

В диссертационный совет Д 212.248.06
по экономическим наукам при ФГБОУ ВО
«Северо-Осетинский государственный
университет им. К.Л. Хетагурова»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чениб Бэллы Руслановны на тему:
«Управление денежными потоками в казначейской системе исполнения
бюджетов Российской Федерации», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 –
«Финансы, денежное обращение и кредит»

Вопросы повышения эффективности распределения и перераспределения бюджетных средств всегда оставались насущными для государства и общества, по этой причине актуальность исследования процессов управления денежными потоками на счетах бюджетов в современных условиях построения казначейской системы России не оставляет сомнений.

Диссертация имеет четкую структуру, логически раскрывающую тему и отражающую последовательное решение поставленных задач и достижение обозначенной цели исследования. В первой главе диссертант теоретически раскрывает главные принципы, лежащие в основе исторического и современного построения процесса распределения денежных потоков внутри бюджетной системы государства. Особенное внимание уделяется финансовым технологиям, применяемым Казначейством России и других стран для управления ликвидностью балансов счетов бюджетов, и организации их использования, по итогам чего Б.Р. Чениб предлагает функциональную схему их распределения и классификацию по направлениям оптимизации.

Далее, во второй главе исследуются практические аспекты и следствия действия этих технологий в отечественной казначейской системе, проводится факторный и статистический анализ финансовых инструментов с последующей оценкой (по выдвинутым автором критериям) некоторых из них: применяемых в активных операциях банковских депозитов и сделок Репо. Полученные результаты приводят соискателя к выводам о необходимости диверсификации свободных остатков между ними, а также их применения с остатками средств на счетах бюджетов нижестоящих уровней.

Таким образом, в третьей главе автор предлагает, скомбинированную на базе количественных и качественных подходов, комплексную методику планирования распределения временно свободных кассовых остатков между финансовыми инструментами с целью достижения оптимального конечного результата. Кроме того, разрабатывается механизм виртуального управления свободными остатками на счетах бюджетов всех уровней, обеспечивающий возможность управления ликвидностью их балансов и минимизации рисков образования отрицательного сальдо на них, результативность которого подтверждается математическими расчетами. Отдельный интерес заслуживает идея о переводе информационных систем Федерального казначейства на распределенный тип управления базами данных для усиления контроля проведения казначейских платежных операций.

Основные результаты, выносимые на защиту, отражают личный вклад Чениб Б.Р. в решение проблемы и определяют новизну проведенного исследования. Их достоверность подтверждается наличием и объемом исходного материала и апробацией публикаций автора по теме диссертации. Теоретические и практические результаты могут быть использованы в учебном процессе, а также при формировании бюджетной политики в сфере повышения операционной эффективности использования средств.

Среди недостатков можно отметить отсутствие в авторской схеме на рисунке 1 перечня конкретных инструментов среди выделенных им типов операций с временно свободными остатками и операций на покрытие

кассовых разрывов, что позволило бы более полно проиллюстрировать внутреннее построение процесса на этапе управления ликвидностью. В качестве замечания к оформлению автореферата следует указать отсутствие расшифровки некоторых узкоприменяемых аббревиатур: почти повсеместно используется КСИБ (как мы понимаем, автор имеет ввиду «казначейская система исполнения бюджетов»), ЦАФК (центральный аппарат Федерального казначейства), ТОФК (территориальные отделы Федерального казначейства) и др.

Указанные замечания не снижают в целом высокой оценки проведенного исследования.

Содержание автореферата показывает, что диссертация Чениб Бэллы Руслановны «Управление денежными потоками в казначейской системе исполнения бюджетов Российской Федерации» соответствует классификационным признакам, определяющим характер результатов кандидатской диссертационной работы, что даёт основание для присуждения её автору, Чениб Б.Р., учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 — «Финансы, денежное обращение и кредит».

Директор института экономики
и менеджмента ФГОБУ ВО
«Белгородский государственный
технологический университет им. В.Г. Шухова»,
доктор экономических наук, профессор,
научная специальность
08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством

Дорошенко Юрий Анатольевич

20 ноября 2018 г.

Подпись Дорошенко Ю.А. заверяю
Первый проректор



Н.А. Шаповалов

Россия, 308012, г. Белгород, ул. Костюкова 46,
тел. +7 (4722) 55-22-91, e-mail: rect@intbel.ru, ROGOVA@intbel.ru
Сайт организации: <http://www.bstu.ru/>

*В диссертационный совет Д 212.248.
по экономическим наукам при ФГБОУ ВО
«Северо-Осетинский государственный
университет им. К.Л. Хетагурова»*

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Чениб Бэллы Руслановны на тему:
«Управление денежными потоками в казначейской системе исполнения
бюджетов Российской Федерации», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 –
Финансы, денежное обращение и кредит*

Актуальность темы работы несомненна. В настоящее время существенно переосмысляются функции государственного казначейства – с каждым годом происходит их расширение по всем этапам управления, от планирования до контроля. Таким образом, наблюдается новый тренд развития казначейства как бюджетного банка, ответственного за сохранность средств на счетах клиентов – государственных учреждений, обеспечивающего их ликвидность и платежеспособность посредством грамотного управления денежными потоками на них. Поэтому в этом направлении работа Чениб Бэллы Руслановны очень своевременна.

Исходя из оценки содержания автореферата, автору удалось достичь поставленной цели и последовательно решить спектр очерченных задач исследования, что отличает диссертацию четкостью структуры и логикой изложения её результатов.

В ходе изучения теоретико-организационных основ управления денежными потоками на казначейских счетах был выделен главный принцип – принцип единства кассы, и раскрыто его функциональное содержание (стр. 13). Далее составлена структурная модель российской системы управления денежными ресурсами на казначейских счетах, демонстрирующая место каждого из действующих в ней механизмов и их роль в оптимизации потоков средств (стр. 14-15).

Кроме того, приведена новая типология систем управления денежными потоками, полученная на основе анализа иностранного опыта казначейского обслуживания (стр. 15-16). Все это демонстрирует теоретическую значимость работы.

В методико-практической части исследования проведен подробный анализ большого объема фактических данных планирования и прогнозирования, централизации и контроля движения денежных потоков на казначейских счетах (стр. 16-18), а также выделены формулы показателей оценки эффективности проведения финансовых операций с ними (стр. 19). По полученным выводам и результатам разработана уникальная методика

планирования распределения свободных средств единого счета по финансовым инструментам (стр. 20-21); предложены меры для расширения федерального опыта работы с финансовыми инструментами на региональный и местный уровни (стр. 21-23) и развития информационной поддержки казначейской деятельности в целом (стр. 24-25).

Практическая значимость исследования очевидна, так как предлагаемые новшества прямым образом связаны с деятельностью Федерального казначейства и внимательно сформулированы Чениб Б.Р. с учетом всех внутренних и внешних особенностей его функционирования.

Как видно из приводимых в автореферате аргументов и положений, методологической базой для их поиска и разработки послужили общенаучные (монографический, дедуктивный и индуктивный, аналитический и синтетический методы, логический анализ, метод экспертных оценок, табличный и матричный методы) и специальные экономические (исследование экономической конъюнктуры, методы экономико-математического моделирования, графических изображений, функциональный анализ) методы. Диссертант доказывает свое мнение значительным иллюстративным и статистическим материалом - в автореферате используется 7 таблиц и 6 рисунков, что позволяет по возможности полно раскрыть содержание диссертационного исследования. Однако, тем не менее, автореферат содержит в себе вопросы, требующие разъяснения:

1. Следует уточнить порядок расчета данных по среднедневным показателям балансов единых счетов бюджетов субъектов РФ и размеров прибыли от их размещения в сделки РЕПО в таблице 6, используемых для оценки модели частично децентрализованного управления счетами.

2. Предложенную типологию казначейских систем по признакам управления денежными потоками на счетах, по нашему мнению, следует дополнить особенностями механизмов таргетирования балансов, применяемых в различных странах. Данное замечание может быть принято автором к сведению с целью более глубокого раскрытия темы при его дальнейших исследованиях.

Приведенные к защите положения обоснованы и прошли апробацию на 8 научных и научно-практических конференциях различных уровней, результаты исследования отражены в 7 статьях в рецензируемых изданиях из перечня ВАК Министерства образования России; всего по тематике исследования опубликовано 18 научных работ.

Вышеперечисленные достоинства, несмотря на небольшие замечания, характеризуют диссертацию Чениб Б.Р. как самостоятельную и логически завершенную научно-квалификационную работу. Изучение автореферата и опубликованных статей автора позволяет по новому оценить перспективы улучшения процесса казначейского обслуживания исполнения бюджетов в России, в особенности расширения деятельности службы государственного казначейства по примеру банковского.

Диссертационная работа отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842, а автор диссертации Чениб Бэлла Руслановна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Заведующая кафедрой «Государственный
финансовый контроль»,
ФГБОУ ВО «Финансовый
университет при Правительстве
Российской Федерации»
д.э.н., доцент



Елена Алексеевна Федченко

почтовый адрес: Ленинградский проспект, д. 49, Москва, ГСП-3, 125993
телефон: 8 (499) 943 93 09
адрес электронной почты: Eafedchenko@fa.ru



Подпись Федченко Е.А.

ЗАВЕРЯЮ

Ученый секретарь Ученого совета
Финансового университета

Звягинцева - В.В. Звягинцева

19» ноября 2018 г.

В диссертационный совет Д 212.248.06
по экономическим наукам
при ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский
государственный университет
им. К.Л. Хетагурова»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Чениб Бэллы Руслановны на тему:
«Управление денежными потоками в казначейской системе исполнения
бюджетов Российской Федерации», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 –
«Финансы, денежное обращение и кредит»**

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью решения базовых задач государства по созданию условий для экономического роста и оказания услуг, в основе которых лежит качественное построение бюджетной системы. С этой целью в последние годы активно проводятся бюджетные реформы, часть из которых направлена на оптимизацию казначейского обслуживания исполнения бюджетов: казначейские платежи, передача контрольных функций, передача на аутсорсинг функций по бухгалтерскому учету федеральных органов исполнительной власти и т.д. Из их содержания можно выявить тенденцию усиления роли Федерального казначейства в бюджетном процессе, ввиду чего важность приобретают вопросы внедрения и совершенствования инструментов, обеспечивающих полноценную работу казначейской службы.

Автор диссертации по результатам обобщения обширного научного и фактического материала последовательно раскрывает различные стороны управления денежными потоками в казначейской системе исполнения бюджетов Российской Федерации, начиная с изучения её историко-теоретических особенностей до действующих в ней механизмов и инструментов с их последующим факторным анализом и рейтинговой оценкой, заканчивая разработками идей их эффективного использования.

В автореферате четко определена позиция автора о необходимости создания условий регулирования баланса и ликвидности денежных средств на счетах бюджетов для его приближения к оптимальному значению; доказательно сформулированы и детально проработаны предлагаемые к применению результаты диссертационного исследования в виде методик и технологий, учитывающих специфику современной казначейской системы в России.

Высокий уровень работы, достоверность и новизна предложений, позволяют положительно оценить данное исследование.

Особый интерес вызывает адаптация технологии «блокчейн» к казначейской системе исполнения бюджетов как одного из возможных направлений цифровизации государственных финансов.

Тем не менее, следует высказать следующее замечание. Соискатель, на наш взгляд, ошибочно считает неактуальными и не рассматривает в автореферате идеи по развитию операций на покрытие кассовых разрывов на едином счете федерального бюджета. В отечественной казначейской практике, действительно, не возникало случаев нехватки средств на Едином казначейском счете для оплаты бюджетных обязательств, но, тем не менее, Министерство финансов РФ не исключает подобной ситуации и поэтому совместно с Казначейством России работает над созданием механизма краткосрочных заимствований у кредитных организаций. Тем самым автор мог бы оценить подобные риски и предложить возможные меры для их минимизации.

Данное замечание не снижает обоснованность, теоретическую и практическую значимость выдвинутых автором на защиту положений и может быть учтено им в дальнейших исследованиях.

В заключении отметим, что исследование проведено на актуальную тему, представляет научный интерес, его результаты могут быть использованы в практической деятельности коммерческих банков.

Таким образом, структура и содержание автореферата позволяют судить, что диссертационное исследование представляет собой самостоятельную законченную работу, соответствующую критериям, установленным Положениям о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор – Чениб Бэлла Руслановна - заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит».

Зав кафедрой финансов и кредита
ФГБОУ ВО «Воронежский
государственный университет»,
доктор экономических наук
(08.00.10 – Финансы, денежное
обращение и кредит), профессор

Сысоева Елена Федоровна

394068, г. Воронеж, ул. Хользунова,
д.40, 5-й корпус, ауд. 204,
телефон: (473) 234-11-56,
E-mail: fin@econ.vsu.ru
<http://www.vsu.ru/>



В диссертационный совет Д 212.248.06
по экономическим наукам
при ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский
государственный
университет им. К.Л. Хетагурова»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Чениб Бэллы Руслановны на тему
«Управление денежными потоками в казначейской системе исполнения
бюджетов Российской Федерации», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит**

В качестве одного из приоритетных условий развития бюджетной системы России следует указать организацию кассового обслуживания бюджетов, в частности функционирование института Федерального казначейства ввиду многозадачности его деятельности в современности. Прямое влияние на проведение кассовых операций оказывает текущее значение сальдо единого баланса бюджета, ликвидность которого регулируется в процессе управления денежными потоками на нем. Фактор ликвидности играет определяющую роль, так как грамотное распоряжение временными остатками средств на казначейских счетах позволяет предотвратить образование кассовых разрывов на них в будущем.

Действующие в настоящее время инструменты казначейства позволяют нейтрализовать образование отрицательного баланса на Едином казначейском счете за счет централизованного управления остатками на нем и дополнительной прибыли получаемой от их размещения на банковском рынке. Однако, несмотря на это, ряд вопросов остается нерешенным, в частности возникновение кассовых разрывов на счетах региональных и местных бюджетов, а также отсутствие плана диверсификации средств между используемыми финансовыми инструментами.

С учетом всего вышеприведенного, избранная Чениб Б.Р. тема для диссертационного исследования, безусловно, является актуальной.

По итогам изучения и анализа теоретико-нормативной базы, а также отчетных данных по исполнению бюджетов, в диссертации представлен авторский взгляд к процессу управления денежными потоками в казначейской системе исполнения бюджетов Российской Федерации с учетом современных тенденций бюджетной политики государства. Выводы и предложения в работе подтверждаются эмпирическими данными, полученными в ходе авторских расчетов.

Теоретическое значение имеет проведенный автором анализ научных подходов к процессу управления денежными потоками, а также классификация применяемых на практике механизмов и инструментов казначейства по теоретическим направлениям оптимизации: сбалансирование объемов денежных потоков на счетах - механизм централизации свободных остатков на единых счетах и казначейское сопровождение; синхронизация объемов денежных потоков во времени – кассовое планирование и прогнозирование; максимизация чистого денежного потока – активные финансовые инструменты Казначейства России.

К новым научным моментам в автореферате можно отнести предложенные критерии «организационно-функционального строения» и «инструментального содержания» и выделенные по ним типы казначейских систем исполнения бюджетов стран мира.


Методическая и практическая значимость исследования состоит в разработанной методике планирования оптимального распределения свободных остатков по финансовым инструментам, составленная модель виртуального размещения средств со счетов всех уровней и её информационная поддержка.

К недостаткам работы и автореферата можно отнести отказ от использования коэффициентов безопасности в процессе построения матрицы парных сравнений, по причине их достаточного, по мнению автора, нормативно-правового регулирования, в то время как экономическое содержание безопасности финансовых операций не учитывается. Следует

отметить, что данное замечание носит дискуссионный характер и не затрагивает общую ценность работы.

В заключение следует отметить, что, судя по автореферату, диссертация по своей актуальности, научной новизне, теоретической значимости и практической ценности отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а Чениб Б.Р. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Заведующий кафедрой экономики и финансов
ФГБОУ ВО «Воронежский Государственный
лесотехнический университет
им. Г.Ф. Морозова»,
Почетный работник ВПО РФ,
Академик РАН РФ,
доктор экон. наук, профессор



Безрукова Т.Л.

Дата « 12 » « 11 » 2018 г.

Контактные данные:

Адрес: 394087, г. Воронеж, ул. Докучаева, 10,
ВГЛТУ, учебно-лабораторный корпус №7, ауд. 315.
Тел.: +7(473)253-67-09
Моб.: 8(920)411-84-00
E-mail: bezrukova_t_l@mail.ru



В диссертационный совет Д 212.248.06
по экономическим наукам
при ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный
университет им. К.Л. Хетагурова»

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Чениб Бэллы Руслановны на тему
«Управление денежными потоками в казначейской системе исполнения
бюджетов Российской Федерации», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 –
«Финансы, денежное обращение и кредит»*

Одним из важнейших направлений деятельности органов Федерального казначейства является комплексное управление денежными потоками в сфере государственных финансов. Применение механизмов таргетирования сальдо Единого казначейского счета и инструментов управления его ликвидностью обеспечивает возможность своевременного проведения выплат и расходов бюджета. С их помощью качественно реализуется основная функция казначейства как кассира государства.

Учитывая значимость финансового менеджмента в казначейском обслуживании бюджетов, целесообразным и необходимым является изучение и оценка эффективности его механизмов и инструментов и разработка методик их регулирования с целью решения возникающих практических вопросов и задач, в частности расширения ареала их применения на единых счетах всех бюджетов Российской Федерации. В связи с этим актуальность диссертации очевидна и не вызывает сомнений.

Положения, выносимые на защиту, четко сформулированы и адекватны поставленным исследовательским задачам.

Предложенные автором структурная модель и классификация типов систем управления денежными потоками в казначействе, критерии оценки и методика планирования финансовых инструментов, а также модель их виртуального применения и совершенствование информационной поддержки во многом определяют научную новизну, и вместе с тем теоретическую и практическую ценность настоящего исследования.

Особый научный интерес представляют систематизированный перечень взглядов отечественных и зарубежных ученых к определению понятий «денежные потоки» и составленная автором структурная модель процесса управления ими органами Федерального казначейства. Анализ зарубежного опыта по типам управления денежными потоками в казначейских системах, выделенным исследователем, позволяет определить среди них место отечественной и возможные направления развития по аналогу наиболее схожих ей иностранных.

Среди практических результатов работы ключевым и крайне актуальным следует подчеркнуть авторский алгоритм безопасной схемы частично-децентрализованного управления свободными кассовыми остатками средств, дающий возможность использования инструментов управления ликвидностью на счетах бюджетов субъектов и муниципальных образований с учетом всех организационно-правовых нюансов. При этом, что особенно ценно, соискатель рассчитывает реально возможные экономические эффекты в случае применения его разработки, значение которых иллюстрирует положительное воздействие предложенного алгоритма на финансовую деятельность государства.

Еще одним немаловажным достоинством проведенной работы следует отметить её широкую апробацию на научно-практических конференциях международного уровня, что подтверждает достоверность её результатов.

Вместе с тем следует указать на определенные недостатки работы, которые могут послужить также пожеланиями для перспективных исследований автора. Например, несмотря на указанный приоритет функции управления финансовыми ресурсами, в связи с относительно недавним прибавлением контрольных полномочий Федерального казначейства, следовало больше внимания обратить на действие и развитие механизма казначейского сопровождения и контрольных функций в процессе управления денежными потоками в целом, однако в автореферате данные вопросы лишь косвенно затрагиваются и остаются открытыми.

Приведенное замечание не снижает общего впечатления от работы, и содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование Чениб Бэллы Руслановны «Управление денежными потоками в казначейской системе исполнения бюджетов Российской Федерации», является самостоятельным, логическим, обоснованным и завершённым исследованием в области экономических наук. Диссертационная работа Чениб Б.Р. отличается новизной и существенным исследовательским вкладом в области теории и практики казначейского обслуживания бюджетов, автореферат отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а автор диссертации заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит».

Доктор экономических наук (08.00.10), доцент,
заведующая кафедрой финансов и кредита
ФГБОУ ВО «Чеченский
государственный университет»

16.11.2018 г.

Арсаханова Зина Абдулловна

364907, г. Грозный, ул. Шерипова, 32
телефон: 8-8712-290004, 8928-744-69-70
адрес электронной почты: zina_ars@mail.ru

*Завещаю меню подписать Арсахановой З.А.
Наг. общ. отд. Ишмулатов С.М.Х. С.М.Х.*



В диссертационный совет Д 212.248.06
по экономическим наукам
при ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский
государственный университет
им. К.Л. Хетагурова»

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Чениб Бэллы Руслановны на тему:

**«Управление денежными потоками в казначейской системе
исполнения бюджетов Российской Федерации»,**

представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности

08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит»

Тема исследования актуальная, поскольку диссертация посвящена развитию казначейских технологий управления денежными средствами на счетах бюджетов. Данное направление является ключевым в деятельности Федерального казначейства в связи с необходимостью постоянной поддержки ликвидности единого счета федерального бюджета. Посредством проведения финансовых операций с временно свободными остатками на нем, возможным становится беспрерывное кассовое обслуживание клиентов и, кроме того, привлечение дополнительной прибыли в государственный бюджет. Исходя из этого, важными представляются внесение новых научно обоснованных идей повышения эффективности и безопасности управления бюджетными средствами.

Работа Чениб Б.Р. отличается глубоким анализом значительного объема фактического материала. Значимыми и для теории, и для практики являются решения автором задач, связанных с формированием стратегий управления ликвидностью средств на казначейских счетах.

Проведенное, с помощью широкого перечня общенаучных и специальных методов, исследование специфики выделенного направления работы Федерального казначейства позволило соискателю сформулировать новые подходы к определению свойств и структуры процесса в отечественной и зарубежных казначейских системах, проанализировать и оценить качество его реализации.

Заслуженный интерес вызывают детально систематизированные и достоверно аргументированные методика распределения свободных остатков по инструментам, виртуальный механизм централизации остатков всех бюджетов РФ на одном счете и казначейский вариант технологии блокчейн для прогрессивного управления денежными потоками бюджетов, предложенные в работе.

Одобрив идею соискателя о создании единого виртуального казначейского счета, считаем её не до конца раскрытой, так как возможности использования данного механизма исследованы только в контексте управления ликвидностью на счетах региональных и местных бюджетах. Мы считаем, что сфера его применения может быть дополнена, например, оперативным учетом межбюджетных трансфертов, либо представлением данных о балансах счетов и проводимых с них транзакциях в официальном открытом доступе на сайте «Электронный бюджет».

Высказанное замечание не влияет на положительную оценку автореферата диссертационного исследования, и может служить ориентиром для дальнейших исследований автора по вопросу управления денежными средствами в казначейской системе.

Диссертационная работа Чениб Б.Р. обладает научной новизной и имеет значимость, как в теоретическом, так и в практическом смыслах. Достоверность результатов, изложенных в автореферате, подтверждается большим количеством публикаций автора, раскрывающих основные положения исследования.

Таким образом, диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Автор диссертации - Чениб Бэлла Руслановна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит».

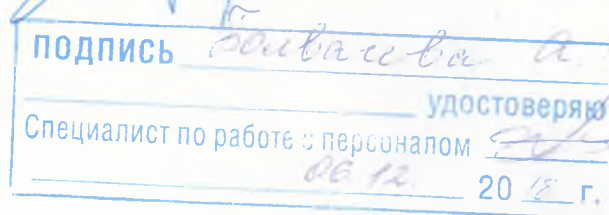
Директор образовательно-научного
центра «Экономика и финансы»,
Российского экономического университета
им. Г.В. Плеханов,
доктор экономических наук, профессор



Болвачев Алексей Ильич

05.12.2018г.

г. Москва, п. Кокошкино,
2-й Сентябрьский пер., дом 1.
84992379520. Тел.
oncfina@rea.ru



В диссертационный совет Д 212.248.06
по экономическим наукам
при ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный
университет им. К.Л. Хетагурова»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чениб Бэллы Руслановны на тему «УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ В КАЗНАЧЕЙСКОЙ СИСТЕМЕ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит»

Диссертационная работа посвящена актуальной проблеме обеспечения эффективного использования финансов государства в процессе функционирования публично-правовых образований. В этих условиях исследования, посвященные модернизации общей системы концентрации и регулирования денежных потоков, привлечению новых технологий в процесс кассового обслуживания бюджетов с целью усиления скорости и безопасности процесса и развития механизмов обеспечения её бесперебойности, вызывают значительный научно-практический интерес.

Анализ содержания автореферата позволяет утверждать, что диссертационное исследование Чениб Б.Р. является самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой. Научная новизна диссертации состоит в том, что автором разработаны и научно обоснованы следующие положения:

1. Выявлена сущность построения системы управления денежными потоками в Казначействе Российской Федерации, её отдельных механизмов и

инструментов и определения их места и роли согласно направлениям оптимизации;

2. Предложена новая классификация казначейских систем исполнения бюджетов в зависимости от особенностей действия технологий управления денежными потоками в них;

3. Предложены коэффициенты для оценки финансовых операций, проводимых со свободными средствами на счете федерального бюджета;

4. Разработана методика планирования распределения остатков средств по финансовым операциям;

5. Представлена схема частично-децентрализованного управления совокупным объемом средств на виртуальном счете бюджетов всех уровней;

6. Обоснована эффективность перевода информационных систем казначейства на распределенный тип.

Диссертация имеет теоретическую значимость, заключающуюся в систематизации различных трактовки термина «денежные потоки» и предложении нового типа классификации казначейских систем исполнения бюджетов, что развивает теорию государственных финансов.

Практическая значимость исследования заключается в формулировке автором рекомендаций, которые могут быть использованы органами Федерального казначейства при оценке деятельности и для дальнейшего совершенствования механизмов управления денежными потоками на счетах бюджетов РФ.

Как следует из автореферата, автором проведены значимые исследования по развитию казначейского обслуживания исполнения бюджетов. Проанализирован большой объем научной и правовой литературы, данных с официальных сайтов; четко поставлены цель и задачи исследования, обоснованы полученные выводы и результаты. Диссертантом грамотно используются общенаучные и специальные методы исследования.

Наряду с высокой степенью аргументированности положений исследования, следует отметить, что требует более глубокой проработки

предложение автора о применении в органах казначейства технологии блокчейн, так как в совокупности с текущими инициативами Банка России и Федерального казначейства по созданию казначейской платежной системы подобная мера представляется слабо реализуемой. Данное замечание не снижает научной значимости исследования, а лишь отражает актуальность затрагиваемых в работе аспектов проведения финансовых операций.

По итогам анализа автореферата диссертации, можно сделать вывод о том, что по своей научной новизне, теоретической и практической значимости, работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842, а автор диссертации Чениб Бэлла Руслановна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит».

Д-р экон. наук, профессор,
профессор кафедры теории финансов,
кредита и налогообложения
ФГАОУ ВО «Волгоградский
государственный университет»

 Ирина Дмитриевна Аникина



В диссертационный совет Д 212.248.06
по экономическим наукам
при ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский
государственный университет
им. К.Л. Хетагурова»

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ
диссертации Чениб Бэллы Руслановны
на тему: «УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ В
КАЗНАЧЕЙСКОЙ СИСТЕМЕ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТОВ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности
08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит»

Первоочередные задачи, стоящие в настоящее время перед Министерством финансов в России, направлены на реализацию приоритетной цели его функционирования – повышение эффективности управления бюджетными средствами. В список этих задач входят действия Федеральной службы казначейства по обслуживанию и проведению операций со средствами на счетах бюджетов, включающие в себя проведение кассовых операций, централизацию остатков на единых счетах, регулирование их балансов и управление ликвидностью.

В защищаемой диссертации исследуются теоретические и фактические аспекты процесса управления денежными потоками на казначейских счетах с помощью современных инструментов и механизмов кэш-менеджмента, ввиду чего актуальность темы исследования представляется нам очевидной и не должна вызывать сомнений у специалистов.

Центральным вопросом работы является научное обоснование и практические рекомендации по всем направлениям оптимизации денежных потоков в казначейской системе исполнения бюджетов. Для этого автор анализирует обширную информационную базу: от фундаментальных научных трудов по управлению государственными финансами и денежными потоками до современных научных публикаций, касающихся

инновационных технологий в сфере кэш-менеджмента и информационного обеспечения платежных систем.

Достоинством работы также является использование математического и статистического аппарата, что обогащает её содержание и делает выводы более аргументированными.

Автор реализовал поставленную перед ним цель посредством предложения и разработки новых практических мер по функционированию, действующих на каждом из этапов процесса таргетирования баланса счетов, механизмов:

- Этап планирования: новая методика распределения свободных остатков по финансовым инструментам с целью достижения максимально оптимального результата по критериям их ликвидности и доходности.

- Этап централизации: расширение механизма концентрации остатков до уровней региональных и местных бюджетов по сконструированной автором виртуальной модели для текущей казначейской системы.

- Этап контроля: переход на платежную систему по технологии блокчейн с присвоением казначейству функций главного контроллера (майнера).

Теоретическая значимость исследования заключается в обосновании структурной схемы процесса управления денежными потоками на счетах бюджетов РФ и авторской классификации казначейских систем по организационным и содержательным признакам управления средствами на счетах их бюджетов, что вносит определенный вклад в развитие финансовой науки в этом направлении.

В то же время выводы по проведенному исследованию в автореферате могли бы быть раскрыты более основательно. Достаточно поверхностно изложены результаты исторического анализа, проведенного в первой главе, что не дает возможности всецело и объективно оценить их глубину и содержание. Также в автореферате отсутствует перечень необходимых полномочий для действия виртуальной модели пула в казначейской системе,

которые, как указывает автор, предложены им в диссертации, что, на наш взгляд, не в полной мере раскрывает её свойства перед читателем. Возможной причиной этим недоработкам послужили требования стандартов к объему автореферата кандидатской диссертации.

В целом, автореферат и научные публикации автора позволяют сделать вывод, что диссертация является самостоятельным научным исследованием, выполненным на высоком научном уровне. Работа соответствует необходимым требованиям ВАК, что даёт основание для присуждения автору – Чениб Бэлле Руслановне учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 — «Финансы, денежное обращение и кредит».

Зав. Кафедрой банковского дела
Ростовского государственного
Экономического университета «РИНХ»,
Д.э.н., профессор



ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»
Адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 69
Тел.: +7 (863) 240-61-78
E-mail: bank_delo@rsue.ru