

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего**  
**образования «Северо-Осетинский государственный университет имени Коста**  
**Левановича Хетагурова»**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**  
**по выполнению курсовой работы по дисциплине**  
**«Проектный анализ и обоснование проекта»**  
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
Программа «Управление проектами и программами»  
Квалификация (степень) выпускника Магистр  
Форма обучения *очная*

**Владикавказ 2019**

Методические рекомендации по выполнению курсовой работы составлены в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30.03.2015 № 322 (с изменениями от 13 июля 2017 г., внесенных Приказ Минобрнауки № 653), учебным планом подготовки магистра по направлению 38.04.02 Менеджмент, программа «Управление проектами и программами», одобренным Ученым советом ФГБОУ ВО «СОГУ» 28.05.2019 г., протокол № 10 и утвержденным ректором ФГБОУ ВО «СОГУ» А.У. Огоевым.

Составитель: к.э.н., доцент Дзакоев З.Л.

Методические рекомендации обсуждены и утверждены на заседании кафедры менеджмента (протокол № 5 от «12» марта 2019 г.)

Одобрена Советом факультета экономики и управления (протокол № 5 от «21» марта 2019 г.)

## **1. Цели и задачи курсовой работы**

Курсовая работа является формой индивидуальной подготовки магистров и служит для повышения уровня специальных знаний и расширения кругозора по дисциплине «Проектный анализ и обоснование проекта».

Курсовая работа – это содержательное, самостоятельное, выполненное под руководством преподавателя поисковое исследование. Она выполняется в целях глубокого изучения одного из вопросов дисциплины «Проектный анализ и обоснование проекта».

**Целью написания** курсовой работы является оценка уровня овладения магистрами теоретико-методологических основ специальности, выявление степени умения излагать концептуальное видение проблемы.

Курсовая работа не может состоять из фрагментов различных статей и книг. Она должна быть научным, завершенным материалом, иметь факты и данные, раскрывающие взаимосвязь между явлениями, процессами, аргументами, действиями и содержать нечто новое: обобщение обширной литературы, материалов эмпирических исследований, в которых появляется авторское видение проблемы и ее решение. Этому общетеоретическому положению подчиняется структура курсовой работы, ее цель, задачи, методика исследования и выводы.

### **Основные задачи курсовой работы:**

- закрепление и дальнейшее углубление магистрами полученных теоретических знаний;
- развитие навыков самостоятельной работы с научной литературой, статистической отчетностью, оперативной информацией, различной документацией предприятий;
- овладение методами изучения, анализа и научного обоснования экономических процессов и явлений;
- приобретение навыков выполнения научно-исследовательской работы;
- умение вырабатывать собственные суждения по вопросам темы и самостоятельно их доказывать.
- 

## **2. Требования к курсовой работе**

Курсовая работа оформляется в письменном виде объемом 25-30 страниц рукописного текста. В ней должны быть отражены следующие вопросы: актуальность и основное содержание вопросов темы, проблематика и различные концепции решения с анализом положительных и отрицательных сторон, разработка самостоятельных предложений по решению данных проблем.

Правильно оформленный курсовой работы должен включать в себя:

- 1.Титульный лист.
- 2.План (оглавление).
- 3.Введение.
- 4.Основную часть (глава 1, глава 2, глава 3).
- 5.Заключение.
- 6.Список использованной литературы
- 7.Приложение (я).

Титульный лист и план выполняются на двух первых листах курсовой работы по определенной форме.

*Во введении* отражаются следующие основные моменты:

- общая формулировка темы;
- теоретическое и практическое значение выбранной темы, ее актуальность;
- степень разработанности проблемы;
- конкретные цели и задачи исследования, которые автор поставил перед собой;
- объяснение того, как автор намеревается решать поставленные задачи, обоснование логической последовательности раскрываемых вопросов, общего порядка исследования и структуры работы;
- использованные в работе источники информации.

Введение должно быть кратким (1-2 страницы) и четким. Его не следует перегружать общими фразами. Главное, чтобы читающий понял, чему посвящена работа, какие задачи автор сам для себя наметил.

*Основная часть* состоит из глав, которые могут делиться на параграфы, а параграфы, в свою очередь, - на пункты. Название какой-то главы не должно полностью совпадать с названием курсовой работы (в противном случае наличие других глав становится излишним), а название какого-то параграфа дублировать название главы.

Не следует перегружать план работы. В курсовой работе реально рассмотреть две, максимум - три главы.

*В заключении* (1-2 стр.) следует четко сформулировать основные выводы, к которым пришел автор. Выводы должны быть краткими и органически вытекать из содержания работы. Разрешается повторить основные выводы соответствующих глав, но при этом предпочтительнее стремиться сделать некоторые обобщения по результатам проведенного исследования в целом.

*Список использованной литературы* (10-40 наименований) оформляется по установленному порядку. Он включает в себя всю литературу, на которую есть ссылки в тексте, а также те важнейшие источники, которые были так или иначе использованы, хотя и не приведены в ссылках и примечаниях.

*Приложения* – это элемент структуры курсовой работы, который не является обязательным. Приложения целесообразно вводить, когда автор использует относительно большое количество громоздких таблиц, статистического материала. Такой материал, помещенный в основную часть, затруднил бы чтение работы. Обычно в тексте достаточно лишь сослаться на подобную информацию, включенную в приложение.

Текст курсовой работы должен продемонстрировать:

- знакомство автора с основной литературой вопроса;
- умение выделить проблему и определить методы ее решения;
- умение последовательно изложить существо рассматриваемых вопросов;
- владение соответствующим понятийным и терминологическим аппаратом;
- приемлемый уровень языковой грамотности, включая владение функциональным стилем научного изложения.

Курсовую работу следует выполнять в полном соответствии с планом, приведенном в каждой теме. Текст работы должен свидетельствовать об умении магистра правильно, сжато и четко излагать рассматриваемый материал, выделяя при этом наиболее

существенные моменты. В работе не должны включаться вопросы, не имеющие непосредственного отношения к теме.

Курсовая работа не может носить описательный характер, а должна содержать констатацию положения, формулировки, проблемы, критические высказывания, предложения и рекомендации с их экономическим обоснованием, а также соответствующие графические материалы и расчеты.

Раскрывая содержание темы магистр должен показать глубокое знание вопросов и показать состояние рассматриваемых проблем в специальной литературе. Для этого следует творчески подходить к выполнению работы. Глубокое теоретическое освещение вопросов темы, тесная связь рассматриваемых проблем с практикой является одним из важных требований к курсовой работе.

Основное содержание курсовой работы излагается в виде доклада. Доклад должен быть кратким (продолжительностью до 10-12 мин.), четко аргументированным, отражать современное видение темы.

Все вопросы, связанные с выбором темы, структурой и содержанием курсовой работы, подбором необходимой литературы и разработкой предложений магистр решает вместе с преподавателем курса.

Качество подготовки курсовой работы магистра учитывается при подведении итогов усвоения курса. При этом следует отмечать: степень освоения рассматриваемой темы, значимость проблем, самостоятельность и оригинальность решения предлагаемых мероприятий, их аргументированность и обоснованность.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Коды компетенций	Содержание компетенций
ОК-1	способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу
ПК-3	способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
ПК-4	способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения
ПК-5	владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде
ПК-7	способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.

Взаимосвязь планируемых результатов обучения по дисциплине с формируемыми компетенциями ОПОП

Коды компетенций ОПОП	Планируемые результаты обучения, соответствующие формируемым компетенциям ОПОП		
	Знать	Уметь	Владеть
ОК-1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- систему экономических категорий и законов;</li> <li>- сущность и механизм действия основных законов в проектном анализе и обосновании проекта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- оперировать важнейшими экономическими понятиями и категориями</li> <li>- находить, обобщать и представлять новую информацию в области проектного анализа и обосновании проекта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками применения полученных знаний в профессиональной деятельности</li> <li>- способностью получения необходимых информационных данных для применения их в работе</li> </ul>
ПК-1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- современное состояние управления при проведении проектного анализа и обоснования проекта</li> <li>- элементы менеджмента, как системы управления</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять руководство малыми группами для решения поставленных задач;</li> <li>- формулировать цели и предлагать пути их достижения при проведении проектного анализа и обоснования проекта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками работы в команде;</li> <li>- умением получать и анализировать информацию для целей проектного анализа и обоснования проект</li> </ul>
ПК-4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- методологию проведения проектного анализа и обоснования проекта компании</li> <li>- количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- применять полученные знания и исследовательски е навыки в профессиональной деятельности;</li> <li>- анализировать деятельность организации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- способностью принимать решения в области проектного анализа и обоснования проекта;</li> <li>- методами проектного анализа и обоснования проекта</li> </ul>
ПК-5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- основы проведения экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить экономический и стратегический анализ поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде</li> </ul>

ПК-7	роль, этапы и содержание научного отчета, статьи и доклада	проводить исследования и составлять по его результатам научный отчет, статью и доклад	способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада
------	--	---	---

### **Выбор темы курсовой работы**

Выбор темы курсовой работы производится магистром самостоятельно или с помощью научного руководителя. При этом должны учитываться способности магистра, его интересы и научные наклонности, наличие учебной, специальной литературы из других источников информации, особенности базы практики и т.д. Тема курсовой работы может быть выбрана в соответствии с возможной темой выпускной работы или входить в нее как одна из частей.

При выборе темы следует руководствоваться тематикой курсовых проектов, имеющейся на кафедре. Приведенные названия тем, можно интегрировать применительно к своим научным интересам, возможностям базы исследования и наличию источников информации.

Магистр также может предложить свое название темы курсовой работы, согласовав его с научным руководителем.

### **4. Этапы выполнения курсовой работы**

Рекомендуется следующая последовательность выполнения курсовой работы:

1. Определение научного руководителя.
2. Выбор темы.
3. Установления расписания консультаций.
4. Определение предприятия, на материалах которого будет выполняться работа.
5. Подбор научной литературы и периодической печати по избранной теме и ее проработка.
6. Определение и подбор материала предприятия.
7. Систематизация и анализ литературы и информации предприятия.
8. Определение графического материала.
9. Выявление проблем и направления их решения.
10. Написание чернового варианта.
11. Согласование чернового варианта с научным руководителем.
12. Внесение корректив и окончательное оформление работы.
13. Защита.

Определение предприятия, на материалах которого будет выполняться работа, производится по инициативе магистра.

Разработка плана является важной частью выполнения курсовой работы. Магистр намечает развернутый проект плана, основное содержание прорабатываемых вопросов и последовательность их изложения. Составленный проект плана согласовывается с научным руководителем.

Затем магистр подбирает литературу по избранной теме и тщательно ее прорабатывает: учебники и учебные пособия, законы, указы и решения президента и правительства, методические и нормативные материалы, монографии, статьи в периодической печати. При этом рекомендуется делать краткие выписки и замечания из источников, что позволит впоследствии использовать их при написании текста курсового проекта. Литература и различные статистические и экономические данные не должны быть устаревшими.

После изучения литературы собирают, систематизируют и анализируют первичный материал предприятия: документы, отчеты, инструктажи, оперативные данные, результаты исследований и экспериментов и т.д. Для всестороннего раскрытия вопросов темы необходимо использовать различные источники экономической информации с целью получения всей совокупности сведений по изучаемой проблеме.

Этап систематизации и анализа литературы и первичного материала должен завершиться характеристикой общего состояния темы курсовой работы в науке и на данном предприятии, выявлением нерешенных проблем и разработкой основных направлений их решения.

## **5. Примерное содержание курсовой работы**

Структура курсовой работы. Несмотря на многообразие тем, особенностей объектов исследований, различия имеющихся источников информации структура работы должна отвечать единой схеме построения.

В целом обобщенная структура плана курсовой работы может быть следующей:

Введение

Глава I. Рассмотрение теории вопроса.

Глава II. Состояние и анализ изучаемой проблемы на объекте исследования.

Глава III. Пути (направления, мероприятия) решения проблемы и их обоснование.

Заключение.

Список литературы.

Приложения.

Магистр может по согласованию с руководителем разработать более детальный план курсовой работы при необходимости выделения некоторых аспектов рассматриваемых вопросов.

### *Пример плана курсовой работы*

**Тема:** «Управление инвестиционными проектами в РСО-Алания».

Введение

Глава I. Содержание процесса управления инвестиционными проектами.

Глава II. Анализ состояния управления инвестиционными проектами в РСО-Алания.

Глава III. Пути совершенствования управления инвестиционными проектами в РСО-Алания.

Заключение

Литература

Приложения.



## 6. Оформление курсовой работы

Основные правила оформления таблиц.

Текст курсовой работы пишется с применением технических средств через два интервала на одной стороне стандартного листа белой односторонней бумаги формата А 4 размером от 203х288 мм до 210х297 мм.

Текст и другие отпечатанные или вписанные элементы должны быть черными, контуры букв и знаков – четкими, без ореола и расплывающейся окраски, насыщенность букв и знаков – ровной, в пределах строки, страницы и всего проекта.

Абзацный отступ должен быть одинаковым и равен пяти знакам. На одной странице сплошного текста размещается 28-30 строк через два интервала (по 57-60 знаков в строке, считая промежутки между словами). Заголовки отделяют от текста сверху и снизу тремя интервалами.

Страницы имеют следующие поля: левое – 30 мм, верхнее – 20 мм, правое – 15 мм, нижнее – 25 мм.

Все страницы текста, включая иллюстрации и приложения, нумеруются по порядку от титульного листа до последней страницы без пропусков и повторений. Первой страницей считается титульный лист. На нем цифра «1» не ставится, на следующей странице (оглавление) ставится цифра «2» и т.д. Порядковый номер страницы ставится на середине верхнего поля.

Таблицы должны иметь номер и название, определяющие их тему и содержание, т.е. нумерационные и тематические заголовки. Сокращения в заголовках не допускаются. При оформлении таблицы в правой стороне страницы пишется слово «**таблица**» и проставляется ее порядковый номер арабскими цифрами. Знак № не ставится. Ниже дается заголовок, располагаемый по центру страницы. Точка в конце названия таблицы не ставится, например:

Таблица 1

### Динамика объемов продаж ОАО «Электроцинк»

№ п/п	Объемы продаж, млн руб	2017 г	2018 г	2019 г	2019 г. к 2017	
					млн руб	в%
1.	Объем продаж цинка	...	...	...	...	...
2	Объем продаж кадмия	...	...	...	...	...
3	Общий объем продаж	...	...	...	...	...

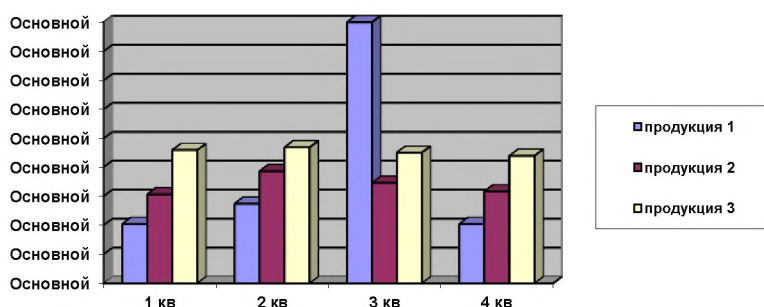
Нумерация может быть сквозной или по главам. Во втором случае таблица имеет двойной номер, цифры отделяются точкой, например: **Таблица 1.1**, где первая цифра означает номер главы, а вторая – номер таблицы.

Размер таблицы не должен превышать стандартного листа бумаги. Если таблица не умещается на таком формате, ее нужно давать с продолжением на нескольких страницах. При этом на новом листе над продолжением таблицы ставится заголовок типа: **Продолжение таблицы 1**, или **Окончание таблицы 1** (если таблица на этой странице заканчивается). Заглавие на новой странице не повторяется.

Если в тексте формулируется положение, подтверждаемое таблицей, необходимо дать на нее ссылку. В этом случае в скобках пишется слово (табл. 1). Примечания к таблице размещают непосредственно под ней. В графах таблицы нельзя оставлять свободные места: при отсутствии данных надо ставить тире или отмечать **нет**. Если табличные столбцы заполнены текстом, то точка в конце не ставится.

### Основные правила оформления иллюстраций

В качестве иллюстраций в курсовой работе могут быть представлены чертежи, рисунки, схемы, графики и т.д. Они помещаются в тексте проекта или выносятся в приложение. Подписи к иллюстрациям даются под ними в центре страницы в следующем виде:



**Рис. 1** Квартальная динамика объема продаж ОАО «Электороцинк» в 2018 году, млн руб

При этом порядковый номер иллюстрации пишется арабскими цифрами без знака № и точки после цифры, подпись начинается с прописной буквы и в ее конце точка не ставится.

Нумерация иллюстраций допускается как сквозная, так и по главам (аналогично оформлению таблиц). Единственная иллюстрация в тексте не нумеруется. Если иллюстрация комментируется в тексте, то ссылка на нее делается в следующем виде: **(рис. 3)**. Подписи под иллюстрациями должны быть емкими и сжатыми, а сами иллюстрации – понятными и наглядными. Иллюстрации оформляются черным цветом и лишь при сложном сочетании элементов их можно выделять разными оттенками.

### Оформление библиографических ссылок

При написании курсовой работы магистр должен давать ссылки на источник, откуда он заимствует материал или отдельные результаты. Такая ссылка свидетельствует о фактической достоверности сведений о цитируемом документе и представляет необходимую информацию о нем. Ссылаться следует на последние издания публикаций.

Ссылки на литературу, использованную в курсовой работе, могут быть двух видов: внутритекстовые и подстрочные.

**Оформление внутритекстовых ссылок** на произведение, включенное в список литературы, после упоминания о нем в тексте или после цитаты из него в скобках представляют номер, под которым оно значится в списке литературы, например: «Л.Абалкин [4] и В.Гусев [12] считают ...»

Если ссылаются на определенные страницы произведения, ссылку оформляют следующим образом: «В своей работе А.И.Васильев [10, с.30] отметил ...»

Если ссылаются на работы нескольких авторов или на несколько работ одного автора, то указывают в скобках номера этих работ, например:

«Ряд авторов [7, 15, 23, 31] считают ...».

**Оформление подстрочных ссылок.** Ссылка располагается под текстом и пишется (печатается) через 1.5 интервала, например:

**В тексте:** В книге М.Портера «Международная конкуренция отмечается <sup>1</sup>...».

**В ссылке:** <sup>1</sup> Портер М. Международная конкуренция. М.: Международные отношения, 1993, с.125.

Если на одной странице дают подряд несколько ссылок на одну работу, то при повторных ссылках приводят слова «там же» и номер страницы, с которой взята цитата, например: Там же стр. 11.

## 7. Защита курсовой работы

После завершения окончательного варианта курсовой работы научный руководитель готовит свое заключение и выставляет предварительную оценку. Окончательная оценка выставляется магистру по результатам защиты работы. Во время защиты автор должен быть готов за 5-10 минут устно изложить результаты проведенного исследования и ответить на вопросы. Умение отвечать на вопросы емко и четко является очевидным достоинством любого магистра, претендующего на высокую оценку.

Основные критерии оценки курсовой работы вытекают из предъявляемых к ней требований. Такими критериями являются следующие.

- 1) Глубина анализа, умение разобраться в затронутых проблемах.
- 2) Самостоятельность, творческий подход к рассматриваемой проблеме.
- 3) Использование новейшего фактологического и статистического материала.
- 4) Полнота решения всех тех задач, которые автор сам поставил себе в работе.
- 5) Грамотность, логичность в изложении материала.
- 6) Качество оформления.

Разумеется, при подготовке к защите автор должен иметь копию текста работы, поскольку ее первый экземпляр за несколько дней до защиты сдается на кафедру, на которой она была выполнена.

### Оценка курсовой работы

Каждая курсовая работа с учетом ее содержания оценивается по четырехбалльной системе. Курсовая работа, которую преподаватель признал неудовлетворительным, возвращается для переработки с учетом высказанных в отзыве замечаний. Несвоевременное предоставление курсовой работы на кафедру приравнивается к неявке на экзамен, поэтому магистрам, не сдавшим ее без уважительной причины в срок, ставится неудовлетворительная оценка. Магистр, не сдавший курсовую работу в срок, считается имеющим академическую задолженность и не допускается к сдаче экзамена по данной дисциплине.

### Критерии оценивания курсовой работы

Оценка	Описание
отлично	В работе дано полное, развернутое изложение результатов исследования, показана совокупность осознанных знаний о предмете и объекте исследования, проявляющаяся в свободном

	<p>оперировании понятиями, умении выделить существенные и несущественные их признаки, причинно-следственные связи. Знание о предмете демонстрируется на фоне понимания его в системе данной науки и междисциплинарных связей. Изложение ведется в терминах науки, литературным языком, логично, доказательно, демонстрирует авторскую позицию студента.</p> <p>Во время защиты работы студент демонстрирует полное понимание проблемы исследования.</p> <p>Все требования, предъявляемые к курсовому проекту, выполнены.</p>
хорошо	<p>Тема раскрыта полностью; в изложении прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, теорий, явлений. Знание об объекте демонстрируется на фоне понимания его в системе данной науки и междисциплинарных связей. Результаты исследования изложены литературным языком в терминах науки. В работе логично, связно, но недостаточно полно доказывается выдвинутый тезис. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные студентом самостоятельно в процессе ответа. Допускаются незначительные ошибки или недочеты, исправленные студентом с помощью «наводящих» вопросов преподавателя. Во время защиты работы студент демонстрирует понимание проблемы исследования.</p>
удовлетворительно	<p>Тема исследования раскрыта не полностью. Выдвинутый тезис доказывается недостаточно логично (убедительно) и последовательно. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. Студент не может самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Заключение и выводы не полностью соответствуют содержанию основной части работы. Могут быть допущены 1–2 ошибки в определении основных понятий, которые студент затрудняется исправить самостоятельно. Студент может конкретизировать обобщенные знания, доказав на примерах их основные положения только с помощью преподавателя.</p>
неудовлетворительно	<p>Тема исследования не раскрыта, результаты исследования представляют собой разрозненные знания по теме вопроса с существенными ошибками в определениях. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Студент не осознает связь данного понятия, теории, явления с другими объектами дисциплины. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Не получены ответы по базовым вопросам дисциплины. Во время защиты работы речь неграмотная. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа студента не только на поставленный вопрос, но и на другие вопросы дисциплины.</p>

## **8. Примерная тематика курсовых работ по дисциплине «Проектный анализ и обоснование проекта»**

1. Анализ альтернативных проектов (на предприятии, в регионе).
2. Анализ безубыточности проекта на предприятии (в регионе).
3. Анализ внешнего окружения проекта на предприятии (в регионе).
4. Анализ жизненного цикла проекта на предприятии (в регионе).
5. Анализ затрат по проекту на предприятии (в регионе).
6. Анализ персонала проекта на предприятии.
7. Анализ рисков проекта на предприятии (в регионе).
8. Анализ структуры проекта на предприятии.
9. Анализ участников проекта на предприятии (в регионе)
10. Анализ эффективности проекта на предприятии.
11. Влияние проекта на результаты деятельности предприятия (региона).
12. Влияние проектов на процессы развития предприятий.
13. Институциональный анализ проекта в регионе.
14. Коммерческий анализ проекта на предприятии (в регионе).
15. Комплексная экспертиза проекта на предприятии (в регионе).
16. Управление разработкой и реализацией маркетинговой программы организации.
17. Маркетинговый анализ инвестиционного проекта на предприятии (в регионе).
18. Методы оценки эффективности проектов.
19. Организация проектного анализа проектов на предприятии (в регионе)
20. Организация управления проектами на предприятии (в регионе)
21. Оценка влияния внешних факторов на проект на предприятии (в регионе).
22. Оценка влияния внутренних факторов на проект на предприятии (в регионе).
23. Оценка эффективности проекта на предприятии (в регионе).
24. Пути повышения конкурентоспособности проектной продукции на предприятии (в России, РСО-Алания).
25. Пути повышения роли проектов в системе управления предприятия.
26. Пути повышения эффективности управления проектами на предприятии (в России, РСО-Алания).
27. Пути совершенствования управления проектами в России (РСО-Алания).
28. Пути совершенствования управления проектами на предприятии (в России, РСО-Алания).
29. Пути управления рисками проекта на предприятии (в России, РСО-Алания).
30. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта.
31. Социальный анализ инвестиционного проекта на предприятии (в регионе).
32. Техничко-экономическое обоснование инвестиций по проекту на предприятии (в регионе).
33. Технический анализ проекта на предприятии (в регионе).
34. Управление проектами на предприятии (в России, РСО-Алания).
35. Управление развитием предприятия на основе проектов.
36. Управление разработкой и реализацией проекта на предприятии (в регионе).
37. Финансовый анализ инвестиционного проекта на предприятии (в регионе).
38. Финансовый анализ проекта на предприятии (в регионе).



39. Экологический анализ инвестиционного проекта на предприятии (в регионе).
40. Экономический анализ проекта на предприятии (в регионе).

## **9. Учебно-методическое и информационное обеспечение**

### **а) нормативно-правовые акты:**

1. Руководство по проектному менеджменту. Национальный стандарт Российской Федерации. ГОСТ Р ИСО 21500-2014.– М.: Стандартинфор, 2015.
2. Проектный менеджмент. Системы проектного менеджмента. Часть 5. Термины и определения. Национальный стандарт Российской Федерации. ГОСТ Р 56715.5-2015. – М.: Стандартинфор, 2016.
3. Проектный менеджмент. Системы проектного менеджмента. Часть 4. Данные и модель данных. Национальный стандарт Российской Федерации. ГОСТ Р ИСО 21500-2014.–М.: Стандартинфор, 2016.
4. Проектный менеджмент. Системы проектного менеджмента. Часть 3. Методы. Национальный стандарт Российской Федерации. ГОСТ Р 56715.5-2015. – М.: Стандартинфор, 2016.
5. Проектный менеджмент. Системы проектного менеджмента. Часть 2. Процессы и процессная модель. Национальный стандарт Российской Федерации. ГОСТ Р 56715.5-2015. – М.: Стандартинфор, 2016.
6. Проектный менеджмент. Системы проектного менеджмента. Часть 1. Системы проектного менеджмента. Национальный стандарт Российской Федерации. ГОСТ Р 56715.5-2015. – М.: Стандартинфор, 2016.
- 7.

### **б) основная литература:**

1. Никонова, И.А. Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании: учебник для магистратуры / И.А. Никонова ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2019. – 375 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576127>.
2. Арсеньев, Ю.Н. Управление проектами, программами : учебник : в 2 томах / Ю.Н. Арсеньев, Т.Ю. Давыдова ; под ред. Ю.Н. Арсеньева. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – Том 1. Методология проектов. – 473 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600625>.
3. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://biblio-online.ru/bcode/450229>.
4. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://biblio-online.ru/bcode/449791>.
5. Экономика и управление на предприятии : учебник / А.П. Агарков, Р.С. Голов, В.Ю. Теплышев, Е.А. Ерохина ; под общ. ред. А.П. Агаркова. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 400 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573188> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03492-3. – Текст : электронный.
6. Голов, Р.С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник / Р.С. Голов, А.П. Агарков, А.В. Мыльник. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 858 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL:

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573448>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02667-6. – Текст : электронный.

**в) дополнительная литература:**

1. Фролов, Ю. В. Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов: учебное пособие для вузов / Ю. В. Фролов, Р. В. Серышев; под редакцией Ю. В. Фролова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 154 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09015-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452973>
2. Грушенко, В.И. Стратегии управления компаниями. От теории к практической разработке и реализации [Текст]: учебное пособие / В.И. Грушенко. - М.: ИНФРА-М, 2014. — 336с. — То же [Электронный ресурс]. - 2014. — Режим доступа: <http://www.znaniyum.com>
3. Черноморченко, С. И. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие для вузов / С. И. Черноморченко. — 2-е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 221 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11222-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/456906>
4. Громов, А. И. Управление бизнес-процессами: современные методы : монография / А. И. Громов, А. Фляйшман, В. Шмидт; под редакцией А. И. Громова. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 367 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-03094-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450272>

**г) современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы, электронные образовательные ресурсы**

1. Информационно-правовой портал «Гарант» (<http://www.garant.ru/>).
2. Справочная правовая система КонсультантПлюс (<http://www.consultant.ru/>).
3. eLIBRARY.RU [Электронный ресурс]: научная электронная библиотека. — URL: <http://www.elibrary.ru>.
4. Издательство «Юрайт» [Электронный ресурс]: электронно-библиотечная система. — URL: <http://biblio-online.ru>.
5. Университетская библиотека online [Электронный ресурс]: электронно-библиотечная система. — URL: <http://www.biblioclub.ru>.
6. ЭБС "Консультант студента" ([https:// www.studmedlib.ru](https://www.studmedlib.ru)).
7. Статистическая база данных «Росстат» (<https://rosstat.gov.ru/>).
8. Электронная база данных Правительства РФ «Электронное правительство» (<https://www.google.com/url?q=https://rosstat.gov.ru>).

**10. Материально-техническое оснащение дисциплины:**

Минимально необходимый перечень материально-технического обеспечения дисциплины включает в себя материально-техническую базу, соответствующую действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа: преподавательский стол; стул; столы обучающихся; стулья; кафедра; классная доска, демонстрационное оборудование - мультимедийный комплекс (проектор, экран), ноутбук, колонки, программное обеспечение: Windows 8.1 Professional; Office Standard 2010; Антивирусное программное обеспечение Kasperksy Total Security; Система поиска текстовых заимствований «Антиплагиат.ВУЗ»;	Российская Федерация, 362025, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул.
---	--



Программа для ЭВМ «Банк вопросов для контроля знаний»; КонсультантПлюс; Гарант; Moodle, Cisco Webex; учебно-наглядные пособия.	Ватутина, 44-46, учебный корпус №7, 315 ауд.
Учебные аудитории для занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: преподавательский стол; стул; столы обучающихся; стулья; кафедра; классная доска, мультимедийный комплекс (проектор, экран), ноутбук, колонки, программное обеспечение: Windows 8.1 Professional; Office Standard 2010; Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Security Cloud; Система поиска текстовых заимствований «Антиплагиат.ВУЗ»; Project Expert 7 Standard, Project Expert7 Tutorial на 10 рабочих мест, Программа для ЭВМ «Банк вопросов для контроля знаний»; Консультант плюс; Гарант; Moodle, Cisco Webex.	Российская Федерация, 362025, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46, учебный корпус №7, 315 ауд.
Лаборатории - компьютерные классы для проведения тестирования: преподавательский стол, преподавательский стул, столы обучающихся, стулья, классная доска, мультимедийный комплекс (проектор, экран), колонки, ПК преподавателя, ПК обучающихся, программное обеспечение: Windows 7 Professional; Office Standard 2016; WinRar; Microsoft Visio 10; Microsoft Visual studio; Kaspersky Security Cloud; КонсультантПлюс, Гарант, Программа для ЭВМ «Банк вопросов для контроля знаний», Система поиска текстовых заимствований «Антиплагиат.ВУЗ».	Российская Федерация, 362025, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46, учебный корпус №7, 315 ауд.
Помещения для самостоятельной работы: компьютерные классы с доступом к ресурсам сети Интернет: преподавательский стол, преподавательский стул, столы обучающихся, стулья, классная доска, мультимедийный комплекс (проектор, экран), колонки, ПК преподавателя, ПК обучающихся, программное обеспечение: Windows 7.1 Professional; Office Standard 2016; WinRar; Microsoft Visio; Microsoft Visual studio; Kaspersky Security Cloud; КонсультантПлюс, Гарант, Программа для ЭВМ «Банк вопросов для контроля знаний», Система поиска текстовых заимствований «Антиплагиат.ВУЗ». библиотека, в том числе читальный зал: столы, стулья, ПК обучающихся, программное обеспечение, учебные и научные фонды библиотеки СОГУ, доступ к электронным библиотечным ресурсам: ЭБС "Университетская библиотека Online" <a href="http://www.biblioclub.ru">http://www.biblioclub.ru</a> Электронная библиотека диссертаций РГБ (ЭБД РГБ) <a href="https://dvs.rsl.ru">https://dvs.rsl.ru</a> Электронная библиотека «Консультант студента» <a href="http://www.studmedlib.ru/">http://www.studmedlib.ru/</a> Научная электронная библиотека eLibrary.ru <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a> База данных «ЭБС elibrary» <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a> Электронная библиотека «Юрайт» <a href="http://biblio-online.ru">http://biblio-online.ru</a>	Российская Федерация, 362025, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46, учебный корпус №7, 315 ауд.       Российская Федерация, 362025, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Церетели, 16.



**Состав лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе, отечественного производства**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование</b>	<b>№ договора (лицензия)</b>
1.	Windows 7 Professional	№ 4100072800 Microsoft Products (MPSA) от 04.2016 г.
2.	Windows 8.1 Professional	№ 4100072800 Microsoft Products (MPSA) от 04.2016г
3.	Office Standard 2016	№ 4100072800 Microsoft Products (MPSA) от 04.2016 г.
4.	Office Standard 2010	№ 4100072800 Microsoft Products (MPSA) от 04.2016г
5.	Антивирусное программное обеспечение Kasperksy TotalSecurity	№17E0-180222-130819-587-185 от 26.02.2018 до 14.03.2019 г.
6.	Программа для ЭВМ «Банк вопросов для контроля знаний»	Разработка СОГУ Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2015611829 от 06.02.2015 г. (бессрочно)
7.	Система тестирования Sunrav WEB Class	№468 от 03.12.2013 ИП Сунгатулин Р.Т.(бессрочно)
8.	КонсультантПлюс	№430-2017/614 от11.01.2017 г. ООО «Фаст-Информ» (бессрочно)
9.	Гарант	№05/18 от 01.02.2018 г. действителен до 31.12.2018 г., ООО Регион-15
10.	Система поиска текстовых заимствований «Антиплагиат.ВУЗ»	№676 от 27.12.2017, действителен до 31.12.2018, №795 от 26.12.2018, действителен до 31.12.2019 с ЗАО «Анти-Плагиат»

**11. Лист обновления/актуализации**

Методические рекомендации пересмотрены, обсуждены и одобрены для исполнения в 2020-2021 учебном году на заседании кафедры менеджмента от «18» марта 2020 г., протокол № 5

Методические рекомендации одобрены на заседании Совета факультета экономики и управления от «30» марта 2020 г., протокол № 6.