Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Северо-Осетинский государственный университет
имени Коста Левановича Хетагурова»

УТВЕРЖДАЮ

Первый Проректор
_____Л.А. Агузарова
«___» _____ 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Банковский менеджмент»

Направление/специальность 38.04.08 Финансы и кредит

Программа подготовки магистров «Банки и банковская деятельность»

Квалификация (степень) выпускника – магистр

Владикавказ 2019

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО – ОСЕТИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ.К.Л.ХЕТАГУРОВА

Б1.В.ДВ.3.1 Банковский менеджмент
(индекс) (наименование)

НАПРАВЛЕНИЕ
38.04.08 Финансы и кредит
(код) (наименование)

МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА Банки и банковская деятельность
(код) (наименование)

Факультет		Экономический
Кафедра		Финансы и кредит

ОБЩИЙ ОБЪЕМ работы студента в час.	ФГОС	уч. план	Очная форма
		36	2 года
Всего аудиторных занятий, час, в том числе:			26
- лекций,			
по семестрам			
- лабораторные работы (или занятия по подгруппам), по семестрам			
- практические занятия,			26
по семестрам			
В интерактивной форме, час			10
Всего самостоятельной работы, час, в том числе:			10
- контрольные работы по семестрам			
- курсовые работы по семестрам			
- курсовые проекты по семестрам			
- др. виды работы по семестрам			
Зачеты, по семестрам, час			3
Экзамены, по семестрам, час			
Всего ЗЕТ по учебному плану			1

Объем часов по всем видам работ переносится из учебного плана.

ОСНОВАНИЕ: Учебный план подготовки магистра по профессионально – образовательной программе направление 38.04.08 «Финансы и кредит» магистерская программа «Банки и банковская деятельность» одобрен Ученым советом Вуза протокол №

АВТОР к.э.н			
	(подпись)	(ФИО)	(Дата)
ОБСУЖДАЛАСЬ И СОГЛАСОВАНА Кафедрой «Финансы и кредит»		д.э.н., проф. Токаев Н.Х.	
	(подпись)	(ФИО)	(Дата)

1. Паспорт программы дисциплины

1.1. Область применения программы

Рабочая программа дисциплины является частью основной образовательной программы высшего образования магистерская программа «Банки и банковская деятельность» в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» (квалификация (степень) «магистр»)

1.2 Место дисциплины в структуре основной образовательной программы

Дисциплина Б1.В.ДВ.3.1 «Банковский менеджмент» относится к факультативам образовательной программы по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит»

1.3 Цели и задачи дисциплины – перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения:

(в соответствии с ООП ВО)

Формируемые компетенции		Осваиваемые знания, умения, владения
Код	Наименование	
	Общекультурные компетенции (ОК)	
ОК-1	способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	З роль и место управления прибылью и ликвидностью в системе управления банком; правила и процедуры, методы и приемы принятия организационно-управленческих решений в области управления прибылью и ликвидностью банка
		У выявлять проблемы в области управления прибылью и ликвидностью банка, осуществлять их постановку и решать на примере конкретных ситуаций; организовать процесс принятия решения; распознавать границы ответственности в рамках профессиональной компетенции
		В навыками поиска, обоснования и принятия организационно-управленческих решений в сфере управления прибыльностью и ликвидностью банка. в т.ч. в нестандартных ситуациях
	профессиональные компетенции (ПК) по видам профессиональной деятельности	
	аналитическая деятельность	
ПК-8	способностью предложить конкретные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ	З стратегические и тактические цели и задачи управления прибыльностью и ликвидностью банка; основные этапы сбора, обобщения и анализа информации для принятия стратегических решений в области управления рентабельностью и ликвидностью банка ; современные научные подходы и методы оценки рентабельности деятельности банка, его подразделений, отдельных направлений и продуктов банка; методы оценки банковской ликвидности

		У находить, анализировать, критически оценивать, выбирать и применять информацию о процессах формирования прибыли и поддержания ликвидности на макро- и микроуровне банковской деятельности; составлять и реализовывать программу поиска и изучения информации с целью определения основных параметров необходимой стратегии банка в области управления прибылью и ликвидностью, давать собственную оценку полученным данным, обосновывать выводы
		В приёмами сбора, обобщения и анализа состояния процессов в сфере управления прибылью и ликвидностью банка; навыками осуществления мониторинга процессов и подготовки аналитических материалов для принятия стратегических решений в области управления прибылью и ликвидностью банка
ПК- 9	способностью оценивать финансовую эффективность разработанных проектов с учетом оценки финансово-экономических рисков и фактора неопределенности	З современные подходы в управлении прибыльностью и ликвидностью на основе разрешения противоречия между ними ; отечественные и зарубежные источники информации по теории и практике управления прибылью и ликвидностью банка , технологии сбора и методы анализа информации для проведения расчетов показателей, характеризующих состояние банковской прибыльности и ликвидности и качество управления ими
		У использовать отечественные и зарубежные источники информации по теории и практике управления прибылью и ликвидностью банка; применять информационные технологии для сбора данных и проведения экономических расчетов; критически анализировать собранную информацию
		В методологией экономического исследования в области управления прибылью и ликвидностью банка; навыками подготовки информационного обеспечения расчетных и аналитических процессов; навыками построения показателей и индикаторов рентабельности деятельности и состояния ликвидности банка
ПК-10	способностью осуществлять разработку бюджетов и	закономерности функционирования современного банка и банковской системы; теории управления банковской ликвидностью современные научные подходы, принципы и методы прогнозирования процессов в банковском деле

	финансовых планов организаций, включая финансово-кредитные, а также расчетов к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации	осуществлять сбор, обработку, систематизацию информации, необходимой для прогноза доходности затратности операций банка ,разрабатывать обоснованные прогнозы динамики прибыли; разрабатывать возможные сценарии развития ситуации; сформировать прогноз развития банка с точки зрения поддержания ликвидности в изменяющихся условиях
		приемами разработки и выполнения исследовательских заданий по оценке достигнутого банком уровня рентабельности и прогнозированию прибыли банка; методологией прогнозирования банковской ликвидности и построения системы индикаторов ее состояния
	организационно-управленческая деятельность:	
ПК-12	способностью руководить разработкой краткосрочной и долгосрочной финансовой политики и стратегии развития организаций, в том числе финансово-кредитных и их отдельных подразделений на основе критериев финансово-экономической эффективности, а также финансовой политики публично-правовых образований	З технологии и инструментарий решения различных типов проблем в современном банковском менеджменте, критерии выбора управленческих решений в банковском менеджменте; методы оценки управленческих решений
		У анализировать причины возникновения нестандартных ситуаций, составлять собственные суждения о методах принятия решения; выявлять проблемы в области управления прибылью и ликвидностью банка и предлагать способы их решения; оценивать варианты предложенных решений с учетом нормативно-правовой базы надзора и регулирования банковской деятельности, критериев эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
		В методами построения развития ситуаций ; навыками разработки и оценки значимости и пригодности управленческих решений с учетом критериев эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

1.4 Связь с другими дисциплинами учебного плана

Перечень действующих и предшествующих дисциплин	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1. Современные теории денег, кредита и финансовых рынков (продвинутый курс) 2. Кредитование как банковский бизнес-процесс 3. Стандарты бухгалтерского учета и финансовой отчетности российских коммерческих банков 4. Теория и практика финансовой	1. Научно-исследовательская практика 2. Выпускная квалификационная работа – магистерская диссертация

устойчивости кредитной организации	

2. Содержание дисциплины *(модуля)*, способы и методы учебной деятельности преподавателя

Методы обучения *– система последовательных, взаимосвязанных действий, обеспечивающих усвоение содержания образования, развитие способностей обучающихся, овладение ими средствами самообразования и самообучения; обеспечивают цель обучения, способ усвоения и характер взаимодействия преподавателя и обучающегося*; направлены на приобретение знаний, формирование умений, навыков, их закрепление и контроль.

Монологический *(изложение теоретического материала в форме монолога)*	М
Показательный *(изложение материала с приемами показа)*	П
Диалогический *(изложение материала в форме беседы с вопросами и ответами)*	Д
Эвристический (частично поисковый) *(под руководством преподавателя обучающиеся рассуждают, решают возникающие вопросы, анализируют, обобщают, делают выводы и решают поставленную задачу)*	Э
Проблемное изложение *(преподаватель ставит проблему и раскрывает доказательно пути ее решения)*	ПБ
Исследовательский *(обучающиеся самостоятельно добывают знания в процессе разрешения проблемы, сравнивая различные варианты ее решения)*	И
Программированный *(организация аудиторной и самостоятельной работы обучающихся осуществляется в индивидуальном темпе и под контролем специальных технических средств)*	ПГ
Другой метод, *используемый преподавателем (формируется самостоятельно), при этом в п.п. 2.1.-2.4. дается его наименование, необходимые пояснения*	

Приведенные в таблице сокращения обозначения педагогических методов используются составителем Рабочей программы для заполнения п.п. 2.1., 2.2. и 2.3. в столбце «Методы».

2.1. Аудиторные занятия (лекции, лабораторные, практические, семинарские)

Очная форма обучения

Неделя	Кол. час	в том числе в интерактивной форме, час.	Вид занятия, модуль, тема и краткое содержание	***Методы***	**Реализуемые компетенции**
			Практические занятия (семинары)		
24-31	8	6	**Модуль 1 «Управление прибыльностью банка»**		
24-25	2		Тема «**Система управления финансовыми результатами деятельности банка»** **Семинар-дискуссия** (с групповой презентацией)**:** Обсуждение проблем: - задачи оптимизации прибыльности банка; - организация процесса управления прибылью; - анализ доходов и расходов банка на основе классификации: а/ принятой в отчетности банка о прибылях и убытках (форма102);	Д, П ПБ, И	ОК-1, ПК-8, ПК-9, ПК-10 ПК-12

			б/ МСФО, основные различия; - управление прибылью отдельных направлений банковской деятельности; - управление рентабельностью банковского продукта; - модель Гордона.		
26-31	6 2 4	6 2 4	**Тема « Методы анализа, оценки и регулирования уровня прибыльности банка».** **Практическое занятие** .Обработка и систематизация собранной на интернет-сайтах информации о финансовых результатах деятельности банковской системы России, банковского сектора региона и отдельных банков, выявление факторов, тенденций и закономерностей, прогноз на будущий период. Составление аналитической записки **Практическое занятие** Представление выполненного индивидуального задания по анализу прибыли банка. Решение кейс- стади и ситуационных задач малыми группами по: - структурному анализу доходов банка; - структурному анализу расходов банка; - факторному анализу уровня прибыльности банка; На основе проведенных расчетов и анализа результатов разработка рекомендаций по повышению экономической эффективности деятельности банка	Э И Э,И	ОК-1, ПК-8, ПК-9, ПК-10 ПК-12
32-39	8	4	**Модуль 2. Управление ликвидностью банка**		
32-35	4		**Тема: «Теории, методы и инструменты управления банковской ликвидностью»** **Семинар- дискуссия** (с групповой презентацией)**:** Обсуждение проблем:: - функциональное значение управления банковской ликвидностью; - система централизованного управления ликвидностью коммерческих банков, индикаторы ликвидности, устанавливаемые Банком России; - анализ ликвидности как запаса денежных средств банка; - анализ ликвидности как потока денежных средств банка; - основные стратегии управления ликвидностью банка - внутреннее управление ликвидностью, методы и инструменты; - риски потери мгновенной и срочной ликвидности, способы минимизации; - зарубежный опыт управления ликвидностью	Д, П,,ПБ,И	ОК-1, ПК-8, ПК-9, ПК-10 ПК-12
36-39	4	4	**Тема « Оценка уровня ликвидности банка»** Практическое занятие. Решение кейс-стади, тестовых задач и выполнение тестовых заданий:	Э,И	ОК-1, ПК-8, ПК-9, ПК-10

			- классификация активов с позиции ликвидности; -классификация пассивов с позиции ликвидности; - расчет и оценка показателей ликвидности; - составление позиции ликвидности; - оценка рисков несбалансированной ликвидности. На основе проведенных расчетов и анализа полученных результатов разработка рекомендаций по обеспечению ликвидности банка и снижению рисков ее потери.		ПК-12

Заочная форма обучения

Неделя	Кол. час	в том числе в интерактивной форме, час.	Вид занятия, модуль, тема и краткое содержание	***Методы***	**Реализуемые компетенции**
			Практические занятия (семинары)		
	8	6	**Модуль 1 «Управление прибыльностью банка»**		
	2		Тема «**Система управления финансовыми результатами деятельности банка»** **Семинар-дискуссия** (с групповой презентацией)**:** Обсуждение проблем: - задачи оптимизации прибыльности банка; - организация процесса управления прибылью; - анализ доходов и расходов банка на основе классификации: а/ принятой в отчетности банка о прибылях и убытках (форма102); б/ МСФО, основные различия; - управление прибылью отдельных направлений банковской деятельности; - управление рентабельностью банковского продукта; - модель Гордона.	Д, П ПБ, И	ОК-1, ПК-8, ПК-9, ПК-10 ПК-12
	6	6	**Тема « Методы анализа, оценки и регулирования уровня прибыльности банка».**		ОК-1, ПК-8,

	2 4	2 4	**Практическое занятие** .Обработка и систематизация собранной на интернет-сайтах информации о финансовых результатах деятельности банковской системы России, банковского сектора региона и отдельных банков, выявление факторов, тенденций и закономерностей, прогноз на будущий период. Составление аналитической записки **Практическое занятие** Представление выполненного индивидуального задания по анализу прибыли банка. Решение кейс- стади и ситуационных задач малыми группами по: - структурному анализу доходов банка; - структурному анализу расходов банка; - факторному анализу уровня прибыльности банка; На основе проведенных расчетов и анализа результатов разработка рекомендаций по повышению экономической эффективности деятельности банка	Э И Э,И	ПК-9, ПК-10 ПК-12
	8	4	**Модуль 2. Управление ликвидностью банка**		
	4		**Тема: «Теории, методы и инструменты управления банковской ликвидностью»** **Семинар- дискуссия** (с групповой презентацией)**:** Обсуждение проблем:: - функциональное значение управления банковской ликвидностью; - система централизованного управления ликвидностью коммерческих банков, индикаторы ликвидности, устанавливаемые Банком России; - анализ ликвидности как запаса денежных средств банка; - анализ ликвидности как потока денежных средств банка; - основные стратегии управления ликвидностью банка - внутреннее управление ликвидностью, методы и инструменты; - риски потери мгновенной и срочной ликвидности, способы минимизации; - зарубежный опыт управления ликвидностью	Д, П,,ПБ,И	ОК-1, ПК-8, ПК-9, ПК-10 ПК-12
	4	4	**Тема « Оценка уровня ликвидности банка»** Практическое занятие. Решение кейс-стади, тестовых задач и выполнение тестовых заданий: - классификация активов с позиции ликвидности; -классификация пассивов с позиции ликвидности; - расчет и оценка показателей ликвидности; - составление позиции ликвидности; - оценка рисков несбалансированной ликвидности. На основе проведенных расчетов и анализа полученных результатов разработка рекомендаций по обеспечению ликвидности банка и снижению рисков ее потери.	Э,И	ОК-1, ПК-8, ПК-9, ПК-10 ПК-12

2.2. Внеаудиторная (самостоятельная) учебная работа обучающегося

Для заполнения этого раздела необходимо открыть учебный план формы обучения в электронном виде и из закладок курсы («1 курс», «2 курс») выписать распределение часов самостоятельной работы по данной дисциплине между семестрами (курсами).

Очная форма обучения

Неделя	Кол. час	Темы, разделы, вынесенные на самостоятельную подготовку, вопросы к практическим и лабораторным занятиям; тематика рефератной работы, контрольных работ, рекомендации по использованию литературы и ЭВМ и др.	**Форма отчетности**
		Модуль 1 «Управление прибыльностью банка»	
24-25	4	Тема «**Система управления финансовыми результатами деятельности банка»** Изучение специальной литературы по теме. Подготовка групповой презентации Сбор на интернет-сайтах информации о финансовых результатах деятельности банковской системы России и банковского сектора региона..	аналит.записка
26-31	6	**Тема « Методы анализа, оценки и регулирования уровня прибыльности банка»** Изучение методик факторного анализа доходов, расходов, прибыли и рентабельности банка Выполнение индивидуального домашнего задания: используя материалы отчетности конкретного банка, провести анализ финансовых результатов, оценить динамику и достигнутый уровень прибыльности банка, влияния на него отдельных факторов. Сформулировать выводы и представить рекомендации по повышению экономической эффективности деятельности банка.	задание
32-	4	**Модуль 2. «Управление ликвидностью банка»**	

35 36-39	 4	**Тема: «Теории, методы и инструменты управления банковской ликвидностью»** Изучение специальной литературы по теме Теории ликвидности, сравнительный анализ **Тема « Оценка уровня ликвидности банка»** Изучение Инструкции Банка России 139-И «Об обязательных экономических нормативах банков»	 тест тест
24-39	2	Усвоение текущего учебного материала Темы и вопросы, определяемые преподавателем с учетом интересов студента **Темы докладов и рефератов** **.** **Тема «Система управления финансовыми результатами деятельности банка»** Управление прибылью банка, его роль в обеспечении его финансовой устойчивости. Основные блоки системы управления финансовыми результатами деятельности банка и организация процесса управления. Управление процентными и непроцентными доходами банка Управление доходностью активных операций Модели управления затратами банка Тарифная политика банка как метод оптимизации затрат и способ конкурентной борьбы. Управление банковской маржой Критерии и типы центров финансового управления Бюджетирование затрат и доходов банка, его цели и роль в управлении банком Варианты стратегических подходов, применяемых при распределении прибыли банка Управление прибылью отдельных направлений деятельности банка Управление рентабельностью банковского продукта Управление финансовыми результатами деятельности подразделений банка. **Тема « Методы анализа, оценки и регулирования уровня**	 реферат, доклад

		прибыльности банка. Оценка структуры и стабильности источников процентных доходов Оценка издержкоемкости банка, пути оптимизации Оценка себестоимости основных операций банка Структурный анализ финансовых результатов деятельности банка. Методы текущего регулирования прибыли. Способы распределения доходов и расходов по центрам финансового управления Стратегический анализ результативности деятельности банка Анализ финансовых потерь и упущенной банком выгоды Система показателей рентабельности деятельности банка Анализ рентабельности центров получения прибыли Методы анализа и оценки финансовых результатов деятельности подразделений банка. **Тема: «Теории, методы и инструменты управления банковской ликвидностью»** Ликвидность как объект оперативного, текущего и стратегического управления. Проблемы управления банковской ликвидностью Методы управления ликвидностью через управление активами банка Методы управления ликвидностью через управление пассивами банка Методы управления ликвидностью через комплексное управление активами и пассивами банка Процесс управления риском ликвидности: диагностика, прогнозирование и мониторинг Использование современных информационных технологий при управлении ликвидностью. **Тема « Оценка уровня ликвидности банка»** Система показателей оценки ликвидности банка. Методы и инструменты централизованного управления ликвидностью коммерческого банка Эволюция нормативных показателей оценки ликвидности российских коммерческих банков. Прогнозы ликвидности:, содержание этапов, источники информации , способы их обработки, принятие управленческих решений Механизм управления ликвидностью на основе денежных потоков Зарубежный опыт оценки ликвидности коммерческих банков.	

Неделя	Кол. час	Темы, разделы, вынесенные на самостоятельную подготовку, вопросы к практическим и лабораторным занятиям; тематика рефератной работы, контрольных работ, рекомендации по использованию литературы и ЭВМ и др.	**Форма отчетности**
		Модуль 1 «Управление прибыльностью банка»	
	4	Тема **«Система управления финансовыми результатами деятельности банка»** Изучение специальной литературы по теме. Подготовка групповой презентации Сбор на интернет-сайтах информации о финансовых результатах деятельности банковской системы России и банковского сектора региона..	аналит.записка
	6	**Тема « Методы анализа, оценки и регулирования уровня прибыльности банка»** Изучение методик факторного анализа доходов, расходов, прибыли и рентабельности банка Выполнение индивидуального домашнего задания: используя материалы отчетности конкретного банка, провести анализ финансовых результатов, оценить динамику и достигнутый уровень прибыльности банка, влияния на него отдельных факторов. Сформулировать выводы и представить рекомендации по повышению экономической эффективности деятельности банка.	задание
	4	**Модуль 2. «Управление ликвидностью банка»** **Тема: «Теории, методы и инструменты управления банковской ликвидностью»** Самостоятельное изучение материала по теме:Теория коммерческих ссуд.. Теория перемещения активов. Теория ожидаемого дохода и др. Управление пассивами и управление активами, в т.ч. научный метод управления активами. – сравнительный анализ	тест
	4	**Тема « Оценка уровня ликвидности банка»** Изучение Инструкции Банка России 139-И «Об обязательных экономических нормативах банков» Усвоение текущего учебного материала	тест

	2	Темы и вопросы, определяемые преподавателем с учетом интересов студента **Темы докладов и рефератов** . **Тема «Система управления финансовыми результатами деятельности банка»** Управление прибылью банка, его роль в обеспечении его финансовой устойчивости. Основные блоки системы управления финансовыми результатами деятельности банка и организация процесса управления. Управление процентными и непроцентными доходами банка Управление доходностью активных операций Модели управления затратами банка Тарифная политика банка как метод оптимизации затрат и способ конкурентной борьбы. Управление банковской маржой Критерии и типы центров финансового управления Бюджетирование затрат и доходов банка, его цели и роль в управлении банком Варианты стратегических подходов, применяемых при распределении прибыли банка Управление прибылью отдельных направлений деятельности банка Управление рентабельностью банковского продукта Управление финансовыми результатами деятельности подразделений банка. **Тема « Методы анализа, оценки и регулирования уровня прибыльности банка.** Оценка структуры и стабильности источников процентных доходов Оценка издержкоемкости банка, пути оптимизации Оценка себестоимости основных операций банка Структурный анализ финансовых результатов деятельности банка. Методы текущего регулирования прибыли. Способы распределения доходов и расходов по центрам финансового управления Стратегический анализ результативности деятельности банка Анализ финансовых потерь и упущенной банком выгоды Система показателей рентабельности деятельности банка Анализ рентабельности центров получения прибыли Методы анализа и оценки финансовых результатов деятельности подразделений банка.	реферат, доклад

		Тема: «Теории, методы и инструменты управления банковской ликвидностью» Ликвидность как объект оперативного, текущего и стратегического управления. Проблемы управления банковской ликвидностью Методы управления ликвидностью через управление активами банка Методы управления ликвидностью через управление пассивами банка Методы управления ликвидностью через комплексное управление активами и пассивами банка Процесс управления риском ликвидности: диагностика, прогнозирование и мониторинг Использование современных информационных технологий при управлении ликвидностью. **Тема « Оценка уровня ликвидности банка»** Система показателей оценки ликвидности банка. Методы и инструменты централизованного управления ликвидностью коммерческого банка Эволюция нормативных показателей оценки ликвидности российских коммерческих банков. Прогнозы ликвидности:, содержание этапов, источники информации , способы их обработки, принятие управленческих решений Механизм управления ликвидностью на основе денежных потоков Зарубежный опыт оценки ликвидности коммерческих банков.	

2.3. Интерактивные технологии и инновационные методы, используемые в образовательном процессе

Основаны на использовании современных достижений науки и информационных технологий. Направлены на повышение качества подготовки путем развития у обучающихся творческих способностей и самостоятельности (методы проблемного обучения, исследовательские методы, тренинговые формы, рейтинговые системы обучения и контроля знаний и др.). Нацелены на активизацию творческого потенциала и самостоятельности обучающихся и могут реализовываться на базе инновационных структур (научных лабораторий, центов, предприятий и организаций и др.).

(В рабочей программе приводятся только реализуемые формы)

№	Наименование основных форм	Краткое описание и примеры, использования в темах и разделах, место проведения	Часы	
			оч	заоч
1.	Разбор конкретных ситуаций	В темах « Методы анализа, оценки и регулирования уровня прибыльности банка». и «« Оценка уровня ликвидности банка» разбор конкретных ситуаций по оценке финансовых результатов	4	4

		деятельности банка и оценке ликвидности.		
2.	Групповые дискуссии	Групповые дискуссии на семинарах по темам: «Система управления финансовыми результатами деятельности банка» и «Теории, методы и инструменты управления банковской ликвидностью»	2	2
3.	Результаты работы студенческих исследовательских групп	Представление и защита разработанных рекомендаций по: - повышению рентабельности и в целом экономической эффективности деятельности банка; - обеспечению ликвидности банка и снижению рисков ее потери.	2	2
4.	Использование информационных ресурсов и баз данных	Использование интернет-сайтов Банка России и отдельных банков для сбора, обработки и анализа информации: - о финансовых результатах деятельности банковской системы России и банковского сектора региона..		
5.	Ориентация содержания на лучшие отечественные аналоги образовательных программ	При составлении рабочей программы и методических пособий учитывались материалы ГУ Высшей школы экономики, Финансового университета при Правительстве РФ и др.		
6.	Использование проблемно-ориентированного междисциплинарного подхода к изучению наук	Используется при составлении планов семинарских занятий, кейсов		
7.	Применение активных методов обучения, на основе опыта и др.	Семинары-дискуссии Подготовка групповых презентаций Тестовый контроль усвоения тем дисциплины.		
8.	Использование методов, основанных на изучении практики (case studies)	Кейс-стади используются при проведении практических занятий по темам: «.Методы анализа, оценки и регулирования уровня прибыльности банка». и « Оценка уровня ликвидности банка»		

3. Средства обучения

3.1. Информационно-методические источники

№	Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

	(модуля), с указанием наличия в библиотеке; перечень учебно-методического обеспечения (*по всем видам работ*)	
	1. Перечень основной учебной литературы *(с учетом требований ФГОС ВПО)*	
1.	Банковский менеджмент. Учебник .Под ред. О.И. Лаврушина М.:КНОРУС, 2011. – 560 с.	50 экз.
2.	Масленченков Ю. С.Финансовый менеджмент банка. Учебное пособие М.: Юнити-Дана, 2012 – 400с.	ЭБС «Унив.биб-ка онлайн»
3	Тавасиев А.М, Мехряков В.Д.Организация деятельности коммерческого банка – теория и практика.под ред Тавасиева А.М., Юрайт, 2014-750с	ЭБС «Унив.биб-ка онлайн»
	2. Перечень дополнительной учебной литературы (в т.ч. ресурсы сети «Интернет») 2.1 Учебники и учебные пособия	
1.	Астрелина В.В. , Бондарчук П.К., Шальнов П.С. Управление ликвидностью в российском коммерческом банке М., ИД ФОРУМ –ИНФРА-М, 2012-176 с	5 экз.
2.	Ольхова Р.Г. Банковское дело: управление в современном банке М. Кнорус,2011- 288 с	10 экз
3	Герасимова Е.Б. Турбо-анализ банка М. 2010 – 384 с.	10 экз
4	Поморина М.А.Финансовое управление в коммерческом банке. М.. КНОРУС. 2013	10 экз.
5	Оценка финансовой устойчивости кредитной организации. под ред. Лаврушина О.И. М.. Кнорус, 2011	10 экз.
6	Синки Дж.Ф.мл. Финансовый менеджмент в коммерческих банках и в индустрии финансовых услуг. М.: Альпина БизнесБукс, 2007. – 1018 с.	5 экз
	2.2. Перечень официальных, справочно-библиографических и специализированных периодических изданий	
	2.2.1 Нормативные документы	
	Федеральный Закон от 27.06.2002 №86-ФЗ «О Центральном банке РФ» с изм. и доп. Закон РФ от 02.12.1990 №395-1 «О банках и банковской деятельности» с изм. и доп. Инструкция ЦБ РФ от 3.12.12 N139-И «Об обязательных нормативах банков» Письмо ЦБ РФ от 27.06.2000 N139-Т «О рекомендациях по анализу ликвидности кредитных организаций» Базельский комитет по банковскому надзору. Надлежащая практика управления ликвидностью в банковских организациях. Февраль 2000. URL: www.cbr.ru Базельский комитет по банковскому надзору. Принципы надлежащего управления и надзора за риском ликвидности. Сентябрь 2008 URL:www.garant.ru Базельский комитет по банковскому надзору.Международные подходы по измерению, стандартам и мониторингу риска ликвидности.Декабрь2009 URL: www.cbr.ru Basel III: A global regulatory framework for more resilient banks and banking systems, Basel Committee on Banking Supervision,2010,December (rev 2011,June) URL:www.bis.org	Правовая система «Консультант Плюс», библиотека, электронный читальный зал
	2.2.2. Специализированные периодические издания	
	Деньги и кредит Финансы и кредит Банковское дело Бизнес и банки Эксперт	ЧЗПИ

	Банковские услуги. Бухгалтерия и банки. Вопросы экономики Аналитический банковский журнал	
	2.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	
1.	http://www.cbr.ru/ -Центральный банк Российской Федерации http://www.swsb.ru/- Сбербанк России http://www.bankir.ru/- "Банкир.ру" - портал о банковском бизнесе http://www.arb.ru/- Ассоциация российских банков http://www.credits.ru- "Кредиты.Ру" - новости и публикации www.uabankir.com - "You are banker" - банковский портал www.bankpress.ru - "Bankpress.ru" - лента новостей www.ibdarb.ru - Институт банковского дела АРБ	
	3.Перечень учебно-методического обеспечения по дисциплине	
1.	УМК по дисциплине	E-learning
2.	Электронный задачник	эл.формат

3.2 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Минимально необходимый для реализации ООП перечень материально-технического обеспечения включает в себя: лекционные аудитории (оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет), помещения для проведения семинарских и практических занятий (оборудованные учебной мебелью), компьютерные классы и др. (в соответствии с ФГОС и учебным планом)

№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, наглядные пособия и другие дидактические материалы, обеспечивающие проведение лабораторных и практических занятий, научно-исследовательской работы обучающихся с указанием наличия	Основное назначение (опытное, обучающее, контролирующее) и краткая характеристика использования при изучении явлений и процессов, выполнении расчетов.
424, 429,431,602. 603,604	Аудитория, оборудованная мультимедийными средствами обучения 1.Мультимедийный проектор, экраны 2. Компьютер	Обучающее – лекции
416	Оборудованный кабинет банковского дела: учебно-методическая лаборатория 1.Мультимедийный проектор. 2.Экран 3. Моноблоки компьютерные – 9 шт 4. Ноутбук – 2 шт.	Обучающее, контролирующее - практические занятия .Презентация дипломных работ, курсовых работ, докладов, рефератов. Проведение олимпиад, круглых столов, по учебным дисциплинам, научным проблемам; научно-практических конференций. Доступ в интернет- самостоятельная работа студента
532	Рабочие места в компьютерном классе с выходом в сеть Интернет	Обучающее, контролирующее - Доступ в интернет- самостоятельная работа студента

4. Фонд оценочных средств текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

4.1 Оценочные средства текущего контроля успеваемости

№	Тесты, темы курсовых работ/проектов, вопросы для текущего контроля, для подготовки к зачету, экзамену
1.	**Текущий контроль** Рубежные точки соответствуют завершению изучения модулей. **Контрольная точка 1 - Модуль 1 «Управление прибыльностью банка»** Оценочные средства - устный опрос, выполнение компетентностно-ориентированных аналитических заданий, научных докладов. **Вопросы для устного опроса (модуль 1)** Каковы цели управления прибылью коммерческого банка? Какие элементы включает система управления прибылью коммерческого банка? На каких уровнях осуществляется управление прибылью коммерческого банка? Приведите примеры внутренних подразделений банка, участвующих в управлении прибылью. Какие существуют способы оценки уровня прибыли банка? Какова цель структурного анализа источников формирования прибыли? Раскройте значение информации о структуре доходов банка для принятия решений по управлению прибылью Назовите основные приемы факторного анализа прибыли, в чем их суть? Охарактеризуйте основные методы текущего регулирования прибыли: а/ на уровне банка; б/ отдельных направлений его деятельности; в/ банковского продукта. Какие решения по управлению прибылью могут приниматься при: а/ падении коэффициентов рентабельности; б/ снижении процентной маржи; в/ роста «бремени». **Регламент** проведения мероприятия оценивания: Устный опрос проводится на семинарском занятии. Опрос студентов в течение 5 минут на каждый вопрос. Возможны дополнительные вопросы преподавателя, включая наводящие. Поощряются дополнения со стороны других студентов, кроме опрашиваемого. ***Критерии оценивания (***в соответствии с Положением РГЭУ о балльно-рейтинговой системе) (соответствие оценки количеству баллов приведено в листе контрольных мероприятий по дисциплине): – оценка «зачтено» выставляется, если изложенный магистрантом материал фактически верен, выявлено наличие глубоких исчерпывающих, либо твердых и достаточно полных знаний в объеме изученной темы, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, при возможном наличии отдельных логических и стилистических погрешностей и ошибок, уверенно исправленных после дополнительных вопросов - оценка «не зачтено» выставляется, если ответы магистранта не связаны с вопросами, при наличии грубых ошибок в ответе, непонимания сущности излагаемого вопроса, неуверенности и неточности ответов на дополнительные и наводящие вопросы. **Компетентностно-ориентированные аналитические задания** 1. Задание по анализу прибыли банковской системы России (банковского сектора региона) 2. Задание по анализу прибыли и рентабельности банка **Регламент проведения мероприятия оценивания:** Доклад делается в произвольной форме (приветствуются любые методы изложения материала). Обязательные условия: участие в докладе всех членов группы (приблизительно в равной мере); наличие иллюстративного материала. По окончании доклада студенты и преподаватель в обязательном порядке задают вопросы. **Критерии оценивания**:

- оценка «зачтено» выставляется, если магистрант принял активное участие в работе группы , доклад соответствует требованиям по содержательности и подаче материала
- -оценка «не зачтено» выставляется, если магистрант не принимал активного участия в работе , доклад не соответствует требованиям по содержанию и представлению материала

Научный доклад

Тема «Система управления финансовыми результатами деятельности банка»
Управление прибылью банка, его роль в обеспечении его финансовой устойчивости.
Основные блоки системы управления финансовыми результатами деятельности банка и организация процесса управления.
Управление процентными и непроцентными доходами банка
Управление доходностью активных операций
Модели управления затратами банка
Тарифная политика банка как метод оптимизации затрат и способ конкурентной борьбы.
Управление банковской маржой
Критерии и типы центров финансового управления
Бюджетирование затрат и доходов банка, его цели и роль в управлении банком
Варианты стратегических подходов, применяемых при распределении прибыли банка
Управление прибылью отдельных направлений деятельности банка
Управление рентабельностью банковского продукта
Управление финансовыми результатами деятельности подразделений банка.

Тема « Методы анализа, оценки и регулирования уровня прибыльности банка.
Оценка структуры и стабильности источников процентных доходов
Оценка издержкоемкости банка, пути оптимизации
Оценка себестоимости основных операций банка
Структурный анализ финансовых результатов деятельности банка.
Методы текущего регулирования прибыли.
Способы распределения доходов и расходов по центрам финансового управления
Стратегический анализ результативности деятельности банка
Анализ финансовых потерь и упущенной банком выгоды
Система показателей рентабельности деятельности банка
Анализ рентабельности центров получения прибыли
Методы анализа и оценки финансовых результатов деятельности подразделений банка.

Темы докладов также предлагаются самими студентами с учетом их научных интересов при условии согласования с преподавателем

Регламент мероприятия оценивания:
Студенты выбирают тему доклада по желанию. Доклад в готовом и оформленном виде сдается преподавателю. Некоторые доклады заслушиваются в рамках семинарского занятия

Критерии оценивания:
Оценка «зачтено» выставляется, если изложенный магистрантом материал фактически верен, выявлено наличие глубоких исчерпывающих, либо твердых и достаточно полных знаний в объеме изученной темы, грамотное и логически стройное изложение материала. Работа имеет законченный, самостоятельный характер, плагиат и реферативная составляющая отсутствуют. Доклад оформлен в соответствии с требованиями.

оценка «не зачтено» выставляется, если материал слабо связан с темой, ответы магистранта не связаны с вопросами, при наличии грубых ошибок в ответе, непонимания сущности излагаемого вопроса, неуверенности и неточности ответов. Работа имеет незаконченный, несамостоятельный характер, присутствует плагиат.

Контрольная точка 2 - Модуль 2 «Управление ликвидностью банка - Оценочные средства - устный опрос, выполнение компетентностно-ориентированных аналитических заданий, научных докладов.

Вопросы для устного опроса (модуль 2)

Что представляет собой управление ликвидностью как система?

Охарактеризуйте цели и задачи управления ликвидностью коммерческого банка

В чем состоит функциональное значение управления банковской ликвидностью?

Раскройте взаимосвязь ликвидности и рентабельности деятельности банка, ее практическое значение.

Факторы, влияющие на ликвидность коммерческого банка, главные условия ее обеспечения.

Какие инструменты использует Банк России в процессе управления ликвидностью коммерческих банков?

Назовите виды стратегий коммерческого банка в области управления ликвидностью?

Какие факторы влияют на выбор стратегии управления ликвидностью?

Дайте характеристику научного метода управления активами для обеспечения ликвидности коммерческого банка.

Должен ли коммерческий банк постоянно иметь резерв высоколиквидных активов? Для каких целей он предназначен и от каких факторов зависит его объем?

Каковы достоинства и недостатки управления ликвидностью на основе использования коэффициентов?

Что представляет собой метод управления ликвидностью на основе денежных потоков?

Каковы принципы построения реструктурированного баланса (позиции ликвидности) для оценки ликвидности?

Какие конкретные решения по регулированию ликвидности может принять банк в случае:

а/ краткосрочного дефицита ликвидности;

б/ чрезмерного избытка ликвидности;

в/ наличия серьезных проблем с ликвидностью.

Научный доклад

Тема: «Теории, методы и инструменты управления банковской ликвидностью»
Ликвидность как объект оперативного, текущего и стратегического управления.
Проблемы управления банковской ликвидностью
Методы управления ликвидностью через управление активами банка
Методы управления ликвидностью через управление пассивами банка
Методы управления ликвидностью через комплексное управление активами и пассивами банка
Процесс управления риском ликвидности: диагностика, прогнозирование и мониторинг
Использование современных информационных технологий при управлении ликвидностью.

Тема « Оценка уровня ликвидности банка»
Эволюция теорий управления ликвидностью банка.
Методы и инструменты централизованного управления ликвидностью коммерческого банка
Эволюция нормативных показателей оценки ликвидности российских коммерческих банков.
Прогнозы ликвидности:, содержание этапов, источники информации , способы их обработки,

принятие управленческих решений
Механизм управления ликвидностью на основе денежных потоков
Зарубежный опыт оценки ликвидности коммерческих банков.

Темы докладов также предлагаются самими студентами с учетом их научных интересов при условии согласования с преподавателем

Компетентностно-ориентированные аналитические задания

1. По материалам конкретного банка оценить степень риска несбалансированной ликвидности
2.По материалам сайта ЦБ РФ изучить динамику ликвидности за последние 3-5 лет по банкам РФ

4.2 Оценочные средства для промежуточной аттестации в форме зачета

Зачет проводится в письменной форме. Задание к зачету состоит из тестового задания и ситуационного задания.

Тестовый контроль проводится по тестовым заданиям закрытого типа. В задании может быть один или несколько правильных ответов. Критерии оценивания соответствуют приведенным в Положении РГЭУ о балльно-рейтинговой системе.

Тестовые задания

1.Выберите правильный ответ.
Цель управления прибылью банка:
1. снижение расходов;
2. максимизация прибыли при допустимом уровне рисков и обеспечении ликвидности;
3. минимизация рисков основной деятельности;
4. сбалансирование доходов и расходов банка.

2..Выберите все правильные ответы.
Основные факторы, которые должны учитываться в процессе анализа и управления доходами банка:
1.- структура активов, доля «работающих активов»;
2- организационная структура;
3- тарифы банка
4- объем и структура депозитной базы;
5- движение процентных ставок по активным операциям;
6- соотношение темпов роста доходов и расходов банка

3. Выберите все правильные ответы
Какой из вариантов процентной политики требует от банка наибольшей степени организационно-управленческой культуры:
1. - ориентация на расширение процентного диапазона;
2. - ориентация на сужение процентного диапазона;
3. - ориентация на использование «плавающих» процентных ставок.

4.Выберите правильный ответ.
При росте объема банковских операций при прочих равных условиях сумма условно-постоянных расходов:
1. - не меняется;
2. - возрастает;

3. - снижается.

5.Выберите все правильные ответы.
Критерии оптимизации затрат банка:
1. - снижение общей величины затрат;
2. - получение наибольших доходов при запланированных затратах;
3. - получение запланированных доходов при наименьших затратах;
4. - получение наибольших доходов при наименьших затратах.

6. Выберите все правильные ответы.
Управление затратами включает:
1. - планирование затрат;
2. - разработку и управление процентной политикой;
3. -разработку и управление тарифной политикой
4. - снижение доли расходов по обеспечению функционирования банка
5. - анализ состава и структуры затрат;
6. - снижение расходов, связанных с качеством и культурой обслуживания клиентов;
7. - разработку мер по оптимизации затрат;
8. - проведение постоянного мониторинга затрат;
9. - сокращение налогов

7.Выберите все правильные ответы.
Рентабельность собственного капитала (прибыль / капитал) отражает взаимосвязь трех финансовых коэффициентов:
1. - активы / капитал;
2. - прибыль / численность работников;
3. - доход / расходы;
4. - доход / активы;
5. - прибыль / расход;
6. - прибыль / доход.

8.Выберите все правильные ответы.
Как исчисляется коэффициент чистой процентной маржи?
1. - отношение прибыли к процентным доходам;
2. - отношение суммы процентных доходов к сумме процентных расходов;
3. - разница между процентными доходами и процентными расходами;
4. - отношение суммы процентной маржи к капиталу;
5. - отношение разницы между процентными доходами и процентными расходами к совокупным активам;
6. - отношение разницы между процентными доходами и процентными расходами к средней величине активов, приносящих доход;
7. - отношение суммы процентной маржи к средней величине активов, приносящих доход.

9.Выберите правильный ответ.
Достаточность процентной маржи означает, что банк:
1. - покрывает свои расходы;
2. - получает прибыль;
3. - выплачивает акционерам дивиденды;
4. - создает необходимые резервы под возможное обесценение активов;
5. - своевременно и в полной мере рассчитывается по налогам

10.Выберите правильный ответ.

С П Р Э Д - это:

1. - процентная банковская маржа;
2. - разница между средними процентными ставками по активам и пассивам;
3. - валовой доход банка;
4. - уровень доходов банка на 1 рубль активов.

11.Выберите все правильные ответы.
Система управления ликвидностью коммерческого банка включает:

1. - анализ и оценку ликвидности;
2. - контроль за соблюдением требований Банка России по установленным нормативам ликвидности;
3. - контроль за доходами и расходами банка;
4. - регулирование ликвидности, выбор стратегии, методов и инструментов регулирования;
5. - разработку собственных показателей и установок в области управления ликвидностью и контроль за их соблюдением ;
6. - контроль за правильностью и своевременностью депонирования обязательных резервов в Банке России.

12.Выберите все правильные ответы.
Главные цели управления ликвидностью:

1. - обеспечение полного и своевременного удовлетворения банком своих обязательств перед кредиторами;
2. - обеспечение роста доходности и прибыльности банковской деятельности;
3. - поддержание такой структуры активов и пассивов, которая бы обеспечивала оптимальное сочетание ликвидности и прибыльности коммерческого банка;
4. - обеспечение постоянной сверхликвидности.

13.Выберите правильный ответ.
Ликвидность банка как объект управления интересует:

1. - клиентов банка;
2. - собственников банка;
3. - исполнительное руководство банка;
4. - Банк России;
5. - всех перечисленных субъектов.

14. Выберите все правильные ответы:
Что предполагает стратегия управления ликвидностью банка через управление пассивами?

1. - накопление банком ликвидных средств в виде остатков денежных средств в кассе и на корреспондентском счете;
2. - сделки репо;
3. - займы у Банка России;
4. - накопление банком легко реализуемых ценных бумаг;
5. - займы у других коммерческих банков;
6. - продажа банковских акцептов.

15.Выберите все правильные ответы.
Централизованное управление ликвидностью коммерческих банков со стороны Банка России включает:

1. - установление единых обязательных нормативов ликвидности;
2. - установление дифференцированных нормативов ликвидности;
3. - установление норм обязательного резервирования;
4. - систему рефинансирования коммерческих банков;
5. - систему страхования вкладов физических лиц;

6. - мониторинг и контроль за ликвидностью банков;
7. - применение мер воздействия к банкам, нарушающим нормативы ликвидности;
8. - контроль за межбанковскими расчетами.

16.Выберите правильный ответ.
Требования Банка России в виде нормативом ликвидности носят:
1. - рекомендательный характер;
2. - директивный характер;
3. - прогнозный характер.

17.Выберите факторы, снижающие, при прочих условиях, ликвидность коммерческого банка:
1. увеличение в пассивах доли срочных депозитов;
2. снижение в пассивах доли срочных депозитов;
3. увеличение в пассивах доли депозитов до востребования;
4. снижение в пассивах доли депозитов до востребования;
5. уменьшение в активах доли вложений в государственные ценные бумаги;
6. уменьшение средств на резервном счете в Банке России;
7. снижение в активах доли просроченных кредитов;
8. увеличение доли вложений в капитальные активы;
9. снижение удельного веса высоко ликвидных активов и активов текущей ликвидности в совокупных активах банка.

18..Выберите правильный ответ.
Нормативные требования к ликвидности банка определяются:
1. - его собственниками;
2. - общей финансовой стратегией банка;
3. - Банком России;
4. - правлением банка.

19.. Выберите все правильные ответы
Риск ликвидности может возникнуть вследствие:
1. - несбалансированности пассивов банка по срокам;
2. - несбалансированности требований и обязательств по валютам;
3. - роста неработающих активов;
4. -увеличения объема обязательств;
5. - несбалансированности активов и пассивов по срокам и суммам;
6. - недисциплинированности контрагентов банка;
7. - действий регулирующих органов;
8. - снижения неработающих активов.

20.Выберите правильный ответ.
Постоянную избыточную ликвидность следует оценивать:
1. - как отрицательное явление;
2. - как положительное явление;
3. - как нейтральное явление.

Задания

1. Охарактеризовать основные варианты процентной политики банка, их преимущества и недостатки.

2. Охарактеризовать основные варианты тарифной политики банка, их преимущества и недостатки

3. Раскрыть сущность основных методов определения себестоимости банковских продуктов

4. Охарактеризовать основные варианты поиска резерва повышения доходов банка.
5. Охарактеризовать основные варианты поиска резерва оптимизации расходов банка
6. Раскрыть основные методы текущего регулирования прибыли
7. Охарактеризовать задачи и функции центров прибыльности и затрат банка
8. Раскрыть достоинства и недостатки методов определения трансфертных цен по внутрибанковским операциям.
9. Охарактеризовать способы определения рентабельности банковского продукта в зависимости от его типа.
10. Охарактеризовать преимущества и недостатки ориентации банка на расширение(сужение) процентного диапазона. Составить рекомендации для банка, выбравшего данный вариант
11. Раскрыть основные признаки утраты банком ликвидности и возможные последствия для банка.
12. Составить перечень информации, необходимой для прогнозирования ликвидности и управления ею, и описать схему информационных потоков
13..Оценка ликвидности по финансовым коэффициентам, достоинства и недостатки
14. Оценка ликвидности как потока денежных средств банка, достоинства и недостатки
15. Охарактеризовать основные стратегии управления ликвидностью банка.
16. Дать характеристику методам внешнего управления ликвидностью банков, в т.ч. зарубежный опыт и международные стандарты.
17. Сравнить методы управления активами для обеспечения ликвидности банка
18.Сравнить методы управления ликвидностью через воздействие на пассивы банка, собственный капитал и привлеченные ресурсы.
19.Составить план принятия решения по регулированию ликвидности банка в случае краткосрочного дефицита ликвидности
20.Составить план принятия решения по регулированию ликвидности банка в случае избытка ликвидности (краткосрочного)

Регламент мероприятия оценивания:

Время, отводимое на подготовку письменного ответа : 40 минут.

Критерии оценивания: (в соответствии с положением РГЭУ о балльно-рейтинговой системе)

зачтено – если студент ответил правильно более чем на 60% заданий теста; в задании раскрыты основные положения программного материала, Магистрант демонстрирует понимание излагаемого материала и возможностей его использования для практического применения.

не зачтено - если студент ответил правильно менее чем на 60% заданий теста, в задании не раскрыты основные положения программного материала.