

*Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Северо-Осетинский государственный университет  
имени Коста Левановича Хетагурова»*

**РАБОЧАЯ ПРОГРАМА ДИСЦИПЛИНЫ  
«Антикризисное управление»**

**Направление/специальность 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ  
Профиль: "Проектное управление бизнесом"**

**Квалификация (степень) выпускника – Бакалавр**

Владикавказ 2020

Программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом по направлению Менеджмент, профиль «Проектное управление бизнесом» утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.01.2016 г. № 7, учебным планом подготовки бакалавра по направлению Менеджмент, профиль «Проектное управление бизнесом» утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «СОГУ» (протокол № 9 от 30.04.2020г.)

Составитель: к.э.н., доцент Ракута Н.В.

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры экономики  
(протокол от «10» марта 2020 г. № 8).

Одобрена советом факультета экономики и управления  
(протокол от «30» марта 2020 г. № 6)

## 1. Структура, и общая трудоемкость дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 часа).

Форма промежуточной аттестации – зачет.

|                                    |                      |
|------------------------------------|----------------------|
|                                    | Очная форма обучения |
| Курс                               | 4                    |
| Семестр                            | 7                    |
| Лекции                             | 34                   |
| Практические (семинарские) занятия | 34                   |
| Лабораторные занятия               | -                    |
| Итого аудиторных занятий           | 68                   |
| Самостоятельная работа             | 76                   |
| Курсовая работа                    | -                    |
| Экзамен                            | -                    |
| Зачет                              | +                    |
| Общее количество часов             | 144/ 4 зет           |

## 2. Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины «Антикризисное управление» - сформировать целостное представление о концепции антикризисного управления на основе изучения закономерностей развития экономических систем, теоретических основ антикризисного управления, методологии распознавания, диагностики, принятия и реализации управленческих решений по предотвращению или преодолению кризиса социально-экономической системы.

## 3. Место дисциплины в структуре ОПОП

Б1.В.ДВ.09.01

Дисциплина «Антикризисное управление» является дисциплиной базовой части учебного плана подготовки специалиста по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль «Финансовый менеджмент».

Для изучения курса необходимо знание дисциплин «Диагностика и анализ финансовой деятельности», «Риск-менеджмент», «Финансовый менеджмент».

## 4. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

| Коды компетенций | Содержание компетенций  |
|------------------|---|
| ОПК-2            | способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений  |
| ПК-1             | владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры |
| ПК-10            | владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических,  |

|  |   |
|--|---|
|  | финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления |
|--|---|

Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине с формируемыми компетенциями ОПОП

| Коды компетенций | Планируемые результаты обучения, соответствующие формируемым компетенциям ОПОП   |  |  |
|------------------|--|--|--|
|                  | Знать  | Уметь  | Владеть  |
| ОПК-2            | - основы управления социально-экономической системой   | - находить организационно-управленческие решения и нести за них ответственность              | - навыками принимать организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений  |
| ПК-1             | -теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач;<br>-основы управления человеческими ресурсами | - проводить аудит человеческих ресурсов;<br>- проводить диагностику организационной культуры | -навыками использования теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач в условиях кризиса;<br>-навыками организации групповой работы и принципами формирования команды,<br>- навыками аудита человеческих ресурсов и проведения диагностики организационной культуры |

|       |   |  |   |
|-------|---|--|---|
| ПК-10 | <p>-методологические подходы обработки данных необходимых для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;</p> <p>- методы сбора, обработки и анализа экономических данных.</p> | <p>- работать с различными источниками экономической информации;</p> <p>-распознавать экономические взаимосвязи, оценивать экономические процессы и явления, применять инструментарий экономического анализа в целях диагностики кризиса;</p> <p>- осуществлять поиск информации, анализ данных, необходимых для решения выявления причин кризиса.</p> | <p>-способностью получать и критически осмысливать экономическую информацию, систематизировать полученные данные;</p> <p>- навыками подготовки аналитических обзоров, докладов, рекомендаций, проектов нормативных документов на основе статистических расчетов;</p> <p>- навыками ориентации в особенностях функционирования хозяйствующих субъектов с учетом действующего законодательства;</p> <p>- навыками анализа финансовых и экономических процессов и научного обобщения полученных результатов.</p> |
|-------|---|--|---|

## 5. Содержание и учебно-методическая карта дисциплины

Таблица 5.1

| Но<br>ме<br>р<br>не<br>де<br>ли | Наименование тем<br>(вопросов),<br>изучаемых по дисциплине   | Занятия |    | Самостоятельная<br>работа<br>студентов                                   |          | Формы<br>контрол<br>я              | Лите<br>рату<br>ра |
|---------------------------------|--|---------|----|--|----------|------------------------------------|--------------------|
|                                 |  | л       | пр | Содержание   | Ча<br>сы |                                    |                    |
| 1,<br>2                         | Тема 1. Кризисы в социально-экономическом развитии ( ОПК-2,ПК-1,ПК-10 )<br>1.Понятия кризиса в социально-экономическом развитии. | 4       | 4  | Взгляды различных экономических школ на проблему возникновения кризисов. | 10       | Презентация, устный опрос, реферат | [1-5]              |

|      |  |   |   |   |    |                                    |       |
|------|--|---|---|---|----|------------------------------------|-------|
|      | <p>2.Причины возникновения кризиса. Возможные последствия кризисов.</p> <p>3.Типология кризисов.</p> <p>4. Признаки кризиса: распознавание и преодоление.</p> <p>5.Человеческий фактор антикризисного управления.</p>  |   |   |   |    |                                    |       |
| 3-5  | <p>Тема 2. Государственное регулирование кризисных ситуаций (ОПК-2,ПК-1,ПК-10)</p> <p>1. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.</p> <p>2. Классификация кризисов с позиции теории «предпосылки» для регулирования кризисных ситуаций.</p> <p>3.Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.</p> <p>4. Меры по преодолению финансового кризиса.</p> <p>5.Промышленная политика как вид государственного регулирования кризисных ситуаций.</p> <p>6. Значение усиления социальной ориентации государственного регулирования кризисных ситуаций.</p> | 6 | 6 | <p>Пути оздоровления российской экономики. Особенности российской экономики и антикризисное управление. Использование института государственно-частного партнерства в антикризисном управлении национальной экономикой.</p> | 10 | Презентация, устный опрос, реферат | [1-5] |
| 6, 7 | <p>Тема 3. Кризисы и развитие организации (ОПК-2,ПК-1,ПК-10)</p> <p>1.Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации: объективные и субъективные.</p> <p>2.Возникновение кризисов в организации.</p> <p>3.Распознавание кризиса.</p>  | 4 | 4 | <p>Отечественный и зарубежный опыт антикризисного управления предприятием</p> <p>Экономический кризис на уровне межотраслевых экономических связей.</p>   | 10 | Презентация, устный опрос, реферат | [1-5] |

|        |   |   |   |   |    |   |       |
|--------|---|---|---|---|----|---|-------|
|        | <p>4.Средства распознавания кризиса.</p> <p>5.Тенденции циклического развития организации.</p> <p>6.Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.</p>  |   |   |   |    |   |       |
| 8,9    | <p>Тема 4. Методологические основы антикризисного управления на предприятии (ОПК-2,ПК-1,ПК-10)</p> <p>1. Возможность, необходимость, проблематика, признаки и особенности антикризисного управления.</p> <p>2. Антикризисное управление: требование к системе и механизму процесса управления</p> <p>3. Причины неплатежеспособности и банкротства предприятий.</p> <p>4. Механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятия.</p> | 4 | 4 | <p>Банкротство как институт рыночного хозяйства. Роль финансового анализа в диагностике предприятия. Специфика антикризисное управление финансово-кредитными организациями.</p> | 10 | <p>Презентация, устный опрос, реферат</p> | [1-5] |
| 10, 11 | <p>Тема 5. Правовые основы антикризисного управления (ОПК-2,ПК-1,ПК-10)</p> <p>1. Эволюция законодательства о банкротстве в России.</p> <p>2. Внесудебные процедуры и арбитражный процесс по делам о несостоятельности предприятий</p> <p>3. Социальные вопросы в законодательстве РФ о несостоятельности предприятий.</p> <p>4. Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях</p>  | 4 | 4 | <p>Реализация банкротства в странах с развитой рыночной экономикой</p>  | 10 | <p>Устный опрос, реферат</p>              | [1-5] |

|              |  |           |           |   |           |                                    |       |
|--------------|--|-----------|-----------|---|-----------|------------------------------------|-------|
| 12, 13       | <p>Тема 6. Основные стратегии антикризисного управления (ОПК-2, ПК-1, ПК-10)</p> <p>1. Рыночный характер стратегий антикризисного управления.</p> <p>2. Стратегия развития и стратегии антикризисного управления.</p> <p>3. Антикризисные стратегии на предприятии.</p>  | 4         | 4         | Стратегическое планирование в антикризисном управлении.   | 10        | Презентация, устный опрос, реферат | [1-5] |
| 14-17        | <p>Тема 7. Комплекс инструментов антикризисного управления (ОПК-2, ПК-1, ПК-10)</p> <p>1. Мониторинг кризисной ситуации</p> <p>2. Аналитические инструменты антикризисного управления</p> <p>3. Инструменты оперативного воздействия в условиях кризиса: реконструкция предприятия и менеджмента, мобилизация активов, консолидация капитала, управление рисками.</p> <p>4. Закономерности функционирования страховой компании.</p> <p>5. Преимущества страхования.</p> <p>6. Разработка программы страхования предприятия</p> | 8         | 8         | Информационные потоки в инновационно-ориентированном антикризисном управлении экономическим развитием | 16        | Презентация, устный опрос, реферат | [1-5] |
| <b>ИТОГО</b> |  | <b>34</b> | <b>34</b> |   | <b>76</b> |                                    |       |

Примечание:

Отдельные виды учебной работы могут проводиться дистанционно на основании локальных нормативных актов.

При использовании индивидуальных образовательных траекторий в рамках индивидуального учебного плана подготовки специалиста изучение данной дисциплины может осуществляться через индивидуальные консультации преподавателя очно, в часы консультаций, по электронной почте, а также с использованием платформы дистанционного обучения Moodle, личный кабинет студента на сайте СОГУ, других элементов ЭИОС СОГУ.



## **6. Образовательные технологии**

Для достижения планируемых результатов освоения дисциплины, используются различные образовательные технологии:

- традиционные лекции и практические (семинарские) занятия с использованием современных интерактивных технологий;
- лекция-диалог – содержание подается через серию вопросов, на которые студент должен отвечать непосредственно в ходе лекции;
- реферат – студент готовит краткое сообщение по вопросу темы, оформляет работу в соответствии с требованиями и сдает ее преподавателю;
- видеоконференция – сеанс видеоконференцсвязи (ВКС) – это технология интерактивного взаимодействия двух и более участников образовательного процесса для обмена информацией в реальном режиме времени.

Технологии электронного обучения реализуются при помощи электронной образовательной среды СОГУ (при использовании ресурсов ЭБС), в ходе проведения автоматизированного тестирования и т.д.

## **7. Методические указания по дисциплине «Антикризисное управление»**

### **7.1. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Самостоятельная работа обучающихся является одним из видов учебных занятий. Самостоятельная работа проводится с целью:

- систематизации и закрепления полученных теоретических знаний и практических умений обучающихся;
- углубления и расширения теоретических знаний;
- формирования умений использовать нормативную, правовую, справочную документацию и специальную литературу;
- формирования самостоятельности мышления, способности к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации;
- развития и закрепления исследовательских умений.

Самостоятельная работа обучающихся осуществляется на всем протяжении изучения дисциплины. В соответствии с утвержденной в учебном плане трудоемкостью она составляет 76 часов и состоит из:

- работы студентов с лекционными материалами, поиска и анализа литературы и электронных источников информации по заданной теме;
- выполнения заданий для самостоятельной работы в ЭИОС СОГУ;
- подготовки рефератов;
- подготовки презентаций;
- изучения теоретического и статистического материала для подготовки к семинарским занятиям; подготовки к зачету.

Темы и формы внеаудиторной самостоятельной работы, ее трудоёмкость содержатся в разделе 5, табл. 5.1.

### **Методические рекомендации по написанию рефератов**

Реферат – письменная работа по определенной научной проблеме, краткое изложение содержания научного труда или научной проблемы. Он является действенной формой самостоятельного исследования научных проблем на основе изучения текстов, специальной литературы, а также на основе личных наблюдений, исследований и практического опыта. Реферат помогает выработать навыки и приемы самостоятельного научного поиска,

грамотного и логического изложения избранной проблемы и способствует приобщению студентов к научной деятельности.

*Последовательность работы:*

*Выбор темы исследования.* Тема реферата выбирается студентом на основе его научного интереса. Также помощь в выборе темы может оказать преподаватель.

*Планирование исследования.* Включает составление календарного плана научного исследования и плана предполагаемого реферата. Календарный план исследования включает следующие элементы: выбор и формулирование проблемы, разработка плана исследования и предварительного плана реферата; сбор и изучение исходного материала, поиск литературы; анализ собранного материала, теоретическая разработка проблемы; сообщение о предварительных результатах исследования; литературное оформление исследовательской проблемы; обсуждение работы (на семинаре и т. п.).

*Поиск и изучение литературы.* Для выявления необходимой литературы следует обратиться в библиотеку или к преподавателю. Подбранную литературу следует зафиксировать согласно ГОСТ по библиографическому описанию произведений печати.

Для разработки реферата достаточно изучения 4-5 важнейших статей по избранной проблеме. При изучении литературы необходимо выбирать материал, не только подтверждающий позицию автора реферата, но и материал для полемики.

*Обработка материала.* При обработке полученного материала автор должен: систематизировать его по разделам; выдвинуть и обосновать свои гипотезы; определить свою позицию, точку зрения по рассматриваемой проблеме; уточнить объем и содержание понятий, которыми приходится оперировать при разработке темы; сформулировать определения и основные выводы, характеризующие результаты исследования; окончательно уточнить структуру реферата.

*Оформление реферата.* При оформлении реферата рекомендуется придерживаться следующих правил: следует писать лишь то, что раскрывает сущность проблемы, ее логику; писать строго последовательно, логично, доказательно (по схеме: тезис – обоснование – вывод); писать ярко, образно, живо, не только раскрывая истину, но и отражая свою позицию, пропагандируя полученные результаты; писать осмысленно, соблюдая правила грамматики, не злоупотребляя наукообразными выражениями.

Реферат выполняется в соответствии с требованиями стандартов, разработанных для данного вида документов. Работа должна быть выполнена на белой бумаге стандартного листа А4. Текст должен быть отпечатан на компьютере в текстовом редакторе Microsoft Word и отвечать следующим требованиям: параметры полей страниц должны быть в пределах: верхнее и нижнее – по 20 мм, правое – 10 мм, левое – 30 мм, шрифт – Times New Roman, размер шрифта – 14, межстрочный интервал – полуторный. Лента принтера – только чёрного цвета. Нумерация страниц в реферате должна быть сквозной. Номер проставляется арабскими цифрами вверху каждой страницы справа.

При изложении материала необходимо придерживаться принятого плана.

Библиографический список составляется на основе источников, которые были просмотрены и изучены студентом при написании реферата. Данный список отражает самостоятельную творческую работу студента, что позволяет судить о степени его подготовки и углубления в выбранную тематику. Вся использованная литература размещается в следующем порядке: законодательные акты, постановления, нормативные документы; вся учебная литература в алфавитном порядке, затем средства периодической печати в алфавитном порядке; источники из сети Интернет.

#### *Тематика рефератов по дисциплине «Антикризисное управление»*

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
2. Управление рисками в антикризисном управлении.

3. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
4. Инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости.
5. Человеческий фактор антикризисного управления.
6. Малые предприятия и их развитие в кризисной ситуации
7. Банкротство предприятий и банков, их предпосылки.
8. Экономическая и социальная эффективность антикризисного управления.
9. Обеспечение экономической безопасности, связь с антикризисным управлением.
10. Западный опыт кризисного менеджмента и пути его использования в России.
11. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
12. Кризисы в системе государственного управления.
13. Реструктуризация предприятий как направление антикризисного управления.
14. Меры по восстановлению платежеспособности в процессе антикризисного управления.
15. Ликвидационные процедуры в антикризисном управлении.
16. Последствия кризисов для социально-экономической системы.
17. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления.
18. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.
19. Диагностика финансового состояния предприятия-должника
20. Анализ причин неплатежеспособности организации.
21. Оценка финансовой устойчивости предприятия.
22. Финансовая и инвестиционная реструктуризация предприятия.
23. Антикризисное управление организацией.
24. Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
25. . Обоснование стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса.
26. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии.
27. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия.
28. Реструктуризация предприятия в условиях неплатежеспособности.
29. Совершенствование системы управления неплатежеспособным предприятием.
30. Реструктуризация задолженности предприятия.
31. Реструктуризация в процедуре внешнего управления на основе замещения активов предприятия-должника.
32. Разработка бизнес-плана реструктуризации предприятия.
33. Управление проектом реструктуризации неплатежеспособного предприятия.
34. Реструктуризация предприятия на основе выделения центров финансовой ответственности.
35. Управление персоналом при реализации антикризисной стратегии предприятия.
36. Ликвидация предприятия в ходе конкурсного производства.
37. Финансовый менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
38. Деятельность менеджера по антикризисному управлению.
39. Реструктуризация активов неплатежеспособного предприятия.
40. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.
41. Разработка плана внешнего управления по восстановлению платежеспособности должника.
42. Практика деятельности территориального регулирующего органа Правительства РФ в процедурах несостоятельности.
43. Восстановление платежеспособности предприятия в процедуре финансового оздоровления.
44. Анализ деятельности саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.
45. Антикризисное управление кредитной организацией.
46. Правовое обеспечение антикризисного управления предприятиями.
47. Управление рисками в условиях кризисного состояния предприятия.
48. Арбитражная практика осуществления антикризисных процедур.
49. Оценка финансового состояния и прогнозирование банкротства предприятия.
50. Антикризисное управление финансами предприятия.
51. Финансовая санация предприятия.

52. Банкротство коммерческого банка.
53. Финансовое оздоровление коммерческого банка.
54. Управление конфликтами на кризисном предприятии.
55. Влияние налоговой политики на изменение инновационного климата и преодоление предприятием кризиса.
56. Корпоративная культура организации как составляющая антикризисного управления.
57. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления предприятием.
58. Инновационный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
59. Антикризисная инвестиционная политика.

### **Методические рекомендации по созданию мультимедийной презентации**

Структура и содержание презентации – это личное творчество автора. Полезно использовать шаблоны оформления для подготовки компьютерной презентации.

Слайды желательно не перегружать текстом, лучше разместить короткие тезисы. На слайдах необходимо демонстрировать небольшие фрагменты текста доступные для чтения на расстоянии; 2-3 фотографии или рисунка. Наиболее важный материал лучше выделить. Таблицы с цифровыми данными плохо воспринимаются со слайдов, в этом случае цифровой материал, по возможности, лучше представить в виде графиков и диаграмм.

Не следует излишне увлекаться мультимедийными эффектами анимации. Особенно нежелательны такие эффекты как вылет, вращение, волна, побуквенное появление текста и т.д. Оптимальная настройка эффектов анимации – появление, в первую очередь, заголовка слайда, а затем – текста по абзацам. При этом если несколько слайдов имеют одинаковое название, то заголовок слайда должен постоянно оставаться на экране.

Чтобы обеспечить хорошую читаемость презентации необходимо подобрать темный цвет фона и светлый цвет шрифта. Нельзя также выбирать фон, который содержит активный рисунок.

Желательно подготовить к каждому слайду заметки. Затем распечатать их и использовать при подготовке или на самой презентации. Можно распечатать некоторые ключевые слайды в качестве раздаточного материала.

Необходимо обязательно соблюдать единый стиль оформления презентации и обратить внимание на стилистическую грамотность.

Следует пронумеровать слайды. Это позволит быстро обращаться к конкретному слайду в случае необходимости.

Рекомендации по содержанию и структуре слайдов мультимедийной презентации:

1-й слайд (титульный), на фоне которого студент представляет тему проекта, ФИО и научного руководителя.

2-й слайд. Включает в себя объект, предмет и гипотезу исследования.

3-й слайд. Содержит цель и задачи исследования. Цель проекта должна быть написана на экране крупным шрифтом. Здесь же, если позволяет место, можно написать и задачи. Задачи могут быть представлены и на следующем слайде.

4-й - слайд. Содержит структуру работы, которую можно предоставить, например, в виде графических блоков со стрелками. А также – перечисление применяемых методов и методик.

5-й - слайд. Представляется содержание и теоретическая значимость презентуемого материала. Суть решаемой проблемы может быть представлена в виде схем, таблиц, диаграмм, графиков, фотографий, фрагментов фильмов и т.п. На теоретическую часть должно быть создано несколько слайдов.

6-й - слайд. Возможности применения результатов работы на практике. На эту тему также должно быть несколько слайдов.

7-й слайд. Главные выводы, итоги, результаты работы целесообразно поместить на отдельном слайде. При этом не следует перечислять то, что было сделано, а лаконично изложить суть полученных результатов исследования.

Последний слайд. В конец презентации желательно поместить слайд с текстом «Спасибо за внимание!».

#### *Темы для подготовки презентаций*

1. Кризисы в социально-экономическом развитии.
2. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
3. Кризисы и развитие организации.
4. Методологические основы антикризисного управления на предприятии.
5. Зарубежный опыт антикризисного управления предприятием.

### **7.2. Методические указания по проведению практических занятий по дисциплине**

Практические занятия призваны научить студента самостоятельно работать с учебными текстами, анализировать материал. В начале занятия рекомендуется рассмотреть соответствующий теоретический материал. Затем идет практический разбор изучаемого материала, решаются задачи, разбирается каждый конкретный пример.

В начале практического занятия следует обратить внимание на теоретические вопросы по теме занятия. Первоначально идет изложение теоретического материала темы занятия. Затем в ряде вопросов преподавателя следует сконцентрировать внимание на основных идеях темы занятия. Вопросы должны включать в себя различные вариации элементарных ситуаций, отображающих основные идеи темы занятия в их взаимосвязи. Задаваемые вопросы должны быть конкретными и максимально проявлять в студентах их сообразительность.

Устный опрос требует большой предварительной подготовки: тщательного отбора содержания, всестороннего продумывания вопросов, задач и примеров, которые будут предложены, путей активизации деятельности всех студентов группы в процессе проверки, создания на занятии деловой и доброжелательной обстановки.

Различают фронтальный, индивидуальный и комбинированный опрос.

*Фронтальный опрос* проводится в форме беседы преподавателя с группой. Он органически сочетается с повторением пройденного материала, являясь средством для закрепления знаний и умений. Его достоинство в том, что в активную умственную работу можно вовлечь всех студентов группы. Для этого вопросы должны допускать краткую форму ответа, быть лаконичными, логически взаимосвязанными друг с другом, даны в такой последовательности, чтобы ответы студентов в совокупности могли раскрыть содержание раздела, темы. С помощью фронтального опроса преподаватель имеет возможность проверить выполнение студентами домашнего задания, выяснить готовность группы к изучению нового материала, определить степень усвоения нового учебного материала, который был только что разобран на занятии.

*Индивидуальный опрос* предполагает обстоятельные, связные ответы студентов на вопрос, относящийся к изучаемому учебному материалу, поэтому он служит важным учебным средством развития речи, памяти, мышления обучающихся. Чтобы сделать такую проверку более глубокой, необходимо ставить перед студентами вопросы, требующие развернутого ответа.

Вопросы для индивидуального опроса должны быть четкими, ясными, конкретными, емкими, иметь прикладной характер, охватывать основной, ранее пройденный материал программы. Их содержание должно стимулировать студентов логически мыслить, сравнивать, анализировать, доказывать, подбирать убедительные примеры, устанавливать причинно-

следственные связи, делать обоснованные выводы и этим способствовать объективному выявлению знаний студентов.

Вопрос обычно задают всей группе и после небольшой паузы, необходимой для того, чтобы студенты поняли его и приготовились к ответу, вызывают для ответа конкретного студента.

*Письменная проверка* наряду с устной является важнейшим методом контроля знаний, умений и навыков студентов. Однородность работ, выполняемых студентами, позволяет предъявлять ко всем одинаковые требования и обеспечивает объективность оценки результатов обучения. Применение этого метода дает возможность в наиболее короткий срок одновременно проверить усвоение учебного материала всеми студентами группы, определить направления для индивидуальной работы с каждым.

Письменная проверка используется во всех видах контроля и осуществляется как в аудиторной, так и во внеаудиторной работе (выполнение домашних заданий).

### **7.3. Методические рекомендации по использованию информационно-коммуникационных технологий обучения**

Для изучения лекционного материала дисциплины могут применяться аудиовизуальные (мультимедийные) технологии, которые не отрицают традиционные, проверенные временем методы преподавания, но, при этом, они повышают наглядность, информативность, оперативность в подаче информации, позволяют экономить время занятий.

Каждое семинарское занятие имеет свою особую форму проведения, свою методологическую специфику, что позволяет развивать у студентов различные общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции. Постановка проблемы, разбор актуальных конкретных и гипотетических ситуаций, создание атмосферы диалога между преподавателем и группой позволяет работать индивидуально и в малых группах, коллективно обсуждать определенный тематический материал, а также инициировать самостоятельную работу студентов. При осмыслении содержания вопросов практических занятий преследуется цель соблюдать преемственность в профессиональном и в творческом развитии студентов.

Контроль самостоятельной работы студентов призван сделать процесс обучения более целостным и органичным. Его задача не оставить без внимания даже, на первый взгляд, малозначительные вопросы.

Компьютерное тестирование позволяет осуществлять итоговый контроль знаний студентов. Тестовый материал включает в себя содержание вопросов по каждому из обозначенных программой разделов.

Каждый вопрос предполагает один или несколько вариантов ответов, среди которых имеются абсолютно неверный, правильный и/или в большей или меньшей степени раскрывающий сущность вопроса. В тестовых заданиях есть вопросы на соответствие. В процессе компьютерного тестирования, задача студента определяется как выбор правильного ответа из многообразия вариантов.

Вопросы и темы, отводимые на выполнение самостоятельной работы по дисциплине, а также критерии оценивания по каждому виду работы содержатся в разделе 8 РПД.

### **8. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, рубежной аттестации и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины (ОПК-2, ПК-1, ПК-10)**

Рабочая программа предусматривает проведение практических и семинарских занятий, а также следующие виды работ: самостоятельную работу студентов по подготовке устных

ответов, написанию рефератов, подготовку презентаций и обсуждений по темам дисциплины, решение задач.

Рабочая программа предполагает текущий, рубежный и промежуточный контроль знаний обучающихся.

*Текущий контроль* – это непрерывно осуществляемый мониторинг уровня освоения знаний и формирования умений и навыков в течение семестра. Текущий контроль знаний, умений и навыков студентов осуществляется в ходе учебных (аудиторных) занятий, проводимых по расписанию.

Формами текущего контроля могут быть опросы на практических и семинарских занятиях, а также короткие (например, до 15 мин.) задания, выполняемые студентами в начале занятия с целью проверки наличия знаний, необходимых для усвоения нового материала или в конце занятия для выяснения степени усвоения материала.

*Рубежный контроль* осуществляется по окончании изучения части материала в заранее установленное время. Рубежный контроль проводится с целью определения качества усвоения материала. В течение семестра проводится два таких контрольных мероприятия по графику.

*Промежуточный контроль* – итоговая оценка знаний студента, осуществляется по накопительной системе суммированием баллов, полученных в процессе текущего и рубежного контроля.

Форма промежуточного контроля – зачет.

**Контрольные задания (демоверсии) для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

Критерии оценивания представлены в таблице 8.1.

### Методика формирования результирующей оценки

**Таблица 8.1**

| Этап  | Форма контроля   | Критерии оценивания   |   |   |   |
|---|--|---|---|---|---|
| 1. Текущий контроль (max 20 баллов за 1 модуль) |  |   |   |   |   |
|   |  | 4 балла   | 3 балла   | 2 балла   | 0–1 баллов  |
|   | Посещение занятий (max 4 б.)                               | Студент посетил более 85% занятий   | Студент посетил 71–85% занятий  | Студент посетил 56–70% занятий  | Студент посетил менее 56% занятий   |
|   |  | 11–13 баллов  | 8–10 баллов   | 6–7 баллов  | 0–5 баллов  |
|   | Текущая работа в течение модуля (max 13б.)                 | Студент активно работает на занятиях, превосходно выполняет все задания преподавателя.        | Студент активно работает на занятиях, хорошо выполняет задания преподавателя.                         | Студент недостаточно активно работает на занятиях, удовлетворительно выполняет задания преподавателя. | Студент недостаточно активно работает на занятиях, неудовлетворительно выполняет задания преподавателя. |
|   |  | 3 балла   | 2 балла   | 1 балл  | 0 баллов  |
|   | Доклад, презентация (max 3б.) / опорный конспект (max 3б.) | Тема полностью раскрыта. Превосходное владение материалом. Высокий уровень самостоятельности, | Тема в основном раскрыта. Хорошее владение материалом. Средний уровень самостоятельности, логичности, | Тема частично раскрыта. Удовлетворительное владение материалом. Низкий уровень самостоятельности,     | Тема не раскрыта. Неудовлетворительное владение материалом. Недостаточный уровень самостоятельности,    |

|  |                    |  |  |  |  |
|--|--------------------|--|--|--|--|
|  |                    | логичности, аргументированности. Превосходный стиль изложения.   | аргументированности. Хороший стиль изложения.  | логичности, аргументированности. Удовлетворительный стиль изложения.   | логичности, аргументированности. Неудовлетворительный стиль изложения.   |
| <i>2. Рубежный контроль (15б. за 1 модуль)</i> |                    |  |  |  |  |
|  |                    | 13–15 баллов   | 10–12 балл   | 8–9 баллов   | 0–7 баллов   |
|  | Контрольная работа | Правильно выполнены все задания. Продемонстрирован высокий уровень владения материалом. Проявлены превосходные способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.    | Правильно выполнена большая часть заданий. Присутствуют незначительные ошибки. Продемонстрирован хороший уровень владения материалом. Проявлены средние способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.                 | Задания выполнены более чем наполовину. Присутствуют серьезные ошибки. Продемонстрирован удовлетворительный уровень владения материалом. Проявлены низкие способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий. | Задания выполнены менее чем наполовину. Продемонстрирован неудовлетворительный уровень владения материалом. Проявлены недостаточные способности применять знания и умения к выполнению конкретных заданий.   |
| <i>3. Итоговый контроль по дисциплине</i>      |                    |  |  |  |  |
|  |                    | 26–30 баллов   | 20–25 балла  | 15–19 баллов   | 0–14 баллов  |
|  | Экзамен/зачет      | Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос. Ответ формулируется в терминах науки, изложен литературным языком, логичен, доказателен, демонстрирует авторскую позицию студента. | Дан полный ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Но допущены незначительные ошибки, исправленные студентом с помощью «наводящих» вопросов преподавателя. | Дан недостаточно полный ответ. Студент не способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Речевое оформление требует поправок, коррекции.                                 | Не получены ответы по базовым вопросам дисциплины или дан неполный ответ и допущены грубые ошибки. Речь неграмотная. Уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента не только на поставленный вопрос, но и на другие вопросы дисциплины. |

Студенты, получившие в ходе текущего и рубежного контроля 50-70 баллов, автоматически получают «Зачет» или оценку «удовлетворительно». Для получения более высокого балла («хорошо» или «отлично») студент обязан явиться на экзамен и сдавать экзамен по шкале от 0-30 баллов в дополнение к накопленным за семестр баллам.



## 8.1. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости

### *Критерии оценивания самостоятельной работы обучающихся по дисциплине*

#### *Оценочный лист защиты рефератов*

| Наименование показателя   | Выявленные недостатки и замечания | Количество баллов |
|---|-----------------------------------|-------------------|
| <b>Качество исследовательской работы (реферата)</b>   |                                   |                   |
| 1. Грамотность изложения и качество оформления работы   |                                   | 0,5               |
| 2. Самостоятельность выполнения работы, глубина проработки материала, использование рекомендованной и справочной литературы |                                   | 0,5               |
| 3. Обоснованность и доказательность выводов   |                                   | 1                 |
| Общая оценка за выполнение  |                                   | 2                 |
| <b>Качество выступления</b>   |                                   |                   |
| 1. Соответствие содержания доклада содержанию работы  |                                   | 0,5               |
| 2. Выделение основной мысли работы  |                                   | 0,5               |
| 3. Качество изложения материала   |                                   | 0,5               |
| Общая оценка выступление  |                                   | 1,5               |
| <b>Ответы на дополнительные вопросы по содержанию работы</b>  |                                   |                   |
| Вопрос 1  |                                   | 0,5               |
| Вопрос 2  |                                   | 0,5               |
| Вопрос 3  |                                   | 0,5               |
| Общая оценка за ответы на вопросы   |                                   | 1,5               |
| <b>Итоговая оценка</b>  |                                   | 5                 |

#### *Критерии оценивания студента за подготовку презентации*

| Баллы | Критерии   |  |  |
|-------|--|--|--|
|       | Содержание презентации   | Дизайн презентации   | Представление презентации  |
| 4     | Четко сформулирована цель и раскрыта тема исследования. В краткой форме дана полная информация по теме исследования и дан ответ на проблемный вопрос. Даны ссылки на используемые ресурсы. | Соблюдается единый стиль оформления. Презентация красочная и интересная. Используются эффекты анимации, фон, фотографии. В презентации присутствуют авторские находки. | Автор хорошо владеет материалом по теме исследования. Использует научную терминологию. Обладает навыками ораторского искусства. Полно и точно цитируется использованная литература |

|   |  |   |  |
|---|--|---|--|
| 3 | Сформулированы тема и цель исследования. Частично изложена информация по теме исследования и дан ответ на проблемный вопрос. Даны ссылки на используемые ресурсы.                        | Соблюдается единый стиль оформления. Слайды просты в понимании. Используются некоторые эффекты и фон. | Автор владеет материалом по теме исследования, но не смог заинтересовать аудиторию. Недостаточно цитируется литература.                    |
| 2 | Сформулированы цель и тема исследования. Содержание раскрыто не полностью. Информация по теме исследования неточна. Проблема до конца не решена. Не даны ссылки на используемые ресурсы. | Не соблюдается единый стиль оформления. Слайды просты в понимании. Эффекты и фон не используются.     | Автор не показал компетентности в представлении презентации. Использованные факты не вызывают доверия. Недостаточно цитируется литература. |
| 1 | Не сформулированы тема и цель исследования. Проблема не решена.  | Не соблюдается стиль оформления. Слайды просты в понимании.   | Представлены искаженные данные   |

*Критерии оценки устного и/или письменного ответа  
на практическом занятии*

| Оценка | Критерий  |
|--------|---|
| 5      | Содержание ответа соответствует освещаемому вопросу, полностью раскрыта в ответе тема, ответ структурирован, даны правильные аргументированные ответы на уточняющие вопросы, демонстрируется высокий уровень участия в дискуссии.   |
| 4      | Содержание ответа соответствует освещаемому вопросу, полностью раскрыта в ответе тема, даны правильные, аргументированные ответы на уточняющие вопросы, но имеются неточности, при этом ответ неструктурирован и демонстрируется средний уровень участия в дискуссии.   |
| 3      | Содержание ответа соответствует освещаемому вопросу, но при полном раскрытии темы имеются неточности, даны правильные, но не аргументированные ответы на уточняющие вопросы, демонстрируется низкий уровень участия в дискуссии, ответ неструктурирован, информация трудна для восприятия.  |
| 2      | Содержание ответа соответствует освещаемому вопросу, но при полном раскрытии темы имеются неточности, демонстрируется слабое владение категориальным аппаратом, даны правильные, но не аргументированные ответы на уточняющие вопросы, участие в дискуссии отсутствует, ответ неструктурирован, информация трудна для восприятия. |

*Примерные задачи по дисциплине*

1. Фирма, главный офис и заводы которой расположены в Великобритании, занимается производством парфюмерных товаров. 70% прибыли фирма получает от реализации оригинальной зубной пасты в различных ее модификациях. В течение последних трех лет около 65% сбыта зубной пасты приходится на долю одной из арабских стран Персидского залива, где данная фирма контролирует рынок аналогичной продукции, обеспечивая себе устойчивый рост прибыли за счет постоянного увеличения сбыта зубной пасты. Другие иностранные производители зубных паст не проявляют пока интереса к распространению своей продукции в данной стране, т.к. для этого требуется пройти

определенную процедуру регистрации, а также выполнить все надписи на тюбике и упаковке на арабском языке с учетом местного диалекта. Конкуренция со стороны местных производителей минимальна ввиду неразвитости их производственной базы и более низкого качества продукции. Однако неделю назад в местных средствах массовой информации, включая радио и телевидение, началась кампания по дискредитации продукции фирмы на основании ложного утверждения о наличии в составе выпускаемых ею зубных паст добавок свиного жира, в результате чего их сбыт сократился на 70%.

*Задание:* разработать стратегию и тактику выхода фирмы из кризиса.

2. Особым спросом среди выпускаемых фирмой продуктов пользуется продукт "А", который позиционируется как товар престижной группы, обладающий высоким качеством и производимый по традиционной технологии. Цена на данный товар существенно выше цен на аналогичные товары (менее высокого качества) других фирм. Неожиданно одна из этих фирм-конкурентов выпустила на рынок продукт "В", который позиционировался как полный аналог продукта "А" по совокупности качественных характеристик (что соответствовало действительности), но стоил при этом на 30% дешевле продукта "А".

Какие действия следует предпринять руководству фирмы, выпускающей продукт "А", чтобы не допустить падения объема продаж за счет переключения своих постоянных покупателей на продукт "В"?

## **8.2. Оценочные средства для проведения рубежной аттестации**

### ***Критерии оценивания результатов рубежного тестирования***

Всего в тесте 25 вопросов. За каждый правильный ответ ставится 1 балл.  
Тестирование проводится в центре тестирования СОГУ.

### ***Примеры тестовых заданий для проведения рубежной аттестации***

Преодоление кризиса зависит от:

используемых методик анализа кризисных ситуаций  
наличие специалистов в области антикризисного управления  
полной замены штата работников  
частичное сокращение либо предоставления неоплаченных отпусков

Мониторинг антикризисного управления это:

контроль процессов развития и отслеживания их тенденций по антикризисному управлению  
разработка по конкретному объекту управления антикризисных мероприятий

К типологии признаков кризиса по принадлежности относят:

масштабы кризисов  
причины и возможные последствия  
сроки протекания кризиса  
место прохождения кризиса

К качественным последствиям кризиса относят:

необратимые изменения  
Обратимые изменения

Понятие кризиса и антикризисного менеджмента тесно связаны с управлением рисками и понятием «риск»

нет

да

Последствия кризиса могут привести к  
стагнации  
изменению существующей структуры  
разрушению организации

К внешним причинам кризиса относятся:  
состояние мировой экономики  
конкуренция на рынке товаров и услуг  
недостатки в организации производства  
проводимая предприятием инновационная политика  
политическая ситуация в стране

К субъективным причинам кризиса относят:  
+ошибки управления  
Природные явления  
Межгосударственные конфликты

Кризисы носят характер:  
циклический  
планово- развивающийся  
спонтанный

Воспроизводственный цикл состоит из ... фаз  
трех  
шести  
четырех  
пяти

... возникают при обострении противоречий или столкновений интересов различных  
социальных групп или образований: работников и работодателей, профсоюзов и  
предпринимателей, работников различных профессий, персонала и менеджеров  
экономические кризисы  
социальные кризисы  
организационные кризисы  
Психологические кризисы

По причинам возникновения кризисы разделяются на:

природные, общественные, экологические  
экономические, социальные, организационные, психологические, технологические

Латентные кризисы....  
протекают последовательно и безболезненно, их можно предвидеть, ими легче управлять  
протекают относительно незаметно и поэтому наиболее опасны  
протекают заметно и легко обнаруживаются

Преодоление кризиса - это управляемый процесс  
да  
нет

При каком общественном строе впервые возникло перепроизводство:  
при социализме  
При капитализме

Кому принадлежит мнение, что кризисы перепроизводства возникают из-за избыточного финансирования со стороны государства

А . Фон Хайека  
К. Маркса  
И. Шумпетера

Согласно теории недопотребления циклы возникают  
при слишком большом доходе, идущие на сбережения, по сравнению с потреблением  
при чрезмерном вложении средств

Какая фаза воспроизводственного цикла характеризуется активизацией инновационной деятельности, возникновением новых товаров и компаний, резким ростом инвестиций, курсов ценных бумаг, процентных ставок, цен и зарплаты, а также затовариванием складских помещений готовой продукцией

кризис (спад)  
депрессия (стагнация)  
оживление, восстановление  
подъем (бум)

Циклы Кондратьева – это..

длинноволновые циклы, длительностью 40–60 лет: их основная предпосылка научно-технический прогресс и инновационная деятельность  
продолжительность ограничивается примерно 20 годами, а определяющими факторами являются изменения в отраслевой структуре и структуре воспроизводства  
периодичностью 7—11 лет, являющиеся итогом взаимодействия многообразных денежно-кредитных факторов

При какой фазе происходит сокращение объема производства и деловой активности, затоваривание, падение цен, резко увеличивается количество банкротств, растет безработица  
кризис (спад)

депрессия (стагнация)  
оживление, восстановление  
подъем (бум)

### 8.3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

#### *Критерии оценивания ответа студента на зачете*

| Характеристика ответа  | Баллы |
|--|-------|
| Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показана совокупность осознанных знаний об объекте, проявляющаяся в свободном оперировании понятиями, умении выделить существенные и несущественные его признаки, причинно-следственные связи. Знание об объекте демонстрируется на фоне понимания его в системе данной науки и междисциплинарных связей. Ответ формулируется в терминах науки, изложен литературным языком, логичен, доказателен, демонстрирует авторскую позицию студента. | 46-50 |

|  |       |
|--|-------|
| Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показана совокупность осознанных знаний об объекте, доказательно раскрыты основные положения темы; в ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, теорий, явлений. Знание об объекте демонстрируется на фоне понимания его в системе данной науки и междисциплинарных связей. Ответ изложен литературным языком в терминах науки. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные студентом самостоятельно в процессе ответа. | 41-45 |
| Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ четко структурирован, логичен, изложен в терминах науки. Однако допущены незначительные ошибки или недочеты, исправленные студентом с помощью «наводящих» вопросов преподавателя.  | 36-40 |
| Дан полный, но недостаточно последовательный ответ на поставленный вопрос, но при этом показано умение выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Ответ логичен и изложен в терминах науки. Могут быть допущены 1–2 ошибки в определении основных понятий, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.  | 31-35 |
| Дан недостаточно полный и недостаточно развернутый ответ. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. Студент не способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Студент может конкретизировать обобщенные знания, доказав на примерах их основные положения только с помощью преподавателя. Речевое оформление требует поправок, коррекции.   | 26-30 |
| Дан неполный ответ, логика и последовательность изложения имеют существенные нарушения. Допущены грубые ошибки при определении сущности раскрываемых понятий, теорий, явлений, вследствие непонимания студентом их существенных и несущественных признаков и связей. В ответе отсутствуют выводы. Умение раскрыть конкретные проявления обобщенных знаний не показано. Речевое оформление требует поправок, коррекции.   | 21-25 |
| Дан неполный ответ, представляющий собой разрозненные знания по теме вопроса с существенными ошибками в определениях. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Студент не осознает связь данного понятия, теории, явления с другими объектами дисциплины. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Речь неграмотная. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента не только на поставленный вопрос, но и на другие вопросы дисциплины.   | 1-20  |
| Не получены ответы по базовым вопросам дисциплины.   | 0     |

Зачет проводится в устной форме.

#### *Вопросы для подготовки к зачету*

1. Понятия кризиса в социально-экономическом развитии.
2. Причины возникновения кризиса.
3. Возможные последствия кризисов.
4. Признаки кризиса
5. Типология кризисов.
6. Ключевые характеристики кризиса.

7. Человеческий фактор антикризисного управления.
8. Сущность и закономерности возникновения экономических кризисов.
9. Причины экономических кризисов.
10. Фазы воспроизводственного цикла и их проявление.
11. Роль государства в антикризисном управлении
12. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций
13. Промышленная политика как вид государственного регулирования кризисных ситуаций.
14. Причины неплатежеспособности и банкротства предприятий.
15. Механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятия. Факторы и принципы эффективного управления.
16. Эволюция законодательства о банкротстве в России.
17. Внесудебные процедуры и арбитражный процесс по делам о несостоятельности предприятий.
18. Процедура внешнего управления.
19. Процедура конкурсного производства.
20. Мировое соглашение.
21. Стратегия развития и стратегии антикризисного управления.
22. Поле антикризисных стратегий предприятия.
23. Специфика стратегического управления предприятием в условиях кризиса.
24. Комплекс инструментов антикризисного управления: состав и классификация.
25. Аналитические инструменты антикризисного управления.
26. Инструменты оперативного воздействия в условиях кризиса предприятия.
27. Субъекты антикризисного управления.
28. Опыт государственного управления по предотвращению кризиса.
29. Опыт антикризисного управления предприятием.

**Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

| <i>Уровень сформированности компетенций</i>  |   |   |   |
|--|---|---|---|
| «Минимальный уровень не достигнут» (менее 55 баллов)<br>Компетенции не сформированы.<br>Знания отсутствуют, умения и навыки не сформированы. | «Минимальный уровень» (56-70 баллов)<br>Компетенции сформированы.<br>Сформированы базовые структуры знаний.<br>Умения фрагментарны и носят репродуктивный характер.<br>Демонстрируется низкий уровень самостоятельности практического навыка. | «Средний уровень» (71-85 баллов)<br>Компетенции сформированы.<br>Знания обширные, системные.<br>Умения носят репродуктивный характер, применяются к решению типовых заданий.<br>Демонстрируется достаточный уровень самостоятельности устойчивого практического навыка. | «Высокий уровень» (86-100 баллов)<br>Компетенции сформированы.<br>Знания твердые, аргументированные, всесторонние.<br>Умения успешно применяются к решению как типовых, так и нестандартных творческих заданий.<br>Демонстрируется высокий уровень самостоятельности, высокая адаптивность практического навыка |
| <i>Описание критериев оценивания</i>   |   |   |   |

|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
| <p>Обучающийся демонстрирует:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- существенные пробелы в знаниях учебного материала;</li> <li>- допускаются принципиальные ошибки при ответе на основные вопросы билета, отсутствует знание и понимание основных понятий и категорий;</li> <li>- непонимание сущности дополнительных вопросов в рамках заданий билета;</li> <li>- отсутствие умения выполнять практические задания, предусмотренные программой дисциплины;</li> <li>- отсутствие готовности (способности) к дискуссии и низкая степень контактности.</li> </ul> | <p>Обучающийся демонстрирует:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- знания теоретического материала;</li> <li>- неполные ответы на основные вопросы, ошибки в ответе, недостаточное понимание сущности излагаемых вопросов;</li> <li>- неуверенные и неточные ответы на дополнительные вопросы;</li> <li>- недостаточное владение литературой, рекомендованной программой дисциплины;</li> <li>- умение без грубых ошибок решать практические задания, которые следует выполнить.</li> </ul> | <p>Обучающийся демонстрирует:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- знание и понимание основных вопросов контролируемого объема программного материала;</li> <li>- твердые знания теоретического материала.</li> <li>- способность устанавливать и объяснять связь практики и теории, выявлять противоречия, проблемы и тенденции развития;</li> <li>- правильные и конкретные, без грубых ошибок, ответы на поставленные вопросы;</li> <li>- умение решать практические задания, которые следует выполнить;</li> <li>- владение основной литературой, рекомендованной программой дисциплины;</li> <li>- наличие собственной обоснованной позиции по обсуждаемым вопросам.</li> </ul> <p>Возможны незначительные оговорки и неточности в раскрытии отдельных положений вопросов билета, присутствует неуверенность в ответах на</p> | <p>Обучающийся демонстрирует:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- глубокие, всесторонние и аргументированные знания программного материала;</li> <li>- полное понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений, точное знание основных понятий в рамках обсуждаемых заданий;</li> <li>- способность устанавливать и объяснять связь практики и теории;</li> <li>- логически последовательные, содержательные, конкретные и исчерпывающие ответы на все задания билета, а также дополнительные вопросы преподавателя;</li> <li>- умение решать практические задания;</li> <li>- свободное использование в ответах на вопросы материалов рекомендованной основной и дополнительной литературы.</li> </ul> |
| Оценка «незачтено»   | Оценка «зачтено»  | Оценка «зачтено»   | Оценка «зачтено»   |

## 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература:

1. Антикризисное управление : учебник : [16+] / И.К. Ларионов, Н.И. Брагин, А.Н. Герасин и др. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 380 с.  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496090> .



2. Гореликов, К.А. Антикризисное управление : учебник / К.А. Гореликов. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2018. – 216 с. : ил. <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496109>

*б) дополнительная литература:*

3. Демчук, О.Н. Антикризисное управление : учебное пособие : [16+] / О.Н. Демчук, Т.А. Ефремова. – 3-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА, 2017. – 251с. <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542>
4. Управление рисками: Задачи и решения: Учебно-практическое пособие / Г.И. Просветов. - М.: Альфа-Пресс, 2018.
5. Безденежных, В.М. Антикризисное управление — теория и практика применения / В.М. Безденежных, А.Г. Галай ; Министерство транспорта Российской Федерации, Московская государственная академия водного транспорта. – Москва : Альтаир : МГАВТ, 2015. – 111 с.

*в) электронные библиотечные системы, с которыми у СОГУ имеется действующий договор, современные профессиональные базы, информационные справочные системы:*

- Информационно-правовой портал «Гарант» (<http://www.garant.ru/>).
- Справочная правовая система КонсультантПлюс (<http://www.consultant.ru/>).
- eLIBRARY.RU [Электронный ресурс]: научная электронная библиотека. – URL: <http://www.elibrary.ru>.
- Издательство «Юрайт» [Электронный ресурс]: электронно-библиотечная система. – URL: <http://biblio-online.ru>.
- Университетская библиотека online [Электронный ресурс]: электронно-библиотечная система. – URL: <http://www.biblioclub.ru>.
- ЭБС «Консультант студента» (<https://www.studmedlib.ru>).
- Статистическая база данных «Росстат» (<https://rosstat.gov.ru/>).
- Электронная база данных Правительства РФ «Электронное правительство» (<https://www.google.com/url?q=https://rosstat.gov.ru>).

## **10. Материально-техническое оснащение дисциплины:**

№ 201. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: Рабочее место преподавателя. Трибуна для выступлений. Доска меловая. Комплект специализированной учебной мебели. Наборы демонстрационного оборудования (мультимедийный проектор, экран, ноутбук, колонки) и учебно-наглядные пособия. Программное обеспечение: Windows 8.1 Professional; Office Standard 2010; Moodle, Cisco Webex.

Помещения для самостоятельной работы: №409. Лаборатория (Компьютерный класс): Комплект специализированной учебной мебели. Рабочее место преподавателя. Трибуна для выступлений. Доска меловая. Комплект специализированной учебной мебели. Наборы демонстрационного оборудования (мультимедийный проектор, экран). Windows 7.1 Professional; Office Standard 2016; Win Rar; Microsoft Visio; Microsoft Visual studio. Moodle, Cisco Webex. Библиотека, в том числе читальный зал: столы, стулья, Компьютеры Российская Федерация, 362025, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46, учебный корпус №7 (УК №7) Российская Федерация, 362025, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46, учебный корпус №7 (УК №7) Российская Федерация, 362025, (в т.ч. с выходом в интернет, доступом в ЭИОС), программное обеспечение: Adobe flash player 31; Adobe reader 10; Java 6.0; K-Lite Codec Pack; Winrar;

Microsoft Office 10; Microsoft Visio 10; Microsoft Visual studio; Консультант плюс; Moodle, Cisco Webex.

Студенты имеют доступ к учебным и научным фондам библиотеки СОГУ, а также к электронным библиотечным ресурсам. Читальный зал библиотеки оснащен столами, стульями, ПК для обучающихся.

## **12. Лист обновления/актуализации**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры экономики от «17» апреля 2022 г. протокол №11.

Программа одобрена на заседании Совета факультета экономики и управления от «20» апреля 2022г. протокол № 8.