.

**доказана** тесная взаимосвязь макроэкономической стабильности, тенденций самофинансирования и стратегической направленностью инвестиций на основе ретроспективного и эконометрического анализа, интеграции кейнсианской теории инвестиций и модели роста Солоу, что позволяет обеспечить сбалансированный ресурсный подход к развитию инвестиционного процесса в российской экономике.

**введена** измененная трактовка проектного финансирования как мультипоточкового интегративного целевого инвестирования и распоряжения обособленным активом единого назначения (с ограниченным сроком эксплуатации) через юридически независимую проектную компанию, финансируемую за счет долга без права регресса на основе качественной оценки сопутствующих рисков под обеспечение будущих денежных потоков от реализации проекта.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**доказано** на основе комплексного анализа и критической оценки российской модели проектного финансирования, что Фабрика проектного финансирования имеет структурные несоответствия, в том числе, высокий порог входа, ограничение отраслевой направленности, отсутствие механизмов распределения рисков, сложность процедур и низкая прозрачность, что позволило выявить уязвимые противоречия в существующей модели проектного финансирования и, подтверждает необходимость системной реструктуризации механизма проектного финансирования в России;

**применительно к проблематике диссертации результативно использован** комплекс существующих базовых методов исследования, таких как анализ, синтез, индукция, дедукция, сравнение, а также обусловленные спецификой предмета исследования статистические и эконометрические методы анализа, в том числе корреляционно-регрессионный анализ, сравнения и группировки, количественный и качественный анализ, классическая теории инвестиций Кейнса, модель роста Солоу; что обеспечивает получение репрезентативных результатов, обладающих новизной и теоретической значимостью;

**изложены** научные положения, расширяющие представление о проектном финансировании на основе транзакционных издержек, распределения рисков, динамики леввериджа, оценки кредитоспособности и соблюдения нормативных требований, что повышает необходимость реализации риск-менеджмента в управлении инвестиционными процессами;

**раскрыта** на основе проведенного корреляционно-регрессионного анализа, степень влияния проектного финансирования на макроэкономические показатели (ВВП, безработица, инфляция), которая согласуется с теоретическими основами кейнсианской теории инвестиций и модели роста Солоу, что подтверждает системную значимость проектного финансирования в формировании российской экономики;

**изучены** внутренние и внешние противоречия проектного финансирования, синдицированного кредитования, синхронные и

корреляционные изменения в финансовой структуре, отраслевом распределении проектного финансирования с особым акцентом на переход от традиционных сфер, таких как горнодобывающая и нефтехимическая промышленность, к устойчивым секторам, таким как возобновляемая энергетика.

**проведена модернизация** алгоритмов стратегического проектного финансирования, учитывающая уникальное геополитическое и экономическое положение России, с использованием логического обобщения и критического комплексного анализа, направленная на модернизацию существующей модели проектного финансирования в России, создание глобальных стратегических партнерств, направленных на обеспечение развития стратегического финансирования инвестиционных проектов.

**Значение полученных соискателем результатов для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и внедрены:**

- предложения по совершенствованию механизмов проектного финансирования, направленные на поиск новых подходов к проблеме развития инвестиционных стратегий, реформ в сфере отраслевого и макроэкономического регулирования инвестиционных процессов, в рамках реализации в 2019-2023 гг. гранта Российского фонда фундаментальных исследований (Конкурс на лучшие проекты фундаментальных научных исследований, выполняемые молодыми учеными, обучающимися в аспирантуре «Аспиранты», научный проект на тему «Проектное финансирование как эффективная форма кредитования инвестиционных проектов», договор № 19-310-90024/19 (Справка о внедрении).

- научные положения и практические рекомендации в учебный процесс федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова» при обучении студентов по направлениям подготовки 38.03.01 - «Экономика», профиль «Финансы и кредит» и направлениям подготовки

магистратуры 38.04.08 «Финансы и кредит» в разрезе учебных дисциплин: «Финансовые рынки», «Инвестиции и инвестиционная деятельность» (Справка о внедрении);

**определено**, что необходимым условием для успешного проектного финансирования, являются благоприятная политическая обстановка, стабильная экономическая и нормативная среда, а также прозрачная практика ведения бизнеса с созданием проектных компаний специального назначения (SPV), выступающих в качестве обособленных финансовых организаций;

**создана** многомерная модель стратегического проектного финансирования, основанная на исследованиях его эволюции, инновационной периодизации и сложного взаимодействия в различных секторах экономики, основанной на внедрении двухвекторной реформы модели проектного финансирования, которая позволит осуществить системную реструктуризацию проектного финансирования в финансовой системе России;

**представлены** предложения по системной реструктуризации модели проектного финансирования, включающие совокупность алгоритмических шагов по диверсификации источников финансирования, снижению порогов входа, расширению отраслевой направленности, внедрению механизмов диверсификации рисков, оптимизацию процессов, повышению прозрачности, которые могут быть использованы при разработке инвестиционных стратегий, регулировании инвестиционных процессов.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**теория** построена на известных, проверяемых данных и фактах, согласуется с опубликованными результатами отечественных и зарубежных исследований, а также со статистическими данными, подтверждающими корректность выносимых на защиту научных положений, выводов и рекомендаций, соответствует теме диссертации;

**идея базируется на** анализе существующей модели проектного финансирования в финансовой системе России, с выявлением ее недостатков и особенностей развития в условиях санкционного давления со стороны

недружественных стран и обосновании необходимости ее реформирования в целом, и в частности, в модификации «Фабрики проектного финансирования»;

**использовано** сравнение авторских данных и данных, полученных ранее в исследованиях отечественных и зарубежных ученых, практикующих экономистов по вопросам изучения проблем и перспектив развития проектного финансирования в финансовой системе государства;

**установлено**, что представленные в работе результаты исследования и рекомендации по системной реструктуризации проектного финансирования, направленные на реформирование моделей проектного финансирования в России, обладают научной новизной и практической значимостью, не противоречат ранее опубликованным в независимых источниках работам по данной тематике, дополняют и уточняют их;

**использованы** современные методики сбора и обработки исходной информации из официальных статистических и ведомственных источников, законодательных и нормативно-правовых актов Российской Федерации, иные аналитические публикации в сети Интернет, научные работы, периодические обзоры по проблематике исследования, обеспечивающие достоверность результатов исследования и аргументированную обоснованность практических рекомендаций, а также собственные разработки автора.

**Личный вклад соискателя состоит в:**

- самостоятельной постановке цели и обосновании комплекса задач диссертационного исследования, адекватном определении объекта и предмета исследования;

- личном участии автора на всех этапах изучения, сбора, обработки и анализа исходных данных в рамках исследовательского процесса;

- разработке категориального аппарата, методологии, теоретического, методического и практического инструментария, обеспечивающего результативность исследования;

- исследовании и обосновании научных положений, выводов и рекомендаций, направленных на развитие теоретических основ проектного

финансирования, совершенствование механизмов и моделей проектного финансирования как инструмента стимулирования инвестиционных процессов в российской экономике;

- апробации результатов и выводов исследования путем личного участия в научно-практических конференциях российского и международного уровня, затрагивающих вопросы, связанные с тематикой исследования;

- обосновании теоретической концепции и практических результатов, в совокупности представляющих собой решение важной проблемы, обладающих существенной научной новизной и способных внести значительный вклад в развитие экономики;

- подготовке объема публикаций по теме диссертации, в том числе 6 статей в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации и 5 статей в международных изданиях, индексируемых в научных базах Web of science.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие замечания и пожелания: в будущем можно изучить применимость предложенных моделей и стратегий в других региональных контекстах, а также исследовать возможности интеграции новых технологий, таких как искусственный интеллект при использовании матрицы рисков. Для определения степени воздействия санкционного давления на проектное финансирование, соискателю следовало бы провести анализ и статистические расчеты, отражающие реальный ущерб в настоящем и возможные потери в будущем.

Соискатель Хаханаев У.С-Э. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы, согласился с замечанием, высказанными пожеланиями и отметил, что они имеют большую научную ценность и будут им взяты во внимание в дальнейшей научно-исследовательской деятельности.

На заседании 15 декабря 2023 года, протокол №27, диссертационный совет 24.2.399.03 принял решение за новые научно-обоснованные решения по развитию теоретических и методических основ проектного финансирования и управления рисками в финансировании инвестиционных проектов, решении

