Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования
«Северо-Осетинский государственный университет имени Коста Левановича Хетагурова»

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР
_____А.М. Дигурова
«_____» _____ 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.Б.20 «Управление проектами»

Направление/специальность 38.03.02 - Менеджмент

Квалификация (степень) выпускника – бакалавр

Владикавказ 2019

Программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом по направлению 38.03.02 Менеджмент, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10.12.2014 г., № 1567, учебным планом подготовки бакалавра по направлению 38.03.02 Менеджмент, утвержденным ученым советом ФГБОУ ВПО «Северо-Осетинский государственный университет» от 28.05.2019 г., протокол № 10.
Составитель: к.э.н., доцент Дзакоев З.Л.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры менеджмента
(протокол № 8 от 1.07.2019 г.)
Зав. кафедрой _____С.Ф. Дзагоев

Одобрена советом факультета экономики и управления (протокол № 1 от 30.08.2019г.)
Председатель_____ Л.М. Цаллагова

1. Структура и общая трудоемкость дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины 4 зачетных единицы
и 144 академических часа

	Очная форма обучения	Заочная форма обучения
Курс	3	
Семестр	2	
Лекции	34	
Практические (семинарские) занятия	34	
Лабораторные занятия	-	
Консультации	-	
Итого аудиторных занятий	68	
Самостоятельная работа	76	
Курсовая работа	-	-
Форма контроля		
Экзамен		
Зачет	+	
Общее количество часов	144	

2. Цели освоения дисциплины

Основной целью дисциплины является достижение следующих образовательных результатов:

- ознакомление с системой управления проектами;
- ознакомление с элементами планирования проектов и программ;
- ознакомление с процессом формирования бюджета проектов и программ;
- ознакомление с особенностями профессиональной деятельности специалистов в области проектного менеджмента в Российской Федерации;
- формирование базовых навыков работы в команде в ходе реализации проектов.

3. Место дисциплины в структуре ОПОП

Б1.Б.20

Для изучения дисциплины необходимы знания, умения и компетенции, полученные обучающимися в средней школе, также возможна опора на курсы: «Менеджмент», «Статистика», «Основы управления персоналом», «Методы принятия управленческих решений», «Маркетинг», «Теория организации».

Дисциплина является предшествующей для успешной подготовки и защиты выпускной квалификационной работы.

Для освоения данной учебной дисциплины (УД) студент должен

Знать:

- условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений;
- организационно-управленческие решения;
- социальную значимость своей будущей профессии; - методы управления проектами;

Уметь:

- оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений;
- находить организационно-управленческие решения и нести за них ответственность;

Владеть:

- навыками высокой мотивации выполнению профессиональной деятельности;
- методами управления проектами и готовностью к их реализации с использованием современного программного обеспечения.

4. Требования к результатам освоения дисциплины (компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)

В результате изучения дисциплины студент должен овладеть следующими компетенциями

- владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем (ОПК-5);
- способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);
- владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7).

Общим средством контроля является введенная в университете балльно-рейтинговая система оценки успеваемости студентов специалитета и направлений бакалавриата.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- теоретические основы управления;
- понятия дисциплины, содержание проектов;
- основы управления разработкой и реализацией проектами;
- правовые, нормативно-технические и организационные основы управления разработкой и реализацией проекта

Уметь:

- идентифицировать группы проектов во всех сферах деятельности;
- разрабатывать процессы управления разработкой и реализацией проекта на всех этапах их жизненного цикла;
- определять социально-экономическую эффективность проектов;
- дать комплексную оценку целесообразности использования проектов;
- сравнить проекты с нормативными показателями и аналогами;
- дать практические рекомендации по организации управления проектами.

Владеть

- понятийно-терминологическим словарем дисциплины;
- основными методами разработки инноваций;
-основными нормативными документами по вопросам проектного управления;
- методами оценки материальных затрат на осуществление проектов;
- методами оценки экономической эффективности от применения проектов.

5. Содержание и учебно-методическая карта дисциплины

Таблица 5.1

Номер недели	Наименование тем (вопросов) изучаемых по данной дисциплине	Занятия		Самостоятельная работа		Форма контроля	Количество баллов		Перечень компетенций	Литература
		Л	Пр	Содержание	Часы		min	max		
1.	**Основное содержание курса «Основы управления проектами».** Содержание, роль и значение проектов	2	2	Управление проектами	4	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(4;5) Д.л.(6;7;9)
2.	**Функции проекта.** Понятие и содержание функций. Основные функции проекта	2	2	Функции проекта	4	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(4;5) Д.л.(1;2;9)
3.	**Системный подход к управлению проектами.** Сущность системного подхода и его роль в настоящее время	2	2	Системный подход	4	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(1;2) Д.л.(6;7;9)
4.	**Виды проектов.** Классификация проектов и их особенности	2	2	Виды проектов	4	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(4;5) Д.л.(6;7;9)

5.	**Особенности управления различными видами проектов.** Содержание видов проектов. Особенности управления различными видами проектов	2	2	Особенности видов проектов	4	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(4;5) Д.л.(6;7;9)
6.	**Среда управления проектами.** Внешняя и внутренняя среда, ее состав, факторы и особенности влияния на проект	2	2	Среда управления проектами	4	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(4;5) Д.л.(6;7;9)
7.	**Основные участники управления проектами.** Основные участники проекта. Система управления	2	2	Участники проекта	4	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(4;5) Д.л.(6;7;9)
8.	**Команда разработки и реализации проекта.** Понятие, роль, состав и функции команды	2	2	Команда проекта	4	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(4;5) Д.л.(6;7;9)
9.	**Цели управления проектами.** Понятие, виды целей, их особенности.	2	2	Цели проекта	4	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(4;5) Д.л.(6;7;9)
10.	**Эффективность управления проектами.** Понятие, виды эффективности. Формулы. Показатели	2	2	Эффективность проекта	8	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(4;5) Д.л.(1;2;4)
11.	**Методы оценки эффективности проекта.** Основные методы оценки эффективности проекта. Формулы. Показатели	2	2	Методы оценки эффективности проекта	8	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(1;2) Д.л.(1;2;4)

12.	**Основные разделы проекта.** Структура проекта. Содержание основных разделов проекта	2	2	Структура проекта	4	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(1;2) Д.л.(6;7;9)
13.	**Управление жизненным циклом проекта.** Понятие жизненного цикла проекта, его этапы, виды и особенности.	2	2	Жизненный цикл проекта	4	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(3; 4;5) Д.л.(6;7;9)
14.	**Управление разработкой проекта.** Состав этапа разработки проекта и его особенности	2	2	Разработка проекта	4	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(3;4;5) Д.л.(6;7;9)
15.	**Управление внедрением проекта.** Состав этапа внедрения проекта и его особенности	2	2	Внедрение проекта	4	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(3;4;5) Д.л.(6;7;10)
16.	**Элементы и характеристики проектов.** Основные элементы и характеристики проекта и их особенности	2	2	Содержание проектов	4	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(4;5) Д.л.(3;7;10)
17.	**Типичные ошибки при осуществлении проектов.** Виды, причины и содержание основных видов ошибок при осуществлении проектов. Способы их предотвращения.	2	2	Проблемы осуществления проектов	4	Работа на семинарах, практ. зан.				О.л.(3;4;5) Д.л.(6;7;10)
	Итого работа на семинарах, практ. зан.						**0**	**100**		
	ИТОГО	**34**	**34**		**76**					

6. Образовательные технологии

Конкретные образовательные технологии: лекции, лекции-беседы, практические занятия, проектная, самостоятельная работа студентов.

Методы: дискуссия, групповая работа, решение ситуационных задач и т.д.

Интерактивные методы обучения: творческие задания, разработка проектов, исследовательский метод обучения, диспуты, семинары.

№/п.	Тема	Вид занятия	Количество часов	Активные формы	Интерактивные формы
1.	**Основное содержание курса «Основы управления проектами»**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Разбор конкретных ситуаций
2.	**Функции проекта**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Семинар в диалоговом режиме
3.	**Системный подход к управлению проектами**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Семинар в диалоговом режиме
4.	**Виды проектов**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Разбор конкретных ситуаций
5.	**Особенности управления различными видами проектов**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Разбор конкретных ситуаций Деловая игра
6.	**Среда управления проектами**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Деловая игра
7.	**Основные участники управления проектами**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Разбор конкретных ситуаций
8.	**Команда разработки и реализации проекта**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Разбор конкретных ситуаций
9.	**Цели управления проектами**	Практическое	2	Моделирование кластеров и	Деловая игра

				блока проблемных вопросов	
10.	**Эффективность управления проектами**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Разбор конкретных ситуаций
11.	**Методы оценки эффективности проекта**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Деловая игра
12.	**Основные разделы проекта**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Разбор конкретных ситуаций
13.	**Управление жизненным циклом проекта**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Деловая игра
14.	**Управление разработкой проекта**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Разбор конкретных ситуаций
15.	**Управление внедрением проекта**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Деловая игра
16.	**Элементы и характеристики проектов**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Разбор конкретных ситуаций
17.	**Типичные ошибки при осуществлении проектов**	Практическое	2	Моделирование кластеров и блока проблемных вопросов	Деловая игра
	Итого		**34**		

7. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

На дистанционной площадке системы «MOODLE» представлены следующие учебно-методические материалы:

- лекции (краткое содержание);
- вопросы для самостоятельной работы студента;
- тематика рефератов;
- вопросы для самостоятельной подготовки к зачету;

- вопросы к зачету;
- примерные тесты.

8. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, рубежной аттестации и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Для контроля усвоения дисциплины предусмотрен зачет.
Форма проведения зачета: устная.

Вопросы для самостоятельной подготовки к зачету

1. Понятие и основные признаки проекта
2. Системный подход к управлению разработкой и реализацией проекта
3. Классы, типы и виды проектов
4. Особенности содержания различных видов проектов
5. Среда осуществления проекта
6. Основные участники процессов разработки и реализации проекта
7. Команда разработки и реализации проекта
8. Цели разработки и реализации проекта
9. Эффективность проекта
10. Методы расчета эффективности проекта
11. Структуризация проекта
12. Жизненный цикл разработки и реализации проекта
13. Разработка проекта
14. Планирование разработки и реализации проекта
15. Состав проектно-сметной документации
16. Элементы и характеристики проектов

Примерный тест для рубежной аттестации

При разработке проекта по созданию нового предприятия, главная цель должна быть направлена на:
получение прибыли;
снижение затрат;
удовлетворение спроса

Мультипроект – это:
отдельный проект, различного типа, вида и масштаба, имеющий самостоятельные цели, задачи, ресурсы и управление;
комплексный проект, состоящий из ряда проектов и требующий применения многопроектного управления;
крупный комплексный проект, включающий в свой состав несколько проектов

Наиболее рисковыми проектами из ниже перечисленных являются:
инвестиционные проекты;
инновационные проекты;
организационные проекты

К числу постоянных функций проекта относят:
привлечение посредников;
торговлю;
ресурсное обеспечение

Мегапроект – это
отдельный проект, различного типа, вида и масштаба, имеющий самостоятельные цели, задачи, ресурсы и управление;
комплексный проект, состоящий из ряда проектов и требующий применения многопроектного управления;
крупный комплексный проект, включающий в свой состав несколько проектов, целевая программа развития отрасли, региона

В основе проекта находится:
желание получить прибыль;
идея осуществления изменений;
наличие ресурсов

График Ганта служит для:
графического изображения работ по этапам проекта во времени;
оптимизации привлечения инвестиций по этапам проекта;
графического изображения календарного плана финансовых вложений

Монопроект – это
отдельный проект, различного типа, вида и масштаба, имеющий самостоятельные цели, задачи, ресурсы и управление;
комплексный проект, состоящий из ряда проектов и требующий применения многопроектного управления;
крупный комплексный проект, включающий в свой состав несколько проектов, целевая программа развития отрасли, региона

Цель проекта - это:
самостоятельный элемент проекта, определяемый командой проекта;
ожидаемый конечный результат осуществления проекта;
элемент проекта, определяемый его исполнителями

Декомпозиция цели проекта осуществляется:
от более крупных, к более мелким элементам (функциям, работам) проекта;
от мелких к более крупным элементам (функциям, работам) проекта;
от более затратных к менее затратным работам проекта

Проект направлен на создание предприятия по производству определенной продукции. Согласно проекту предполагается строительство производственного здания. Это работа (функция) проекта является:
постоянной;
циклической;

переменной

Если экономическая окупаемость проекта не очевидна, то это:
социальный проект;
инвестиционный проект;
коммерческий проект

По классу различают проекты:
мегапроект, монопроект;
сложный, несложный;
инновационный, инвестиционный

Коэффициент управляемости проекта - это:
соотношение численности руководящих и непосредственно подчиненных им работников;
степень достижения результата по проекту;
количество методов управления, приходящееся на период осуществления проекта

Причина необходимости изменений в форме проекта - это:
увеличение выручки;
решение проблемы;
наличие финансов

К основным количественным характеристикам проекта относят:
сроки, затраты, технико-технологические параметры, социально-экономические показатели, результаты;
сроки, морально-психологический климат, технико-технологические параметры, социально-экономические показатели, результаты;
отношение исполнителей к проекту, социально-экономические показатели, результаты, окупаемость инвестиций

Эмерджентные свойства управления проектами — это:
появление свойств, присущих всем входящих в его состав элементов;
особенность проявлять свойства, не присущие ни одному из входящих в его состав элементов;
особенность проявлять свойства, присущие самым развитым элементам проекта

Проект направлен на
окупаемость инвестиций;
изменение начального состояния объекта;
повышение прибыли

К числу постоянных функций проекта относят:
автотранспортное обеспечение;
управление;
переподготовку персонала

Программа - это
план действий, не имеющий отношение к проекту»
совокупность мероприятий;
крупный комплексный проект (мегапроект или мультипроект)

Три основных измерения проекта:
прибыль, сроки, затраты;
сроки, окупаемость, результаты;
сроки, выручка, результаты

Декомпозиция цели проекта предполагает:
соединение деталей и элементов проекта, процесс движения от мелких к более крупным в соответствии с их иерархией, логикой выполнения по этапам проекта, от мелких целей к общей, главной цели;
разложение, детализация главной цели на составляющие элементы от более крупных, к более мелким в соответствии с их иерархией, логикой выполнения по этапам проекта;
совершенствование композиции проекта, определение ее главной и второстепенных целей, укрупнение целей, уточнение иерархии выполнения работ по этапам проекта

В каком варианте перечислены основные элементы проекта?
комплекс целенаправленных и взаимосвязанных мероприятий, множество целей, сроки начала, прибыль, управление;
комплекс целенаправленных и взаимосвязанных мероприятий, единая цель, сроки начала и окончания, стоимость, единство управления;
комплекс целенаправленных и взаимосвязанных мероприятий, сроки начала и окончания, производство продукции, предприятие

В каком варианте перечислены основные признаки проекта?
наличие цели; наличие изменений; ограниченная продолжительность во времени и по ресурсам; наличие новизны; обособленность; единство руководства и управления;

наличие цели; наличие дохода или прибыли; ограниченная продолжительность во времени и по ресурсам; наличие новизны; обособленность; единство руководства и управления;

наличие цели; наличие изменений; ограниченная продолжительность во времени и по ресурсам; взаимодействие с государством; обособленность; наличие границы; единство руководства и управления

Цель проекта означает:
четко осознаваемый способ, который позволяет осуществить замысел, удовлетворить потребность автора проекта;
четко сформулированный ожидаемый конечный результат осуществления проекта;
план, направленный на получение прибыли предприятия

В каком варианте перечислены основные участникам проекта?
только предприятия;
банки, государство;

юридические и физические лица

К свойствам проекта относятся:
начало проекта, окончание проекта, исполнители, затраты, прибыль;
новизна, уникальность, комплексность, системность, целостность;
состав команды проекта, стиль руководства, место осуществления, стоимость

Эмерджентные свойства управления проектами — это:
особенность проекта проявлять свойства, не присущие ни одному из входящих в его состав элементов;
особенность проекта проявлять свойства, присущие входящим в его состав элементов;
особенность проекта проявлять свойства, присущие лучшим свойствам элементов, входящих в его состав

Предпосылки осуществления проекта связаны с двумя обстоятельствами. Назовите правильный вариант ответа:
наличие средств для осуществления проекта, наличие кризисной ситуации;
наличие сильных конкурентов, поддержка со стороны государства;
необходимость постоянного развития и совершенствования, преодоление кризисной ситуации

Дерево работ по проекту — это:
деление видов деятельности по проекту на части;
соединение в единое целое отдельных видов деятельности по проекту;
оргструктура управления проекта

Область допустимых решений проекта – это:
совокупность условий, которые выдвигают заказчики;
множество решений по проекту, удовлетворяющих заданным ограничениям;
множество решений, которые необходимы для реализации проекта в минимальные сроки

К внешней среде проекта относятся:
компетенции команды проекта;
инфраструктура предприятия;
оргструктура управления проекта

Отметьте правильный вариант:
проект необходим для решения конкретной проблемы, после чего он прекращает свое существование;
проект необходим для решения множества проблем, поэтому его существование носит длительный характер;
проект необходим для решения периодически возникаемых проблем, поэтому его существование носит периодический характер

Системное качество присуще:
каждому отдельному элементу системы;

каждой совокупности элементов системы;
только системе в целом

Обратная связь в системе:
соединяет выход системы с ее входом;
соединяющий вход системы с ее выходом;
соединяет элементы системы между собой

К внутренней среде проекта относятся:
экономические факторы;
квалификация команды;
научно-техническая политика региона

Проекты, направленные на повышение уровня жизни населения, реформирование пенсионной системы, организации социального обеспечения, здравоохранения и т.д. – это проекты:
инвестиционные;
социальные;
организационные

Компоненты системы:
функционируют во времени и в пространстве как единое целое;
функционируют во времени и в пространстве самостоятельно;
функционируют во времени и в пространстве с учетом собственных целей

Проекты, направленные на исследование новых явлений и процессов окружающего мира – это проекты:
инвестиционные;
организационные;
научно-исследовательские

К числу признаков системы относится:
наличие общего персонала;
наличие общих финансовых средств;
наличие общей цели

Вывод системы из состояния стихийного развития целесообразен:
самостоятельно с использованием традиционных методов;
с привлечением внешних структур и рутинных методов;
на основе использования проектов

Необходимость разработки и применения проектов на предприятии вызвана:
влиянием факторов внешней среды;
регулируемым развитием предприятия;
наличием финансов на предприятии

В основе системного подхода к управлению проектами находится:
рассмотрение состава проекта в единстве и целостности;
детальное описание элементов проекта;
роль проекта в системах

Проекты, направленные на вложение капитала в какое-либо предприятие, для которых определены: цель проекта; расходы на проект; срок завершения и продолжительность; условия предоставления инвестиций и схемы их вложения; условия возврата инвестиций; гарантии и страхование – это проекты:
инновационные;
инвестиционные;
социальные

Проекты, направленные на создание новой продукции – это проекты:
инновационные;
инвестиционные;
социальные

К числу постоянных функций проекта относят:
авторство проекта;
инфраструктурное обеспечение;
рекламу

Проекты, направленные на формирование новых форм и систем организации производства, труда, управления – это проекты:
инновационные;
инвестиционные;
организационные

К внешней среде проекта относятся
команда проекта;
правовые условия;
оргструктура управления проекта

Основные функции по реализации проекта на протяжении его жизненного цикла – это:
функции по формированию команды;
постоянные функции;
переменные функции

Задача проекта — это:
заданные условия реализации проекта;
область допустимых значений параметров проекта;
желаемый результат деятельности за определенный период времени

К внутренней среде проекта предприятия относят:
природные факторы;
производство;
экономическая политика региона

К числу переменных функций проекта относят:
разработку и реализацию мероприятий;
автотранспортное обеспечение;
управление

Руководитель проекта - это:
только юридическое лицо;
только физическое лицо;
юридическое и/или физическое лицо

Жизненный цикл проекта – это:
промежуток времени между началом проекта и его завершением;
промежуток времени между началом финансирования проекта и его окупаемостью;
длительность работ по реализации проекта

Основным мотивирующим фактором необходимости изменений в виде проекта является:
проблема;
наличие финансов;
потребность в прибыли

Главный компонент разрешения проблемной ситуации – это:
идея (замысел);
финансы;
участники

Системное качество присуще:
каждому отдельному элементу проекта;
каждой совокупности элементов проекта
только проекту в целом

Обратная связь в проекте:
соединяет выход проекта с его входом;
соединяет вход проекта с его элементами;
соединяет элементы проекта между собой

Компоненты проекта:
функционируют во времени и в пространстве как единое целое;
функционируют во времени и в пространстве самостоятельно;
функционируют во времени и в пространстве с учетом собственных целей

Системный подход
рассматривает проект как целостный объект во внешней среде, без излишней детализации;
рассматривает связи проекта с факторами внешней среды;
рассматривает отдельные элементы проекта и их связи с факторами внешней среды

Основные предпосылки осуществления проекта связаны со следующими общими обстоятельствами:
необходимость постоянного развития, совершенствования предприятия; предупреждение (преодоление) кризисной ситуации;
необходимость привлечения инвестиций; обеспечение роста прибыли;
повышение конкурентоспособности; занятие новых ниш на рынке

Реализация замысла по совокупности этапов снабжения, производства и продаж– это проект:
коммерческий;
инновационный;
социальный

Потребители относятся к факторам:
внешней среды проекта;
внутренней среды проекта
региональной среды проекта

Общая цель команды проекта ориентированная в будущее, раскрывающая его суть – это:
миссия;
задача;
ожидаемый результат

Какой проект может быть отнесен к научно-исследовательскому?
проект, предусматривающий реновацию основных фондов;
проект, предусматривающий создание ноу-хау, технологий;
проект, предусматривающий повышение квалификации персонала.

Проект разрабатывается и осуществляется в следующих случаях:
при росте спроса на предполагаемую продукцию;
при наличии необходимых ресурсов и росте производства;
при необходимости осуществления изменений

Обособленность проекта означает его:
отграниченность в окружающей среде во времени и в пространстве;
полную самостоятельность от управления со стороны предприятия;
наличие самостоятельных целей, не связанных с целями предприятия

Может ли проект быть точно повторен в других условиях внешней среды и внутренней ситуации?
может;
не может;
все зависит от ресурсов

Команда проекта может быть:
зависимой;
независимой;
зависимой и независимой

Сфера товарного обращения на основе купли-продажи разнообразных проектов и конкуренция между владельцами проектов – это:
совокупность изготовителей проектов;
совокупность потребителей проектов;
рынок проектов

Психологический климат и атмосферу в команде проекта, влияя на ее творческую активность и работоспособность, определяет:
специфическая организация проекта;
методы и средства коммуникации;
стиль руководства проектом

Уровень образования команды проекта относится к факторам:
внешней среды проекта;
внутренней среды проекта
инфраструктуре проекта

К факторам ближнего окружения относят комплексные факторы:
прямого или косвенного воздействия предприятия на проект;
прямого воздействия предприятия на проект;
косвенного воздействия предприятия на проект

Базовые участники проекта — это:
участники проекта , осуществляющие главные обязанности;
основные участники, присутствующие в любом проекте.
участники, берущие на себя основные затраты

Функции органов власти региона в проекте относятся к:
постоянным функциям;
переменным функциям;
постоянным или переменным функциям в зависимости от их роли в проекте

Проект принимается, если:
NPV>0
NPV >1

NPV= 0

Эффективность проекта означает:
действие, результат, возникающий при использовании проекта
отношение результата к затратам проекта
положительный результат проекта

Проект принимается, если:
PI< 0
PI>1
PI < 1

Эффективность проекта может быть:
только положительной
только при обеспечении дохода предприятия
положительной и отрицательной

Процедура приведения разновременных денежных поступлений от инвестиций к их текущей стоимости, к базовой дате (началу реализации проекта) - это:
дисконтирование
компаундирование
синтезирование

Цель проекта предполагает:
способ удовлетворения потребности команды проекта
осуществление изменений
повышение дохода предприятия

При разработке проекта по созданию новой технологии главная цель должна быть направлена на:
удовлетворение спроса
получение дополнительной прибыли
снижение затрат на производство

К участникам команды проекта относят:
только сотрудников предприятия, реализующего проект
юридические и физические лица
предприятия- потребители продукции проекта

К обязательным элементам проекта относятся:
команда исполнителей, финансы, прибыль,
предприятие, цели, ресурсы
начало и конец проекта, авторство, изменения

Эффект в проекте:
всегда имеет положительный результат

имеет положительный или отрицательный результат
определяется отношением дохода к затратам

Жизненный цикл проекта - это:
промежуток времени между началом разработки проекта и его завершением
промежуток времени между началом реализации проекта и его завершением
промежуток времени работы между началом и окончанием финансирования работ по проекту

Основные этапы жизненного цикла проекта следующие:
начало, рост, стабилизация, спад, окончание
начало, этап финансирования, этап производства, этап продаж, окончание
концепция; разработка; реализация; сервис.

Необходимость осуществления проекта связано со следующими обстоятельствами:
наличие кризисной ситуации
наличие свободных финансовых средств
необходимость постоянного развития, совершенствования

Разработка и осуществление проекта предполагает наличие:
возможности поддержки со стороны государства
свободных финансовых средств у предприятия
обоснованной идеи

Проект принимается, если:
NPV=1 и PI< 0
NPV=0 и PI=1
NPV>0 и PI>1

Проект принимается, если:
поставленные цели удовлетворяют интересам разработчиков
поставленные удовлетворяют потребности потребителей
поставленные цели удовлетворяют интересам государства

Альтернативный проект - это:
возможный вариант проекта, являющийся объектом выбора
вариант проекта, исключающий анализируемый проект
проект, имеющий более выгодные результаты

Под целью проекта понимается:
желаемый результат деятельности, достигаемый в пределах установленного интервала времени
желаемый результат деятельности, достигаемый в пределах установленной суммы затрат
показатель деятельности команды исполнителей, достигаемый за определенное время

Главный участник (заказчик) проекта - это:

основной инвестор (финансист) проекта
будущий владелец и пользователь результатов проекта
автор идей проекта

Собственниками проекта могут быть:
только физические лица
только юридические лица
физические и юридические лица

Владельцем проекта является:
инвестор проекта
автор идей проекта
заказчик проекта

Стоимость проекта определяется:
совокупностью стоимостей ресурсов проекта
совокупностью государственных и частных стоимостей ресурсов проекта
совокупностью кредитных и инвестиционных ресурсов проекта

Заказчик проекта - это:
предприятие, заинтересованное в осуществлении проекта и достижении его результатов
главная сторона, заинтересованная в осуществлении проекта и достижении его результатов.
инвестор, осуществляющий вложения в осуществление проекта и достижение его результатов.

Основной замысел проекта связан с:
изменениями
получением доходов (прибыли)
повышением конкурентоспособности

Инвестиции в проект - это:
вложение только частного капитала
вложение частного или государственного капитала
вложение только государственного капитала

Графическое отображение работ проекта и их взаимосвязей – это:
сетевая диаграмма
план проекта
организация проекта

Максимальный по продолжительности полный путь, определяющий наименьшую общую продолжительность работ по проекту – это:
критический путь
полный путь
общая продолжительность работ по проекту

Горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и возможно другими временными параметрами – это:
диаграмма Ганта
сетевая модель
ресурсная диаграмма

Основой разработки и реализации проекта является:
наличие свободных активов (средств)
наличие нужды, потребности
стремление к получению выгоды

При разработке проекта используется метод научного исследования, состоящий в разложении целого на составные части – это:
анализ
синтез
систематизация

Разработка проекта — это:
совокупность этапов, содержанием которой является обоснование основных компонентов проекта
совокупность этапов, содержанием которой является привлечение ресурсов в осуществление проекта
совокупность этапов, содержанием которой является достижение целей проекта

Дисконтирование в проекте- это:
метод приведения настоящей стоимости денег к будущей их стоимости
метод приведения будущей стоимости денег к настоящей их стоимости
метод приведения прошлой стоимости денег к настоящей их стоимости

Команда проекта - это:
состав исполнителей, объединяемый для удовлетворения своих интересов и реализации целей проекта
состав исполнителей, объединяемый для удовлетворения интересов и реализации целей заказчика
состав исполнителей, объединяемый для удовлетворения интересов и реализации целей инвестора

Характеристика соответствия состояния системы управления проектом сложившейся управленческой ситуации – это:
качество управления проектом
оценка проекта
мониторинг проекта

Концепция проекта - это:

краткое изложение содержания проекта, определяющее его цели и бюджет, авторов и исполнителей
системное представление о проекте, определяющее его основные элементы и взаимодействия между ними
представление о проекте, определяющее его участников и характер взаимодействия между ними

Миссия проекта представляет собой:
главную цель, общественную роль проекта, отражающая то, ради чего задумывается и реализуется проект
совокупность основных целей проекта, отражающие особенности его разработки и реализации
основные результаты проекта, отражающие его привлекательность для потребителей

Бюджет проекта, как правило:
неограничен и распределен по этапам времени его осуществления
ограничен и распределен по этапам времени его осуществления
постоянен по времени его осуществления

Набор характеристик, который обеспечивает проекту преимущества на рынке проектов характеризует:
конкурентоспособность проекта
эффективность проекта
устойчивость проекта

Реализация проекта — это:
совокупность этапов, содержанием которой является обоснование основных компонентов проекта
совокупность этапов, содержанием которой является привлечение ресурсов в осуществление проекта
совокупность этапов, содержанием которой является практическое достижение целей проекта

Соотношение численности руководящих и непосредственно подчиненных им работников представляет собой:
коэффициент эффективности проекта
коэффициент управляемости проекта
коэффициент устойчивости проекта

Декомпозиция целей проекта на этапе его разработки требует:
разложения главной цели на отдельные подцели
уточнения миссии проекта
синтеза отдельных целей в единую главную цель

Проект реализован в случае:
полного использования средств, предусмотренных на его выполнение

достижения установленных целей проекта
решения руководства предприятия, реализующего проект

Процесс целенаправленного воздействия на элементы проекта путем своевременного принятия эффективных мер по ликвидации выявленных отклонений фактических показателей проекта от планируемых – это:
оперативное управление проектом
планирование проекта
организация проекта

Изучение издержек, объемов и прибыльности производства по проекту проводится в ходе
анализа внешнего окружения и инфраструктуры проекта
анализа результатов финансово-хозяйственной деятельности
анализа структуры рынка

Учет вероятностной природы различных элементов проекта (например, продолжительности работ, связей, ресурсов) – это:
стохастическая модель проекта
плановая модель проекта
институциональная модель проекта

Руководитель проекта - это:
юридическое или физическое лицо, которому заказчик и инвестор делегируют полномочия по руководству работами по осуществлению проекта
только юридическое лицо, которому заказчик и инвестор делегируют полномочия по руководству работами по осуществлению проекта
только физическое лицо, которому заказчик и инвестор делегируют полномочия по руководству работами по осуществлению проекта

Состав функций и полномочий руководителя проекта определяется:
командой исполнителей проекта
контрактом с заказчиком
контрактом с руководителем предприятия

Рынок проектов - это:
сфера взаимодействия и конкуренции между авторами проектов
сфера товарного обращения на основе купли-продажи разнообразных проектов и конкуренции между владельцами проектов
сфера товарного обращения на основе купли-продажи разнообразных проектов и конкуренции между командами проектов

Физические юридические лица, непосредственно вовлеченные в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта - это:
участники проекта
исполнители проекта

потребители результатов проекта

Периодическая процедура, возникающая на разных стадиях жизни проекта, связанная со сравнением плановых и фактических показателей проекта для принятия эффективных управленческих решений - это:
оценка проекта
мониторинг
организация проекта

Процесс координации различных видов деятельности в проекте с учетом их целей, условий выполнения, этапов реализации – это:
управление
планирование
организация

Соотношение финансовых результатов и затрат, обеспечивающих требуемую норму доходности представляет собой :
эффективность проекта
коэффициент управляемости проекта
коэффициент устойчивости проекта

Наличие уникальных существенных признаков, свойств, особенностей, отличающих один проект от другого – это:
оценка проекта
мониторинг
качество проекта

Совокупность формализованных и неформализованных последовательно и параллельно применяемых приемов управленческой деятельности – это:
планирование проекта
технология управления проектами
организация проекта

Совокупность методологических, математических и программных средств, предназначенных для поддержки проектных решений на всех фазах управления проектом в условиях неопределенности – это:
стохастическая технология управления проектом
робастная технология управления проектом
управление рисками

Совокупность объективно необходимых, устойчиво повторяющихся действий (задач), объединенных однородностью содержания и целевой направленностью – это:
функции управления проектом
процесс управления проектом
операции управления проектом

Альтернативные цели проекта - это:
возможные цели проекта, являющиеся объектом выбора
варианты целей, полностью исключающие данную цель
цели, требующие меньших затрат

Управленческая деятельность, направленная на контроль затрат и обеспечение экономии – это:
управление функциями
управление персоналом
управление расходами

Функции, используемые во всех случаях управления проектом, реализуемые в течение всего жизненного цикла проекта и связанные с общими функциями управления представляют собой:
дополнительные функции управления проектом
основные функции управления проектом
вспомогательные функции управления проектом

Структуры управления проектом, созданные на основе функциональной структуры управления, отношения в которой базируются на прямых вертикальных связях руководства — подчинения относятся к:
линейно-функциональным структурам
проектно-матричным структурам
дивизиональным структурам

Метод управления, предусматривающий последовательное руководство работой по мере ее перехода от одной стадии рабочего процесса к другой – это:
управление по процессу
управление стоимостью
управление по отклонениям

Управление изменениями, которые должны быть произведены в результате осуществления проекта – это:
управление функциями на предприятии
управление проектом
управление стратегией предприятия

Воздействие на цели, задачи и работы, которые нужно выполнить для реализации проекта – это:
управление функциями
управление стратегией
управление предметной областью проекта

Метод управленческой деятельности, основанный на учете отклонений от плана и сосредоточении усилий управляемой организации на их устранение – это:
управление стоимостью

управление по отклонениям
управление по продукту

Графическая интерпретация процесса выполнения управленческих функций, их этапов и входящих в них работ, описывающая распределение организационных процедур разработки и принятия решений между подразделениями, их внутренними структурными уровнями и отдельными работниками – это:
органиграмма
организационная структура управления
диаграмма Ганта

Метод сетевого планирования работ по реализации проекта, используемый для планирования работ, оценки риска, контроля стоимости и управления ресурсами - это:
метод органиграммы
метод декомпозиции
метод ПЕРТ

Допустимые ограничения на цели и результаты проекта, определяющие количественные характеристики и допущенные пределы (границы) объемов, качества, сроков реализации проекта и т.д. – это:
ограничения проекта
ограничения функций команды
ограничения бюджета проекта

Если экономическая окупаемость проекта не очевидна, то это:
социальный проект
инвестиционный проект
коммерческий проект

По предметной области различают проекты:
мегапроект, монопроект;
сложный, несложный;
инновационный, инвестиционный

Информационно-динамическая модель изображающая взаимосвязь и результаты всех работ, необходимых для достижения заданной цели в системе сетевого планирования и управления – это:
сетевой график
имитационная модель
стохастическая модель

Отличительным признаком монопроекта является:
наличие самостоятельной цели, задач, ресурсов и управления
наличие ряда проектов и требующий применения многопроектного управления

комплексный характер решения проблемы, содержащий несколько целей, развитие отрасли, региона

Цель проекта направлена на:
ожидаемый результат проекта, определяемый руководством предприятия
удовлетворение потребительского спроса
получение дохода

Для графика Ганта обязательным является:
наличие дат начала и окончания работ
связи между целями проекта
функции исполнителей проекта

Декомпозиция цели проекта осуществляется:
от более крупных, к более мелким функциям проекта;
от мелких к более крупным функциям проекта;
от более дорогих к более дешевым работам проекта

При разработке проекта по производству нового вида продукции (работ, услуг), главная цель должна быть связана с:
удовлетворением конкретного спроса
получением прибыли
решением проблем предприятия

9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература:

1. Балашов, А.И. Управление проектами: Учебник и практикум для СПО / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова и др. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 383 с.
2. Балашов, А.И. Управление проектами: Учебник и практикум для академического бакалавриата / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова и др. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 383 с.
3. Верзух, Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA / Э. Верзух. - М.: Диалектика, 2019. - 480 с.
4. Володин, С.В. Стратегическое управление проектами: На примере аэрокосмической отрасли / С.В. Володин. - М.: Ленанд, 2019. - 148 с.
5. Зуб, А.Т. Управление проектами: Учебник и практикум для академического бакалавриата / А.Т. Зуб. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 422 с.
6. Островская, В.Н. Управление проектами: Учебник / В.Н. Островская, Г.В. Воронцова и др. - СПб.: Лань, 2019. - 400 с.

б) дополнительная литература:

1. Багратиони К. Управление рисками в проектах: психологический подход / К.Багратиони, С.Решетко, М.Кирина. Часть 1 // Пробл. теории и практики управл. - 2015. - №5. - С.100-107.

2. Багратиони К. Управление рисками в проектах: психологический подход. Часть 2 / К.Багратиони, С.Решетко, М.Кирина // Пробл. теории и практики управл. - 2015. - №6. - С.75-85.
3. Магомедов Р.Ш. Недостатки и преимущества проектного управления: мировой опыт и российская практика // Микроэкономика. - 2018. - №4. - С.54-57.
4. Маршалкина Т.В. Особенности управления проектами по созданию инновационных продуктов // Инновации. - 2015. - N 1. - С.115-119.
5. Попов, В.Л. Управление инновационными проектами: Учебное пособие / В.Л. Попов, Д.А. Марков, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов. - М.: Инфра-М, 2017. - 320 с.
6. Попов, Ю.И. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: Инфра-М, 2016. - 352 с.
7. Поташева, Г.А. Управление проектами: Учебное пособие / Г.А. Поташева. - М.: Инфра-М, 2018. - 288 с.
8. Стиллмен, Э. Head First Agile. Гибкое управление проектами / Э. Стиллмен. - СПб.: Питер, 2019. - 464 с.
9. Стэнли, Э. Управление проектами / Э. Стэнли. - М.: Диалектика, 2019. - 288 с.
10. Тихомирова, О.Г. Управление проектами: практикум: Учебное пособие / О.Г. Тихомирова. - М.: Инфра-М, 2016. - 320 с.

в) программное обеспечение и Интернет-ресурсы
программа разработки проектов и бизнес-планов «Project Expert»

Интернет-ресурсы:

1. Информационно-аналитический журнал - http://www.pmmagazine.ru.
2. Microsoft Project - http://www.ms-project.ru.
3. Компания p.m.Office - http://www.pmo.ru.
4. Компания PM Expert - http://www.pmexpert.ru.
5. Книжный Интернет-магазин - http://www.pmbooks.ru.
6. Московское отделение PMI - http://pmi.ru.

Список нормативных правовых документов

1. ГОСТ-Р-ИСО-21500 -2014 Руководство по проектному менеджменту // Электронный ресурс. – Режим доступа: КонсультантПлюс.

2. ГОСТ-Р-54871-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению программой // Электронный ресурс. – Режим доступа: КонсультантПлюс.

3. ГОСТ-Р-54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом // Электронный ресурс. – Режим доступа: КонсультантПлюс.

4. ГОСТ-Р-54870-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов // Электронный ресурс. – Режим доступа: КонсультантПлюс.

г) методические указания, разработанные составителем Рабочей программы.

Методические рекомендации по проведению зачета

Зачет является основной формой итогового контроля за усвоением обучающимися учебной программы по учебной дисциплине и оценки уровня знаний персонально каждого студента.

В целях более рациональной и эффективной подготовки к зачету студентам выдается перечень выносимых на зачет вопросов. Указанные вопросы могут быть изменены, о чем студентам сообщается дополнительно. В основу подготовки к зачету должно быть

положено изучение материала по конспектам лекций, рекомендованной научной литературе и нормативным источникам.

Лекционных знаний недостаточно для успешной сдачи зачета, так как в лекции дается лишь основа знаний по конкретной теме. Для того чтобы подготовиться к ответу на вопрос, студент должен самостоятельно изучить рекомендованную научную литературу и нормативные правовые акты. Зачет проводится в форме устного собеседования. В период подготовки к зачетной сессии проводится итоговое занятие, целью проведения которого является поведение итогов самостоятельной работы студентов, обобщение и закрепление изученного материала. Студенты имеют возможность получить от преподавателей исчерпывающие ответы на все неясные вопросы.

Подготовка к зачету может считаться успешно завершенной, если студент может ответить на все вопросы для подготовки к зачету. Кроме того, студент должен хорошо владеть основной терминологией учебной дисциплины.

Отметка «зачтено» выставляется за ответ, содержание которого основано на глубоком и всестороннем знании предмета, основной и дополнительной литературы, изложено логично, аргументировано и в полном объеме. Основные понятия, выводы и обобщения сформулированы убедительно и доказательно. Студент умело и правильно применяет знания для анализа личностных особенностей человека, его развития в педагогическом процессе, а также решения задач профессиональной деятельности.

Отметка «незачтено» выставляется за ответ, в котором обнаружено незнание основных проблем и категорий предмета согласно учебной программе, содержание основного материала не усвоено, обобщений и выводов нет. Студент не может или отказывается отвечать на поставленные вопросы.

10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Список учебно-лабораторного оборудования:

Видеопроектор, ноутбук, электронная указка, экран.

2. Программные, технические и электронные средства обучения и контроля знаний:

Программные средства Microsoft Office (Microsoft Word, Microsoft PowerPoint, Microsoft Project, Microsoft Excel).

Программа разработки проектов и бизнес-планов «Project Expert»

Справочные информационно-правовые системы: «Гарант», «Консультант Плюс».

11.Лист обновления/актуализации

Внесенные изменения и дополнения одобрены и утверждены на заседании кафедры менеджмента (протокол № 8 от « 1» июля 2019г.).