

«УТВЕРЖДАЮ»

**Проректор по научной работе
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский
политехнический университет Петра Великого»**

д. т. н., профессор

В.В. Сергеев

» февраля 2018 г.



ОТЗЫВ

ведущей организации ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» о научно-практической ценности диссертации Локтионовой Марины Александровны на тему «Развитие инструментария формирования и оценки финансового потенциала в системе финансового менеджмента корпораций», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит

Актуальность темы диссертационного исследования

В условиях глобализации центр тяжести конкурентного соперничества между корпорациями перемещается в сферу эффективного формирования и использования их финансового потенциала. Финансовый потенциал корпораций должен концептуально отражать феномен их текущей и стратегической финансовой деятельности. Однако, как свидетельствует российская финансовая практика, в большинстве случаев финансовый потенциал корпораций формируется, оценивается, используется преимущественно в системе оперативного финансового менеджмента. Вместе с тем в текущей финансовой практике финансовый менеджмент постоянно сталкивается с проблемами недостаточности источников финансового потенциала, особенно долгосрочных, преобладания в составе краткосрочных источников некачественного источника – кредиторской задолженности, отсутствия научно обоснованного инструментария

формирования и оценки финансового потенциала в ретроспективе, текущий момент и перспективе. Большинство методов оценки финансового потенциала корпораций фрагментарно в процессе оценки их финансового состояния оценивают финансовый потенциал, отмечается несопоставимость результатов текущих оценок, полученных разными методами. Решение обозначенных проблем сводится к необходимости создания современного инструментария оперативного и стратегического финансового менеджмента на основе разработки и развития методов, способов, приемов, инструментов, моделей формирования и оценки финансового потенциала, учитывающих ретроспективное, фактическое и перспективное его состояние, неопределенность функционирования корпораций. Значимость темы исследования обуславливается и тем, что в национальной, международной теории и практике финансового менеджмента отмечается недостаток работ, характеризующих финансовый потенциал в системе стратегического финансового менеджмента. Вышеназванные аргументы подтверждают важность, своевременность, актуальность диссертационной работы Локтионовой Марины Александровны.

Новизна исследования и полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научная новизна заключается в разработке научно обоснованного инструментария финансового менеджмента на основе развития методов, способов, приемов, инструментов, моделей формирования и оценки финансового потенциала коммерческих корпоративных организаций в современных условиях (с. 9 – 12).

Соискателем расширены и развиты теоретические положения об экономическом содержании финансового потенциала в системе оперативного и стратегического финансового менеджмента коммерческих корпоративных организаций, состоящие в: а) его характеристике как совокупности мобилизованных реальных текущих и стратегических источников финансирования, объединенных в фонды со стоимостной оценкой, исключая различного рода возможные резервы, иммобилизованные источники, состояние

которых определяется факторами макро-, мезо-, микроуровней, в комплексе устанавливающие тактические и стратегические направления финансовой деятельности корпораций; б) классификации его видов по таким признакам как: характер источников формирования, цели развития корпорации, период формирования финансового потенциала, идентификация его роли в системе финансового менеджмента (с. 10; с. 28 – 30; с. 32 – 35). Это позволит упорядочить понятийный аппарат в части определения финансового потенциала коммерческих корпоративных организаций, выступая базой развития инструментария его формирования и оценки в современных условиях.

Научную ценность имеет новизна в методической области исследования, а именно:

– разработан и апробирован инструментарий стратегической оценки финансового потенциала корпораций – хозяйственных обществ по добавленной экономической стоимости в системе стратегического финансового менеджмента по следующим взаимосвязанным направлениям: 1) установление зависимости между величинами добавленной стоимости и финансового потенциала; 2) аккумулярование по данным финансовой отчетности информационных данных, формирующих показатель «добавленная стоимость»; 3) выбор базы оценки показателей определения финансового потенциала на основе расчета добавленной стоимости; 4) альтернативный выбор ключевого критерия классификации показателей создания стоимости по форме образующих ее потоков – прибыли; 5) выявление фундаментальных факторов создания / разрушения бизнесом стоимости; 6) идентификация, минимизация внешних и внутренних корпоративных финансовых рисков, отражающих влияние на добавленную стоимость фундаментальных факторов ее разрушения; 7) оценка финансового потенциала по добавленной экономической стоимости на основе национальных и международных стандартов финансовой отчетности (МСФО), сравнение полученных результатов; 8) формирование профессионального суждения финансовых менеджеров (с. 104 – 115);

– предложен способ разработки стратегии формирования финансового потенциала коммерческих корпоративных организаций – части финансовой

стратегии их развития, включающий совокупность этапов: 1) ее формирование и реализацию во временном аспекте; 2) выявление внешних и внутренних факторов, влияющих на состояние финансового потенциала; 3) выбор методов, способов, приемов, инструментов, рычагов формирования финансового потенциала; 4) комплексную оценку перспектив, опасностей и возможностей, идентифицирующих особенности формирования финансового потенциала; 5) определение целевых ориентиров и принятие альтернативных стратегических финансовых решений; 6) организацию исполнения таких решений; 7) контроллинг и оценку ее результативности; 8) установление стратегических направлений развития по результатам оценки; 9) прогнозирование будущих финансовых возможностей, обеспечивающих стратегические пути развития; 10) определение, уточнение стратегических направлений формирования, накопления, распределения источников финансового потенциала и поиск новых их видов с учетом конкретных финансовых возможностей и перспектив (с. 118 – 136);

– сформулированы рекомендации по сочетанию разработки и реализации стратегии формирования финансового потенциала коммерческих корпоративных организаций с комплексным управлением пассивами и активами, предполагающим: формирование фондов внутри самих корпораций, используемых для размещения источников; разграничение источников финансирования по скорости их обращения; размещение источников из фондов по активным инструментам с учетом соблюдения требований ликвидности, доходности, рискованности, инновационного развития (с. 137 – 149), что позволит реализовать в системе стратегического финансового менеджмента уравновешенную стратегию, ориентированную на долгосрочную деятельность корпораций (с. 149 – 152);

– разработана и реализована модель стратегической оценки финансового потенциала коммерческих корпоративных организаций, предполагающая определение взаимосвязанных между собой стратегических показателей: абсолютного – перманентного капитала и относительного – устойчивости источников финансового потенциала на основе имитационного моделирования с использованием специального авторского программного продукта, а также

установление отклонений фактических значений показателей от целевых, работу с ними и подготовку профессионального суждения на всех уровнях финансового управления (с. 152 – 165), применение которой имеет универсальный характер, интегрируя интересы разных групп стейкхолдеров, способствуя в итоге разработке стратегического аспекта политики его формирования (с. 166).

Значимость для науки и практики полученных автором диссертации результатов

Предложения диссертанта комплексны, учитывают глубинные механизмы рыночной экономики и адаптированы к ним. Сформулированные соискателем предложения, на наш взгляд, позволят существенно повысить качество формирования и достоверность оперативной и стратегической оценки финансового потенциала, что положительно отразится на результативности функционирования системы оперативного и стратегического финансового менеджмента корпораций.

Теоретико-методические рекомендации автора по формированию и оценке финансового потенциала в системе оперативного и стратегического финансового менеджмента корпораций учитывают достижения современной отечественной и зарубежной финансовой науки, особенности национальной финансовой корпоративной практики, законодательно-нормативных актов Российской Федерации, Ставропольского края.

Отдельные положения диссертационной работы используются при преподавании следующих дисциплин: «Финансовый менеджмент», «Корпоративные финансы» и др.

Предложения соискателя имеют определенную ценность для внутренней законотворческой деятельности корпораций при подготовке внутренних документов; инструментарий формирования, оперативной и стратегической оценки финансового потенциала корпораций успешно применяется в системе финансового менеджмента коммерческих корпоративных организаций (ООО «Консервный завод Русский» и др.), при переподготовке и повышении квалификации работников в области финансового управления и др.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и заключений

Концептуальные положения, выдвигаемые диссертантом, и инструментарий формирования и оценки финансового потенциала в корпорациях сформулированы на основе изучения и осмысления существенного перечня теоретических, методических и практических работ. Предлагаемые методы, способы, инструменты, модели, выводы и практические рекомендации опираются на обширный массив статистических финансовых данных, а также финансовую отчетность коммерческих корпоративных организаций (на примере Ставропольского края).

Необходимо отметить обоснованность выводов соискателя относительно определения категориального аппарата и экономического содержания «финансовый потенциал», «его виды» применительно к системе оперативного и стратегического финансового менеджмента корпораций; предложения и апробации инструментария стратегической оценки финансового потенциала корпораций в различных модификациях; разработки и реализации стратегии формирования финансового потенциала на качественно новом уровне, сопряженность доказываемых теоретико-методических положений с практическими аспектами формирования и оценки финансового потенциала.

Основу диссертационного исследования составили фундаментальные труды, разработки классиков финансовой науки, отечественных и зарубежных ученых в области теории и практики финансового менеджмента, формирования, оценки и использования финансового потенциала в организациях. Исследование базируется на использовании материалистической теории познания, применении принципов диалектической логики, общего и специального. Соискатель использует общенаучные и специальные методы: индуктивный, дедуктивный, анализ, синтез, коэффициентный анализ, группировка, монографический, графический, сравнительный, экономико-статистический, экономико-математический, способы построения структурно-логических схем, авторское программное обеспечение общего MS EXCEL и специального EXCEL-VBA назначения и др.

Информационно-эмпирическая база исследования сформирована законодательно-нормативными актами Российской Федерации, Ставропольского края, официальными материалами Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и ее территориального органа по Ставропольскому краю, научно-практических конференций по исследуемой проблеме, периодической экономической печати, информационных ресурсов сети Интернет и справочно-правовой системы «Консультант Плюс», данных финансовой отчетности исследуемых коммерческих корпоративных организаций, их внутренней нормативной базы, монографических исследований российских и зарубежных ученых, собственными наблюдениями соискателя.

Репрезентативность эмпирического материала соответствует рассматриваемой проблеме. Объект исследования – совокупность финансовой отношений, складывающихся в процессе формирования и оценки финансового потенциала в системе финансового менеджмента коммерческих корпоративных организаций (на примере Ставропольского края). Период изучения практики формирования и оценки финансового потенциала корпораций – 7 лет, что в достаточной степени характеризует суть исследуемой проблемы, позволяя аргументировать выводы и предложения. В целом репрезентативная совокупность использованных данных обеспечила достоверность результатов исследования и аргументированную обоснованность научных положений, выводов и заключений диссертационной работы.

Оценка содержания диссертации, ее завершенность в целом

Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, включающего 150 позиций. Содержание исследования иллюстрирует 20 таблиц и 13 рисунков, а также материал 3 приложений.

В соответствии с поставленной целью и задачами диссертационного исследования, автор последовательно излагает результаты проведенной работы.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, сформулированы его цель и задачи, определены предмет, объект, инструментально-методический

аппарат, информационно-эмпирическая база, рабочая гипотеза, научная новизна, теоретическая и практическая значимость.

В первой главе «Формирование и оценка финансового потенциала в системе финансового менеджмента коммерческих организаций: теоретико-методические аспекты» соискателем осуществлено теоретическое обобщение представлений авторов об экономическом (с. 19 – 22), финансовом потенциале (с. 22 – 27), что дало возможность рассматривать финансовый потенциал основополагающим структурным элементом экономического. Результат исследования – аргументация авторской позиции к характеристике понятия «финансовый потенциал» в системе оперативного и стратегического финансового менеджмента организаций (с. 28 – 29, с. 30).

Достоинство работы – авторская классификация видов финансового потенциала в системе оперативного и стратегического финансового менеджмента корпораций (с. 33), основанная на следующих признаках: характер источников формирования – текущие / стратегические; цели развития – текущие (оперативные) / стратегические; период формирования – кратко-среднесрочный период: тактический финансовый потенциал, долгосрочный период: стратегический; идентификация роли в системе финансового менеджмента – оперативный финансовый менеджмент: текущий / тактический финансовый потенциал, стратегический финансовый менеджмент: стратегический / перспективный финансовый потенциал, применение которой повысит качество его формирования и использования.

В п. 1.2 «Особенности формирования финансового потенциала корпораций в ретроспективе и современных условиях» диссертантом установлено, что исторически и в настоящий период наиболее распространенные формы организации корпоративного бизнеса – хозяйственные общества: публичные / непубличные акционерные общества (ПАО / НАО), общества с ограниченной ответственностью (ООО) (с. 41 – 44).

Соискатель особое внимание уделяет сравнению регулирования финансового потенциала в российских коммерческих корпоративных организациях (ПАО / НАО, производственные кооперативы, крестьянские

фермерские хозяйства, хозяйственные товарищества) по таким законодательно установленным критериям, как: количество участников, регулятивные ограничения при формировании капитала, выпускаемые ценные бумаги, отличительность в системе корпоративных отношений, права учредителей, что позволило ему установить приоритетность хозяйственных обществ в мобилизации его источников (с. 37 – 39).

Положительно, что автор выделяет границы формирования финансового потенциала в отдельных российских коммерческих корпоративных организациях: нижняя предопределяющая – в виде уставного капитала, порядок образования которого первоначально законодательно различается в ПАО, НАО, ООО и верхняя – не регулируемая, формируемая при осуществлении ими бизнеса, расширяющая их возможности по наращению объемов (с. 35 – 39).

Изучение российского законодательства позволило диссертанту выделить специальные качественные источники формирования собственной части финансового потенциала: ПАО – акции, полученные через публичное обращение, НАО – акции, размещенные среди заранее установленного круга лиц вне границ публичного обращения, ООО – доли участников (с. 37 – 39).

В п. 1.3 диссертации систематизированы методические разработки отечественных и зарубежных ученых по проблемам оценки финансового потенциала организаций, что позволило аргументировать предпочтительность выбора его комплексной оценки (с. 45 – 55), нашедшей отражение во 2-й главе исследования.

Во второй главе «Практика формирования и оценки финансового потенциала в коммерческих корпоративных организациях» диссертант последовательно, опираясь на теоретико-методические аспекты формирования и оценки финансового потенциала корпораций, формирует аналитический аппарат исследования (с. 57 – 115).

В п. 2.1 «Оценка финансового потенциала коммерческих корпоративных организаций на мезоуровне» установлено, что в институциональном и финансовом аспектах финансовый потенциал коммерческих корпоративных организаций предопределяют хозяйственные общества – АО, ПАО / НАО, ООО

(с. 57 – 66; с. 192 – 199). По видам экономической деятельности определена значимость организаций производства и распределения электроэнергии, газа и воды, обрабатывающих производств, оптовой и розничной торговли и др. (с. 58 – 59; с. 66 – 69; с. 209 – 212). Автором установлено, что источники финансового потенциала коммерческих корпоративных организаций (НАО, ООО), за исключением ПАО, имеют краткосрочный характер, перманентность источников финансового потенциала производственных кооперативов, крестьянских фермерских хозяйств, хозяйственных товариществ обусловлена использованием преимущественно собственных источников (с. 62 – 66; с. 202 – 208); для Ставропольского края характерна недоступность большинства источников финансирования. Автором выявлено неэффективное использование источников финансового потенциала, в т. ч. собственной их части в коммерческих корпоративных организациях, за исключением крестьянских фермерских хозяйств, хозяйственных товариществ, работающих преимущественно на собственных источниках (с. 60; с. 200 – 201).

Выбор конкретных коммерческих корпоративных организаций (ПАО «МРСК Северного Кавказа», НАО «Ставропольстройопторг», ООО «Консервный завод Русский») в качестве объекта последующего исследования достаточно аргументирован и обоснован (с. 79; с. 232).

В п. 2.2 работы дана оценка политики формирования финансового потенциала корпораций – хозяйственных обществ общими и специальными методами (с. 79 – 104).

Доказывая концепцию научного исследования, на основе апробации общих и специальных методов оценки финансового потенциала корпораций, охарактеризованных в п. 1.3 диссертации, в п. 2.2 соискателем установлено, что политика его формирования носит тактический аспект, исключая стратегическую составляющую (с. 80 – 102; с. 233 – 248).

При этом автором выявлены методические недостатки общих и специальных методов оценки финансового потенциала корпораций, сводящиеся к несопоставимости результатов текущих оценок, полученных методами идентификации типа финансовой устойчивости, рейтинго-балльным, аддитивным

в различных модификациях, чистого денежного потока, прогнозирования вероятности банкротства по модели Альтмана (с. 83 – 84, с. 235; с. 91 – 97, с. 239 – 245; с. 98 – 102, с. 247 – 248).

Представляет интерес, что автор доказывая в п. 2.2 работы необходимость развития методов стратегической оценки финансового потенциала корпораций, реализует инструменты его среднесрочной оценки (с. 97 – 98, с. 246).

Элемент научной новизны несет п. 2.3 диссертации, предусматривающий предложение инструментария стратегической оценки финансового потенциала хозяйственных обществ по добавленной экономической стоимости (с. 104 – 115). В работе охарактеризованы и реализованы этапы инструментария стратегической оценки финансового потенциала по добавленной экономической стоимости. Интересен вывод автора, что стратегическая оценка финансового потенциала по добавленной экономической на основе МСФО в сравнении с российскими стандартами более объективно показывает величину накопленного финансового потенциала корпорации, исходя из требований МСФО к оценке стоимости активов по соблюдению условия наилучшего и наиболее эффективного их использования, напрямую отражающего потенциальные способности корпораций в будущем, а не характеристику их состояния только в текущий период (с. 108 – 109).

Третья глава «Инструментарий формирования и оценки финансового потенциала в системе стратегического финансового менеджмента корпораций» раскрывает 3-й, 4-й, 5-й пункты научной новизны.

В п. 3.1 разработана стратегия формирования финансового потенциала коммерческой корпоративной организации (с. 118 – 136), необходимость формирования которой доказана в п. 2.2 диссертации. Соискатель в условиях полного невыполнения корпорациями ключевых правил – «золотое правило финансового менеджмента», «золотое правило экономики» совершенствует финансовую стратегию в части разработки стратегии формирования финансового потенциала. При этом особое внимание уделяется изучению состояния, изменения стратегического источника финансового потенциала коммерческих

корпоративных организаций – банковских долгосрочных кредитов и займов, выявляется его недостаток (с. 132 – 134).

Аргументируя необходимость реализации стратегии формирования финансового потенциала корпораций на качественно новом уровне в п. 2.2 диссертации, в п. 3.2 соискатель предлагает нетрадиционный метод комплексного управления пассивами и активами как инструмент ее реализации (с. 137 – 152). В системе стратегического финансового менеджмента раскрыто содержание процесса комплексного управления пассивами и активами в корпорациях.

В качестве измерителя риска неверного движения источников финансового потенциала корпораций автором признан показатель их оборачиваемости, определяемый на 2-м этапе реализации нетрадиционного метода комплексного управления пассивами и активами (с. 144 – 149, с. 260 – 264). Положительно, что в итоге в системе стратегического финансового менеджмента реализуется уравновешенная стратегия, ориентированная на долгосрочную деятельность корпораций, оптимально сочетающая их ликвидность, платежеспособность и финансовую устойчивость.

Вместе с тем по результатам реализации пп. 3.1 и 3.2 диссертации формируется терминологический аппарат стратегического финансового менеджмента (пассивы и активы, стратегический источник финансового потенциала, стратегия финансового потенциала).

Несомненная заслуга автора п. 3.3 диссертации, включающий авторскую модель стратегической оценки финансового потенциала корпораций на основе имитационного моделирования с использованием специального официально зарегистрированного программного продукта (с. 152 – 166), отличающуюся новизной научного взгляда. При этом диссертантом аргументировано, что стратегическую оценку финансового потенциала корпораций необходимо основывать на сочетании инструментов собственного и долгосрочного – перманентного финансирования (с. 154 – 155). Положительно, что применение авторской модели имеет универсальный характер, интегрируя интересы разных групп стэйкхолдеров – собственники, финансовые менеджеры, кредиторы,

потенциальные собственники, кредиторы, инвесторы, поставщики, аудиторы, юристы, ассоциации, профсоюзы (с. 165 – 167, с. 266 – 273).

Результат работы отражен в заключении – разработка теоретических, методических положений по формированию и оценке финансового потенциала в системе оперативного и стратегического финансового менеджмента корпораций, в который органично вписываются рекомендации по их апробации (с. 168 – 173).

Работа логично выстроена, представляет собой целостное, законченное исследование.

Дискуссионные положения и замечания по работе

Как любое самостоятельное научное исследование, диссертация имеет отдельные спорные положения и замечания:

1. При разработке инструментария формирования и оценки финансового потенциала корпорации, автором в недостаточной степени учтена взаимосвязь ее потенциала со стратегическими направлениями развития как корпорации в целом, так и ее отдельных организаций, что может достаточно существенно снизить точность его определения.

2. В работе не обозначены особенности формирования финансового потенциала корпоративных образований с учетом перспективных производственно-хозяйственных и финансовых связей организаций, входящих в образование.

3. Расчеты смоделированных значений стратегических показателей оценки финансового потенциала в коммерческих корпоративных организациях (рис. 8 в диссертационном исследовании) осуществлены по статистическим данным только за период с 2012 по 2017 гг. без рассмотрения их прогнозных значений на ряд последующих лет.

4. Автор утверждает, что «... учитывая, что величина финансового потенциала организаций определяется количеством и качеством источников его формирования, его целесообразно оценивать пошагово, определяя финансовую

устойчивость» (стр. 48 диссертации), не описывая характер связи. На наш взгляд, данное положение нуждается в уточнении.

5. В аналитической части диссертационной работы автор, на наш взгляд, фактически сводит анализ «финансового потенциала» к анализу структуры источников финансирования, причем не потенциальной, а уже сложившейся, упуская из вида, что в стратегической перспективе могут происходить существенные изменения как во внешней среде, так и внутри организации. Кроме того, финансирование (в том числе, «финансовый потенциал»), на наш взгляд, необходимо рассматривать в контексте целей организации; для стратегического анализа – стратегических целей.

Высказанные замечания носят характер рекомендаций и пожеланий, не влияя на общую положительную оценку диссертационной работы, содержание которой показывает, что автору удалось реализовать заявленную цель исследования и решить все поставленные задачи. Указанные замечания и спорные положения не затрагивают основных аспектов диссертации Локтионовой Марины Александровны, представляющей собой исследование важной проблемы в системе финансового менеджмента корпораций, обладающее существенными элементами научной новизны, придающими работе концептуальную, теоретическую и практическую значимость.

Соответствие автореферата основным положениям диссертации

Автореферат отражает основные положения диссертации, результаты проведенных теоретико-методических и практических исследований. Диссертация и автореферат выполнены в соответствии с требованиями к их построению, структуре и оформлению, отвечают основным положениям Высшей аттестационной комиссии Министерства образования и науки Российской Федерации к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук.

Подтверждения опубликованных основных результатов диссертации в научной печати

Диссертационное исследование в полной мере представлено в научных

работах соискателя. Опубликованные 23 работы по теме диссертации, в том числе 1 авторское свидетельство «Программное обеспечение для определения стратегических показателей оценки финансового потенциала корпораций», 22 научные работы (вклад автора – 6,98 п. л.), из них 6 статей – в ведущих рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации (вклад автора – 3,4 п. л.) отражают основное содержание диссертации, результаты проведенных теоретико-методических и практических исследований.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения о работах, опубликованных соискателем ученой степени.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней

Диссертационная работа выполнена в рамках Паспорта специальности ВАК 08.00.10 «Финансы, денежное обращение и кредит», части 1 «Финансы», раздела 3 «Финансы хозяйствующих субъектов», п. 3.27 «Финансовая стратегия корпораций», п. 3.28 «Финансовый менеджмент».

Диссертация Локтионовой Марины Александровны – научно-квалификационная работа по своей научной новизне, практической значимости, теоретической ценности, личному вкладу соискателя в решение избранной проблемы соответствует критериальным требованиям пп. 9 – 11, 13 – 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (с изменениями, внесенными Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.08.2017 г. № 1024), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Локтионова Марина Александровна, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Отзыв составлен доктором экономических наук, профессором, директором Высшей школы государственного и финансового управления Дмитрием

Григорьевичем Родионовым.

Отзыв обсужден на заседании Высшей школы государственного и финансового управления ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», протокол № 2 от 15 февраля 2018 г.

Директор Высшей школы
Государственного и финансового управления
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»
доктор экономических наук,
профессор

Дмитрий Григорьевич Родионов

Контактные данные: ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», 194064, г. Санкт-Петербург, Политехническая, 29; телефон: 8 (812) 534-73-31; 8 (812) 534-73-12; e-mail: office.gifu@spbstu.ru.

